

Решение Тамбовской городской Думы от 30 июля 2025 г. N 1561 (седьмой созыв восемьдесят шестое заседание) "О стратегии социально-экономического развития городского округа - город Тамбов до 2036 года"

Рассмотрев проект решения "О стратегии социально-экономического развития городского округа - город Тамбов до 2036 года", внесенный главой администрации города Тамбова Тамбовской области, и в соответствии с [Бюджетным кодексом](#) Российской Федерации, федеральными законами [от 06.10.2003 N 131-ФЗ](#) "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", [от 28.06.2014 N 172-ФЗ](#) "О стратегическом планировании в Российской Федерации", [от 20.03.2015 N 33-ФЗ](#) "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти", [Уставом](#) муниципального образования городской округ - город Тамбов, [Положением](#) "О стратегическом планировании в городском округе - город Тамбов", утвержденным [решением](#) Тамбовской городской Думы Тамбовской области от 28.09.2022 N 615, с учетом итогов публичных слушаний и рекомендаций комитетов Тамбовской городской Думы Тамбовской области седьмого созыва по социальной политике, по экономике, бюджету и муниципальной собственности, Тамбовская городская Дума Тамбовской области решила:

1. Утвердить стратегию социально-экономического развития городского округа - город Тамбов до 2036 года согласно [приложению](#).
2. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на комитеты Тамбовской городской Думы Тамбовской области седьмого созыва по социальной политике (А.Э. Ермак), по экономике, бюджету и муниципальной собственности (А.В. Ушков) и Контрольно-счетную палату города Тамбова (А.В. Жуков).
3. Решение вступает в силу после [официального обнародования](#) в сетевом издании "Новости Тамбова" (novostitambova.ru).

Глава муниципального образования -
председатель Тамбовской городской
Думы Тамбовской области

Е.В. Леонова

**Утверждена
решением
Тамбовской городской Думы
Тамбовской области
от 30.07.2025 N 1561**

**Стратегия
социально-экономического развития городского округа - город Тамбов на период до 2036 года**

Введение

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования - документ стратегического планирования, определяющий цели и задачи муниципального управления и социально-экономического развития муниципального образования на долгосрочный период ([п. 33 ст. 3](#) Федерального закона от 28.06.2014 N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации").

Стратегия социально-экономического развития городского округа - город Тамбов (далее - Стратегия) разработана в целях определения долгосрочных приоритетов, целей и задач социально-экономического развития муниципалитета, согласованных с приоритетами и целями социально-экономического развития Тамбовской области и Российской Федерации для обеспечения стабильного повышения качества жизни населения посредством устойчивого развития экономики в долгосрочной перспективе.

Актуальность разработки Стратегии возрастает в условиях необходимости ретрансляции национальных и региональных приоритетов развития на муниципальный уровень при использовании уникальных конкурентных преимуществ территории.

Настоящая Стратегия обеспечивает согласованность действий органов местного самоуправления

и органов государственной власти, служит основой для принятия управленческих решений на муниципальном уровне в сфере социально-экономического развития.

Разработка Стратегии основана на следующих нормативно-правовых актах и документах:

федерального уровня:

- 1) **Бюджетный кодекс** Российской Федерации;
- 2) **Налоговый кодекс** Российской Федерации;
- 3) **Федеральный закон** от 06.10.2003 N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации";
- 4) **Федеральный закон** от 28.06.2014 N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации";
- 5) **Федеральный закон** от 20.03.2025 N 33-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти";
- 6) **Указ** Президента Российской Федерации от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года";
- 7) **Перечень** поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию (утвержденный Президентом Российской Федерации 30.03.2024 N Пр-616);
- 8) **Единый план** по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года;
- 9) **Стратегия** пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года, утвержденная **распоряжением** Правительства Российской Федерации от 28.12.2024 N 4146-р;
- 10) **Приказ** Минэкономразвития России от 23.03.2017 N 132 "Об утверждении Методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации";
- 11) государственные программы Российской Федерации;
- 12) ежегодные послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации;

регионального уровня:

- 13) **Закон** Тамбовской области от 04.06.2018 N 246-З "О стратегии социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года";
- 14) **постановление** администрации Тамбовской области от 24.11.2016 N 1363 "Об утверждении схемы территориального планирования Тамбовской области";
- 15) **постановление** администрации Тамбовской области от 17.07.2017 N 678 "Об утверждении генерального плана муниципального образования городского округа - город Тамбов в новой редакции";
- 16) **постановление** администрации Тамбовской области от 02.11.2018 N 1141 "Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года";
- 17) **постановление** администрации Тамбовской области от 16.01.2019 N 24 "Об утверждении прогноза социально-экономического развития Тамбовской области на долгосрочный период до 2035 года";
- 18) **распоряжение** Правительства Тамбовской области от 17.01.2024 N 18-р "Об утверждении бюджетного прогноза Тамбовской области на долгосрочный период (на 2024 - 2035 годы)";
- 19) региональные проекты Тамбовской области, реализуемые в рамках Национальных проектов Российской Федерации;

муниципального уровня:

- 20) **Положение** "О стратегическом планировании в городском округе - город Тамбов", утвержденное **решением** Тамбовской городской Думы Тамбовской области от 28.09.2022 N 615;
- 21) **постановление** администрации города Тамбова Тамбовской области от 13.11.2024 N 9104 "Об одобрении Прогноза социально-экономического развития городского округа - город Тамбов на период 2025 - 2027 годов";
- 22) муниципальные программы городского округа - город Тамбов.

Формирование Стратегии осуществлялось на основе анализа внешней и внутренней среды социально-экономического развития городского округа - город Тамбов с учетом общесистемных и отраслевых трендов социально-экономического развития и стратегического проектирования, а также мнения ключевых заинтересованных сторон.

1. Оценка достигнутых целей социально-экономического развития городского округа - город Тамбов

1.1. Краткая характеристика городского округа - город Тамбов

Географический потенциал

Городской округ - город Тамбов (далее также - Тамбов, город, городской округ) располагается вблизи нескольких крупных экономических центров, таких как Воронеж, Липецк, Москва, Саратов, с которыми он связан федеральными автомобильными трассами, а также в некоторых случаях - железнодорожным и авиационным сообщением. Данное центральное положение относительно многих крупных городов европейской части России дает Тамбову потенциал развиваться в качестве важного промежуточного пункта как транспортно-логистической системы России, так и в рамках производственных цепочек промышленного и агропромышленного комплексов. Однако относительно высокий уровень развития близлежащих регионов создает риски для Тамбова в области конкуренции как за трудовые, так и за инвестиционные ресурсы.

Основные характеристики географического положения

Природно-географическое положение

Тамбов имеет выгодное природно-географическое положение. Он расположен в центральной части Восточно-Европейской равнины, на юго-востоке европейской части России, в зоне умеренно-континентального климата. Город находится на правом берегу реки Цны. Тамбовская область, где расположен город, представляет собой преимущественно равнинную территорию с незначительными колебаниями высот, что не препятствует строительству и другим видам хозяйственной деятельности. Ландшафт Тамбова и его окрестностей включает лесостепные и степные зоны, определяющие разнообразие почв и растительных сообществ.

Транспортно-географическое положение

Тамбов расположен на важнейших транспортных артериях, соединяющих центр России с ее южными регионами и Кавказом (рис. 1). Город находится на пересечении железнодорожных линий, связывающих Москву с южными и восточными регионами, такими как Ростов-на-Дону и Саратов. Автомобильные дороги федерального значения, такие как трасса Р-22 "Каспий", проходят через Тамбов, обеспечивая удобные связи с Москвой на севере и Астраханью и другими южными регионами на юге. Федеральные трассы Р-119, Р-193 и Р-208 также связывают Тамбов с такими крупными городами как Липецк, Воронеж и Самара. Такое расположение делает Тамбов важным транзитным узлом, через который проходят значительные потоки товаров и пассажиров, направляющихся между центральной и южной частями страны.

Тамбов имеет хорошую транспортную доступность относительно важнейших городов России. Москва и Санкт-Петербург связаны с Тамбовом автомобильным, железнодорожным и авиационным сообщением.



Рис. 1. Транспортно-географическое положение городского округа - город Тамбов¹

¹ Составлено на основе OSM и 2ГИС.

Промышленно-географическое положение

Тамбов находится на периферии крупных промышленных регионов центральной России, таких как Московская, Липецкая и Воронежская области, что определяет его роль как вспомогательного индустриального центра. Взаимодействие с более промышленно развитыми регионами, а также

транспортная доступность дают Тамбову возможность интегрироваться в более широкие производственные и логистические цепочки, поставляя свою продукцию в другие регионы страны. При этом близость промышленно развитых регионов имеет и негативные последствия - Тамбов вступает в конкуренцию за промышленные инвестиции с одними из наиболее успешных в этом вопросе территориями России. В частности, в 120 километрах от Тамбова располагается Акционерное общество "Особая Экономическая Зона Промышленно-Производственного типа "Липецк" (далее - ОЭЗ), являющаяся одной из наиболее эффективных ОЭЗ России².

² Минэкономразвития России опубликовало отчет о работе ОЭЗ за 2023 год - URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_rossii_opublikovalo_otchet_o_rabote_oez_za_2023_god.html.

Агро-географическое положение

Тамбов расположен в одном из наиболее плодородных регионов России - Центрально-Черноземной зоне, что определяет его значительную роль в агропромышленном секторе. Город находится в непосредственной близости от крупных сельскохозяйственных регионов, таких как Липецкая и Воронежская области, что способствует активному обмену продукцией и технологиями. Благодаря центральному положению относительно других сельскохозяйственных регионов, Тамбов имеет потенциал стать важным узлом в аграрной экономике, обеспечивая переработку и распределение сельскохозяйственной продукции, направляющейся в центральные и южные регионы России.

Демографическое положение

Демографическое положение Тамбова во многом определяется его расположением на пересечении крупных миграционных потоков, направляющихся из сельской местности в города, а затем в крупнейшие агломерации России. Город служит важным центром притяжения для населения соседних муниципальных и городских округов Тамбовской области, что обеспечивает приток трудовых ресурсов. Однако близость к крупным городам центральной России, таким как Москва, Воронеж, Липецк, означает наличие вероятности оттока населения из Тамбова.

Основные преимущества и проблемы географического положения

Преимущества:

расположение Тамбова между центральной Россией и регионами Поволжья и юга России создает предпосылки для развития Тамбова в качестве важного транзитного узла;

близость Тамбова ко многим крупным промышленным центрам европейской части России создает потенциал для промышленной кооперации с сильными промышленными регионами;

расположение Тамбова среди черноземной зоны создает предпосылки для развития Тамбова в качестве важного центра, обслуживающего агропромышленный комплекс;

Тамбов, являясь административным центром и крупнейшим городом области, имеет потенциал для привлечения населения из сельской местности и малых городов.

Недостатки:

близость Тамбова к важным индустриальным регионам создает риск существенной конкуренции за инвестиционные ресурсы в промышленность;

расположение вблизи как Москвы, так и других более крупных, чем Тамбов, городов Центральной России и Поволжья, создает риск оттока населения из городского округа.

Природные ресурсы

Земельный фонд Тамбова, помимо земель населенных пунктов, имеет существенную площадь земель сельскохозяйственного назначения. Город имеет благоприятные климатические условия для комфортной жизни человека. Минеральные ресурсы Тамбова позволяют развивать промышленность строительных материалов. Лесные ресурсы города относительно малочисленны и расположены в стороне от территорий, где проживает основное население, в результате чего рекреационную функцию лесных насаждений выполняют лесные массивы вне границ города.

Основные характеристики природных ресурсов

Земельные ресурсы

Структура функциональных зон городского округа - город Тамбов включает в себя как типичные для городов земли населенных пунктов, так и значительный объем земель сельскохозяйственного назначения (рис. 2). Общая площадь земель в границах муниципального образования на 2023 год составляет 21980,62 га, из которых 61,9 процента относятся к землям населенных пунктов, 31,5 процента - к землям сельскохозяйственного назначения (преимущественно в южной части городского округа). Вместе 2 указанные зоны составляют более 90 процентов всей территории городского округа - город Тамбов.



Рис. 2. Размеры категорий земель городского округа - город Тамбов³

³ Федеральная государственная информационная система территориального планирования - URL: <https://fgistp.economy.gov.ru/> (дата обращения 13.05.2025).

Климатические ресурсы

Тамбов имеет комфортные климатические условия для жизни населения (рис. 3). На территории Тамбова умеренно континентальный климат со средней температурой января -10°C и средней температурой июля 20°C . Осадков в Тамбове выпадает около 550 мм в год. По среднегодовым климатическим условиям начала XXI века Тамбов располагается в благоприятной зоне по результатам районирования территории Российской Федерации по природным условиям жизни населения⁴.

⁴ Виноградова В.В. (2021). Районирование России по природным условиям жизни населения с учетом экстремальных климатических событий. Известия Российской академии наук. Серия географическая, N 85(1), с. 5 - 13.

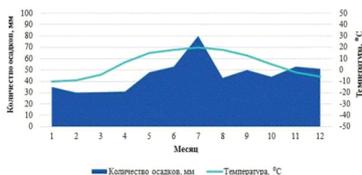


Рис. 3. Климатограмма городского округа - город Тамбов⁵

⁵ Климатограмма Тамбова - URL: https://www.klimadiagramme.de/pics/st_russs.html (дата обращения 13.05.2025)

Минерально-сырьевые ресурсы

Тамбов имеет ресурсную базу для создания предприятий по производству строительных материалов. На территории городского округа располагается 8 месторождений полезных ископаемых, из которых для 4 определен недропользователь. Все месторождения относятся к основным добываемым общераспространенным полезным ископаемым и являются источниками сырья для промышленности строительных материалов (пески, глина и суглинки).

Лесные ресурсы

Лесные ресурсы Тамбова представлены 825 га земель лесного фонда, что составляет 3,8

процента от территорий городского округа. Лесной фонд города состоит из трех участков, расположенных в восточной и юго-восточной части городского округа. Основными древесными породами лесного фонда Тамбова являются сосна обыкновенная и дуб черешчатый.

Основное назначение лесов Тамбова - выполнение средообразующих, санитарно-гигиенических и оздоровительных функций. Исходя из этого, освоение лесных участков городских лесов направлено на создание устойчивых лесных насаждений, обеспечивающих формирование лесной среды и обладающих высокими защитными функциями.

Помимо лесного фонда городского округа, жители Тамбова имеют доступ к Цнинскому лесному массиву. Располагаясь непосредственно к востоку от территории города, Цнинский лесной массив занимает 231,4 тыс. га по правому берегу реки Цны и является крупнейшим лесным массивом Тамбовской области.⁶

⁶ Лесной фонд Тамбовской области - URL: <https://www.tstu.ru/win/tambov/les/fond.htm>.

Особо охраняемые природные территории

На территории Тамбова располагается 3 памятника природы, имеющих суммарную площадь 107,37 га (табл. 1). Особо охраняемые природные территории (далее - ООПТ) в Тамбове занимают менее 0,5 процентов от территории города.

Таблица 1

Особо охраняемые природные территории городского округа - город Тамбов⁷

⁷ О Схеме развития и размещения особо охраняемых природных территорий в Тамбовской области - URL: <https://docs.cntd.ru/document/445054883>.

Название ООПТ	Муниципальное образование	Статус	Площадь
Памятник природы Южный парк (Ахлебиновская роща)	городской округ - город Тамбов	Региональный	9,2 га
Памятник природы Парк кардиологического санатория	городской округ - город Тамбов	Региональный	1,0 га
Памятник природы Тамбовский (Татарский) вал	Тамбовский муниципальный округ, городской округ - город Тамбов	Региональный	97,17 га

Основные преимущества и проблемы природных ресурсов

Преимущества:

Тамбов имеет относительно комфортные климатические условия для жизни человека; минерально-сырьевая база Тамбова дает потенциал развития промышленности строительных материалов в городе;

Тамбов расположен в хорошей транспортной доступности от крупнейшего лесного массива Тамбовской области.

Недостатки:

лесные ресурсы Тамбова не расположены вблизи урбанизированной территории города;

ООПТ Тамбова составляют лишь малую часть территории города.

Выводы:

Тамбов имеет благоприятные климатические условия для комфортной жизни человека; минеральные ресурсы города позволяют развивать промышленность строительных материалов; лесные ресурсы города относительно малочисленны и расположены в стороне от территорий, где проживает основное населения, в результате чего рекреационную функцию лесных насаждений выполняют лесные массивы вне границ города; территория городского округа - город Тамбов включает существенные площади земель сельскохозяйственного назначения, требующих особого внимания для их интеграции в экономическую систему города.

Пространственное развитие

Ближайшие к Тамбову территории тесно связаны с городом, что создает потенциал формирования агломерационных связей. Территория городского округа имеет существенные диспропорции в пространственном развитии: существенная часть территорий, особенно присоединенных в 2021 - 2023 гг., имеет минимальные или нулевые показатели городской активности и плотности населения, что создает потенциал для развития города в будущем. Максимальные показатели городской активности и плотности населения наблюдаются в историческом центре, северо-западном жилом массиве по улице Мичуринской, микрорайонах к югу от центра по улице Советской и на территориях с крупными торговыми центрами к северу от центра города. Однако основная концентрация промышленных мощностей и деловой активности приходится на исторический центр, а также на промышленные территории в северо-восточной части города, что указывает на необходимость повышенного внимания к организации транспортного движения между этими территориями.

Основные характеристики пространственного развития

Потенциал агломерационных связей Тамбова

Тамбов имеет потенциал для формирования агломерационных связей с территориями, находящимися в непосредственной близости (рис. 4). В области часовой доступности от центра Тамбова на автомобиле расположены 2 города (Котовск и Рассказово), где проживает 497 тыс. человек, из которых 42 процента проживает вне территории городского округа - город Тамбов. При этом город Котовск расположен лишь в 23 минутах автомобильной доступности от центра Тамбова, а Рассказово - в 33 минутах.

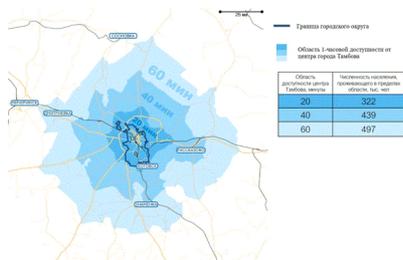


Рис. 4. Изохроны доступности центра городского округа - город Тамбов на автомобиле

Новые территории городского округа - город Тамбов

Новые территории городского округа - город Тамбов существенно увеличивают его площадь, предоставляя потенциал для формирования новых точек роста, а также усиливая значение оси север-юг в градостроительном развитии города. За 2021 - 2023 годы к Тамбову было присоединено 7 сельских населенных пунктов с прилегающими к ним территориями (рис. 5). Суммарная площадь городского округа после данных присоединений возросла со 100 до 220 кв. км. На присоединенных территориях, в отличие от территории города, преобладают земли сельскохозяйственного назначения (70 процентов от территории), в то время как территории населенных пунктов составляют лишь 17 процентов от площади новых территорий. Суммарная численность населения, проживающего на присоединенных территориях, составляет 32 тыс. человек, большая часть которых проживает в поселке Строитель.

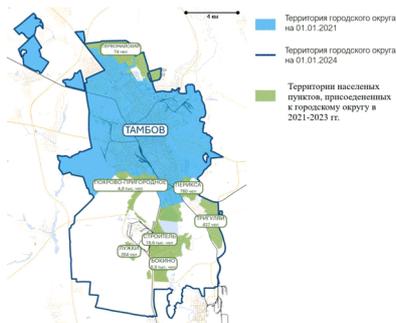


Рис. 5. Расширение границ городского округа - город Тамбов в 2021 - 2023 годах

Концентрация населения

Население Тамбова распределено по территории городского округа крайне неравномерно, формируя несколько областей с повышенной плотностью населения (рис. 6). В Тамбове можно выделить 2 территории с максимальной концентрацией населения: северо-западные жилые массивы по Мичуринской улице, а также территория исторического центра с прилегающими с севера жилыми массивами. Также выделяются 4 менее значительных очага концентрации населения: микрорайоны к югу от центра по Советской улице, жилые массивы по Астраханской улице, жилые районы к западу от железной дороги и поселок Строитель. При этом 5 из 6 перечисленных территорий располагаются вдоль оси по Мичуринской, Советской, Астраханской и Придорожной улицам.

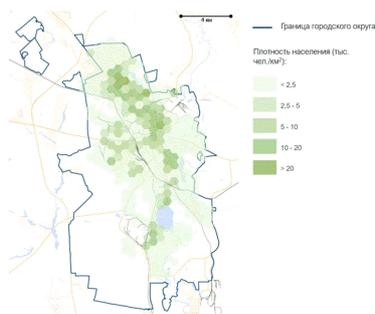


Рис. 6. Плотность населения городского округа - город Тамбов⁸

⁸ Составлено по данным Реформа ЖКХ - <https://reformazkh.ru/moi-dom/>

Концентрация активности

Тамбов имеет существенные диспропорции в пространственном распределении городской активности (рис. 7). В городе выделяется несколько основных очагов активности, в то время как значительная часть сельскохозяйственных и лесных территорий, располагающихся преимущественно в южной части городского округа, не являются источниками городской активности.

Наибольшая концентрация городской активности наблюдается в историческом центре Тамбова. Второстепенными очагами активности также являются северо-западные жилые массивы по Мичуринской улице, микрорайоны к югу от центра по Советской улице и территории с крупными торговыми центрами к северу от центра города. Минимальные значения активности характерны для многих территорий с низкой плотностью населения, располагающихся как на окраинных территориях города, так и занимающих относительно центральное положение, в частности, территории непосредственно к северо-западу и юго-западу от исторического центра.

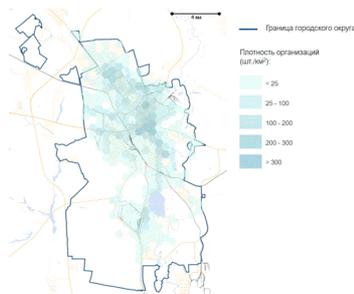


Рис. 7. Концентрация городской активности⁹

⁹ Составлено по данным 2ГИС - <https://2gis.ru/tambov/rubrics>.

Очаги деловой активности Тамбова смещены к территориям промышленных зон города (рис. 8). Так, основными очагами деловой активности являются как территория исторического центра, так и промышленная зона в северо-восточной части города. Помимо этого, важным второстепенным очагом деловой активности является промышленная территория к западу от железной дороги. При этом северо-западные жилые массивы по Мичуринской улице являются менее значительным очагом деловой активности по сравнению со своей ролью в городской активности и концентрации населения.

Тамбов включает в себя значительные территории, где городская активность минимальна. Это в первую очередь сельскохозяйственные и лесные территории городского округа, а также значительная часть дачных и сельских участков городского округа. В частности, среди территорий, присоединенных к городскому округу в 2021 - 2023 годах, лишь поселок Строитель имеет значимую в масштабе города концентрацию деловой активности.

Наибольшая концентрация крупнейших промышленных предприятий, расположенных на территории городского округа, приходится на промышленные территории на северо-востоке города. В данной области, среди прочих, располагаются предприятия "Пигмент", "Арти-Завод", "Корпорация "Росхимзащита", "Электроприбор" и "Тамбовмаш", количество занятых на которых в сумме превышает 5000 человек. Крупнейшие предприятия также есть на территории вблизи исторического центра ("ТЗ "Ревтруд", "ТАКФ" - более 3000 занятых) и в западной части города (Тамбовский вагоноремонтный завод - более 2500 занятых). Таким образом, крупнейшие предприятия расположены на отдалении от основных центров концентрации населения, в частности, жилого массива на северо-западе города.

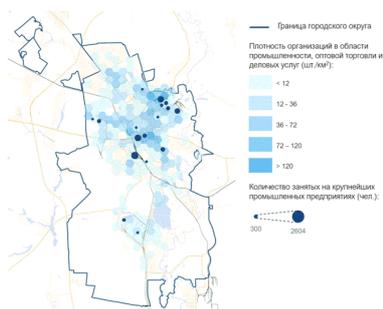


Рис. 8. Концентрация деловой активности¹⁰

¹⁰ Составлено по данным 2ГИС - <https://2gis.ru/tambov/rubrics>.

Основные преимущества и проблемы пространственного развития

Преимущества:

город имеет потенциал для развития агломерационных связей с прилегающими территориями, в том числе с Котовском и Рассказово;

присоединение территорий, произведенное в 2021 - 2023 годах, создает потенциал для роста и развития города в южном направлении;

город имеет несколько центров городской активности, сопоставимых с историческим центром.

Недостатки:

мозаичность многоквартирной и индивидуальной жилой застройки, создающая неравномерность распространения городской активности;

часть крупнейших промышленных предприятий расположена в пределах исторического центра города.

Выводы:

территория городского округа имеет существенные диспропорции в пространственном развитии; существенная часть территорий, особенно присоединенных в 2021 - 2023 годах, имеет минимальные или нулевые показатели городской активности и плотности населения, что создает потенциал для использования этих территорий для будущего развития;

наиболее активными частями города являются исторический центр, а также северо-западный жилой массив по улице Мичуринской;

население города преимущественно сконцентрировано вдоль оси по Мичуринской, Советской, Астраханской и Придорожной улицам, однако по показателям экономической активности роль данной оси значительно ниже;

основная концентрация промышленных мощностей и деловой активности приходится на исторический центр, а также на промышленные территории в северо-восточной части города, что указывает на необходимость повышенного внимания к организации транспортного движения между этими территориями.

1.2. Социально-экономический анализ городского округа - город Тамбов за период 2019 - 2023 годов

Анализ социального развития

Демографические и миграционные процессы

Демографическая ситуация городского округа - город Тамбов демонстрирует типичные общероссийские тенденции, связанные со снижением естественного прироста (убыли) населения - с - 7,4 до - 8,8 процента. При типичном для Российской Федерации снижении коэффициента рождаемости наблюдается нетипичный прирост коэффициента смертности на 1,1 процента в последние 5 лет. В этот же период фиксируется заметная миграционная убыль населения, в первую очередь - за счет оттока населения трудоспособного возраста (более 1600 человек за 2022 - 2023 годы). Общая численность населения городского округа - город Тамбов в пятилетний период показывает небольшой прирост (0,01 процента) за счет изменения границ муниципального образования. Наибольшая доля населения представлена в возрасте 30 - 49 лет. Фиксируется повышенная, в сравнении с общероссийской, доля населения старших возрастных категорий. Потенциал деторождения в горизонте 10 лет снова снизится в свете низкой доли молодежи фертильного возраста и входящей в фертильный возраст.

Динамика изменения численности населения

Городской округ - город Тамбов играет важную роль в формировании и обеспечении социально-экономической стабильности региона. Он является не только административным центром Тамбовской области, но и местом сосредоточения материальных, трудовых и производственных ресурсов области.

Численность постоянного населения городского округа¹¹ по состоянию на 01.01.2024 составила 288947 человек, что составляет порядка 30 процентов от численности всей Тамбовской области.

¹¹ По данным Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/dbscripts/munst/>, дата обращения 11.06.2024

Коэффициент естественного прироста (убыли) населения¹² ниже средних значений по Российской Федерации, ЦФО, но остается выше средних значений по Тамбовской области (рис. 9). Так, коэффициент прироста (убыли) населения в городском округе - город Тамбов по итогам 2023 года составил - 6,0 на 1000 человек населения. Среднее значение коэффициента по городскому округу - город Тамбов за 5 лет составило - 7,1, что также значительно уступает среднероссийским значениям.

¹² По городскому округу - город Тамбов, на основании сравнительных таблиц основных показателей социально-экономического развития областных центров ЦФО. По РФ, ЦФО и Тамбовской области на основании показателя "Общий коэффициент естественного прироста (оперативные данные)" по данным Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/34147>, дата обращения 11.06.2024

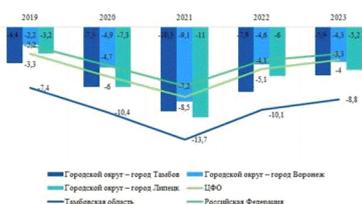


Рис. 9. Динамика изменения коэффициента естественного прироста (убыли) населения, промилле, 2019 - 2023 годы

Убыль населения в городском округе - город Тамбов, в свою очередь, связана как с незначительным снижением коэффициента рождаемости с 2019 по 2023 год (на 0,3 процента), так и с увеличением коэффициента смертности¹³ за аналогичный период (на 1,1 процента) (табл. 2).

¹³ Коэффициенты рождаемости и смертности на основании сравнительных таблиц основных показателей социально-экономического развития областных центров ЦФО.

Таблица 2

Динамика изменения коэффициентов рождаемости и смертности по городскому округу - город Тамбов, промилле, 2019 - 2023 годы

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2019 (АБС.)
Число родившихся в расчете на 1000 человек населения	8,5	8,3	8,4	8,6	8,2	-0,3
Число умерших в расчете на 1000 человек населения	12,9	15,6	18,7	16,5	14,2	+1,1

Естественная убыль населения в последние 4 года не компенсировалась миграционным притоком. Так, если в 2019 году коэффициент миграционного прироста составлял 6,1 на 1000 человек населения, а разница между прибывшими и выбывшими составила 1775 человек, то уже по итогам 2020 года коэффициент был равен - 0,9 (- 248 человек).

По итогам 2023 года коэффициент миграционного прироста составил - 2,6 (- 769 человек). По большинству убывших граждан наблюдалась миграция в другие регионы России (- 4828 человек) и в страны дальнего зарубежья (- 2679 человек).

Структура миграции характеризуется оттоком населения в трудоспособном возрасте¹⁴. За 2023 год разница между числом прибывших и выбывших в этой возрастной группе составила - 588 человек.

¹⁴ Показатели миграции населения по укрупненным возрастным группам по данным Федеральной службы государственной статистики. - URL: <https://rosstat.gov.ru/dbscripts/munst/>, дата обращения 11.06.2024.

Демографическая нагрузка на трудоспособное население¹⁵ формируется преимущественно за счет категории лиц старше трудоспособного возраста (рис. 10). На одного человека трудоспособного возраста приходится 0,72 человека нетрудоспособного возраста. Доля детей в демографической нагрузке составляет 38 процентов, в то время как доля старших возрастных групп - 62 процента (людей старше трудоспособного возраста в 1,6 раз больше, чем детей).

¹⁵ По данным Федеральной службы государственной статистики. - URL: <https://rosstat.gov.ru/dbscripts/munst/>, дата обращения 11.06.2024.

В целом за рассматриваемый период (с 01.01.2020 по 01.01.2023) общий коэффициент нагрузки сократился на 5,8 процента. При этом отрицательная динамика наблюдалась только на 01.01.2022. Тогда коэффициент нагрузки на трудоспособное население сократился по сравнению со значением коэффициента на 01.01.2021 на 10,2 процента.



Рис. 10. Динамика изменения коэффициента демографической нагрузки, на 1000 человек в трудоспособном возрасте, 2019 - 2022 годы

Структура населения

С 01.01.2023 значительно расширены границы за счет присоединения к областному центру новых территорий. В состав городского округа входят восемь населенных пунктов: г. Тамбов, пос. Строитель, с. Бокино, с. Покрово-Пригородное, д. Перикса, пос. Тригуляй, д. Лужки и пос. Первомайский. На 01.01.2024 численность постоянного населения¹⁶ городского округа - город Тамбов составила 288947 человек, в том числе городское население - 256268 человек, сельское - 32679 человек (11,3 процента от общей численности населения). В среднем численность городского населения на 77,4 процента больше, чем сельского.

¹⁶ По данным Федеральной службы государственной статистики. - URL: <https://rosstat.gov.ru/dbscripts/munst/>, дата обращения 11.06.2024.

За период с 01.01.2020 по 01.01.2024 численность городского населения сокращалась в среднем на 3,15 процента (на 8968 человек). Наибольшее изменение произошло на 01.01.2022 - численность населения сократилась на 9,7 процента (на 28088 человек) относительно предыдущего года по итогам Всероссийской переписи населения 2020 года (рис. 11).

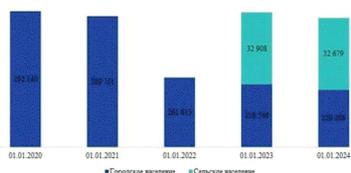


Рис. 11. Численность городского и сельского населения городского округа - город Тамбов, чел., 2019 - 2023 годы

Анализ структуры населения городского округа - город Тамбов по укрупненным возрастным группам¹⁷ в динамике показывает, что за период с 01.01.2020 по 01.01.2024 (табл. 3):

¹⁷ По городскому округу - город Тамбов, городскому округу - город Воронеж и городскому округу - город Липецк на основании базы данных показателей муниципальных образований Федеральной службы государственной статистики. - URL: <https://rosstat.gov.ru/dbscripts/munst/>, дата обращения 11.06.2024. По РФ, ЦФО и Тамбовской области на основании данных показателя "Структура численности постоянного населения на начало года (на 1 января) по полу и возрастным группам" по данным Федеральной службы государственной статистики - URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/43219>, дата обращения 11.06.2024.

удельный вес лиц в возрасте моложе трудоспособного незначительно сократился с 16,1 процента до 15,9 процента (с 46951 до 46458 человек). Показатель оказался ниже средних значений по Российской Федерации (18,5 процента на 01.01.2023), ЦФО (16,6 процента на 01.01.2023). Среднее значение по Тамбовской области на 01.01.2023 составило 14,2 процента;

удельный вес лиц в возрасте старше трудоспособного сократился с 27,4 процента до 26 процентов (с 79923 до 75854 человек). Показатель выше средних значений по Российской Федерации (24,5 процента на 01.01.2023), но все же остается ниже средних значений по Тамбовской области (30,1 процента на 01.01.2023) и ЦФО (26,5 процента на 01.01.2023);

доля лиц в трудоспособном возрасте увеличилась с 56,6 процента до 58 процентов. Значения на 01.01.2023 превосходят средние по Российской Федерации (57 процентов), ЦФО (56,9 процента), Тамбовской области (55,7 процента).

Таблица 3

Численность постоянного населения городского округа - город Тамбов, по возрастным группам, чел., 2019 - 2023 годы

Годы	Численность населения в возрасте:					
	моложе трудоспособного		старше трудоспособного		трудоспособном	
	Человек	% от общей численности населения	Человек	% от общей численности населения	Человек	% от общей численности населения
2019	46951	16,1	79923	27,4	165266	56,6
2020	46897	16,2	80016	27,6	162788	56,2
2021	40969	15,7	66731	25,5	153913	58,8
2022	46458	15,9	75854	26,0	169142	58,0
2023	46355	16,0	72516	25,1	170076	58,9

В возрастной структуре населения городского округа - город Тамбов по состоянию на 01.01.2024 преобладают лица в возрасте 30 - 39 лет (доля лиц в этой возрастной категории составила 17,1 процента от общей численности) и в возрасте 40 - 49 лет (15,5 процента от общей численности). Меньше всего лиц в возрасте 0 - 9 лет, эта группа составляет 9,8 процента от численности населения (рис. 12).

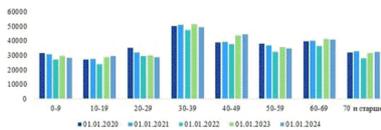


Рис. 12. Численность постоянного населения городского округа - город Тамбов по возрастным когортам, чел., 2019 - 2023 годы

Также в структуре населения наблюдается преобладание доли женского населения. В среднем на 100 женщин приходится 81 мужчина. На 01.01.2024 разрыв между мужчинами и женщинами составил 30355 человек в пользу женщин (рис. 13).



Рис. 13. Численность постоянного населения городского округа - город Тамбов по полу, чел., 2019 - 2023 годы

Сильной стороной демографического развития выступает увеличение численности детей. В целом, демографические тенденции соответствуют общим для Российской Федерации.

В числе проблем выделяются тенденции повышения смертности в период 2019 - 2023 годов и отток населения трудоспособного возраста.

Перспективы (направления) демографического развития:

сокращение оттока населения за счет укрепления муниципальной экономики и, как следствие, повышения привлекательности рынка труда;

развитие мер поддержки молодых семей и деторождения на уровне города в кооперации с региональными уровнями управления;

развитие мер социальной поддержки многодетных семей;

повышение качества городской среды, в том числе в части увеличения возможностей организации семейного и молодежного культурно-развлекательного досуга;

развертывание комплексной политики и экономики в сторону нужд населения старших возрастов. Увеличение числа и доли пожилых граждан в структуре населения предполагает выработку дополнительных мер для обеспечения социальной защищенности и повышение эффективности использования человеческого потенциала;

содействие развитию некоммерческих организаций и экономики малого и среднего предпринимательства (далее - МСП), сфокусированных на возрастные сегменты людей старшего возраста с учетом их возрастных потребностей и в контексте удлиняющейся активной социальной и профессиональной жизни.

Труд и занятость

Рынок труда в городском округе - город Тамбов характеризуется диспропорциями в соотношении спроса и предложения, отмечается дефицит трудовых ресурсов. В среднем на одну вакансию приходится 0,13 соискателей, что свидетельствует о низкой напряженности на рынке труда и высокой конкуренции среди работодателей за трудовые ресурсы. В структуре занятости населения по сферам экономики суммарно преобладает бюджетная сфера (в общей сложности 35 процентов) и обрабатывающие производства (21 процент). Уровень заработных плат в бюджетной сфере существенно ниже, чем в ближайших сопоставимых региональных центрах - в среднем на 25 процентов. Время поиска новой работы соискателями возрастает, что в сочетании с низким уровнем безработицы и заявленным предприятиями дефицитом кадров указывает на несоответствие запросов работодателей и ожиданий соискателей на рынке труда как основной причины диспропорции. Среди безработных граждан городского округа - город Тамбов преобладает женская часть населения. На протяжении всего

анализируемого периода доля женщин в структуре безработных стабильно превышала 60 процентов, что указывает на необходимость дополнительных мер поддержки для содействия трудоустройству женщин.

В структуре занятости населения по отдельным видам деятельности¹⁸ преобладают обрабатывающие производства. Среднегодовая численность занятых в этом секторе в 2023 году составила почти 18,7 тыс. человек, или 21,2 процента от численности занятых в экономике на крупных и средних предприятиях.

¹⁸ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области, по крупным и средним организациям.

Второй по численности сектор - здравоохранение, в нем занято чуть более 11,9 тыс. человек (13,5 процента от среднегодовой численности занятых).

Также высокую долю в структуре занятости населения занимают следующие отрасли:

государственное управление и обеспечение военной безопасности;

социальное обеспечение - почти 11,5 тыс. занятых (13 процентов), что меньше, чем в 2019 году, на 600 человек;

образование - 11,4 тыс. занятых (12,9 процента), больше, чем в 2019 году, на 843 человека;

оптовая и розничная торговля;

ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования - чуть больше 11,3 тыс. человек (почти 12,9 процента), больше, чем в 2019 году, на 3,8 тыс. человек (на 51,5 процента).

По остальным секторам среднегодовая численность занятых не превышает 5 процентов.

В 2023 году заявленная работодателями потребность в работниках составила 3275 человек. Численность зарегистрированных безработных на 01.01.2024 составила 422 человека, что на 32 процента меньше аналогичного показателя четырьмя годами ранее (табл. 4).

Время поиска работы возрастает. За период с 01.01.2020 по 01.01.2024 продолжительность поиска работы претерпела значительные изменения. В 2021 году, на фоне пандемии COVID-19, произошел резкий рост числа безработных, и, как следствие, увеличилась средняя продолжительность поиска работы с 4,4 до 4,7 месяцев. Особенно заметно выросло число безработных в категории ищущих работу от 4 до 8 месяцев - более чем в 5 раз.

В последующие годы наблюдалось снижение числа безработных и продолжительности поиска работы. Однако к 2023 году средняя продолжительность безработицы возросла до 4,9 месяцев.

Таблица 4

Распределение безработных граждан по продолжительности поиска работы, 2019 - 2023 годы

Показатель	На 01.01.2020	На 01.01.2021	На 01.01.2022	На 01.01.2023	На 01.01.2024	Прирост за 5 лет, %
Численность безработных граждан, чел.	621	2123	768	561	422	-32
в том числе имеют продолжительность безработицы:						
менее 1 месяца	82	215	117	92	57	-30
от 1 до 4 месяцев	285	792	351	221	169	-41
от 4 до 8 месяцев	176	907	234	181	122	-31

от 8 месяцев до 1 года	49	153	44	35	45	-8
более 1 года	29	56	22	32	29	0
Средняя продолжительность безработицы, мес.	4,4	4,7	4	4,5	4,9	+11

За период с 01.01.2020 по 01.01.2024 уровень безработицы в городском округе - город Тамбов снизился с 0,46 процента до 0,2 процента. Максимальный уровень был зафиксирован 01.01.2021 (1,6 процента), что связано с пандемией COVID-19 и экономическими последствиями, вызванными ею. Тем не менее уже на 01.01.2022 показатель уменьшился на 1,02 процента, ситуация на рынке труда стабилизировалась, и впоследствии наблюдалось поэтапное снижение уровня безработицы.

Показатели уровня безработицы ниже средних значений по Тамбовской области, кроме значения на 01.01.2021: тогда показатели городского округа - город Тамбов были выше средних по региону на 0,4 процентных пункта.

Рост уровня безработицы сопровождался увеличением напряженности на рынке труда. На 01.01.2021 на одну вакансию приходилось 1,22 соискателя, к 2023 году показатель уменьшился до 0,13 человека на 1 вакансию (табл. 5).

Общая ситуация на рынке труда городского округа характеризуется диспропорцией между работодателями и соискателями. Возникает высокий спрос на работников со стороны организаций и низкая конкуренция среди соискателей. Наибольшая потребность в кадрах наблюдается в сферах обеспечения электрической энергией, административных услуг и здравоохранения. В то же время, в финансовой и страховой деятельности наблюдается высокая напряженность: предложение рабочей силы превышает спрос.

Таблица 5

Заявленная работодателями потребность в работниках и численность безработных граждан по некоторым видам экономической деятельности по городскому округу - город Тамбов, 2023 год

Вид экономической деятельности	Заявленная работодателями потребность в работниках, ед.	Численность безработных граждан, осуществлявших трудовую деятельность, чел.	Количество соискателей на 1 вакансию
Всего	3275	417	0,13
в том числе по видам экономической деятельности:			
обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	259	7	0,03
деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	212	9	0,04
деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	467	24	0,05
обрабатывающие производства	875	59	0,07
транспортировка и хранение	143	16	0,11
сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	242	33	0,14
образование	212	30	0,14

предоставление прочих видов услуг	9	9	1,00
деятельность финансовая и страховая	18	23	1,28

Основным источником доходов работающего населения является заработная плата. Размер среднемесячной номинальной заработной платы жителей¹⁹ городского округа - город Тамбов, занятых на крупных и средних предприятиях, за 5 лет увеличился на 47,1 процента и по итогам 2023 года составил свыше 50,1 тыс. руб. (рис. 14).

¹⁹ Данные по среднемесячной начисленной заработной плате по городскому округу - город Тамбов на основании сравнительных таблиц основных показателей социально-экономического развития областных центров ЦФО. По РФ, ЦФО и Тамбовской области на основании показателя "Среднемесячная начисленная номинальная заработная плата одного работника крупных и средних предприятий и организаций (без субъектов малого предпринимательства)" по данным Федеральной службы государственной статистики. - URL: <https://fedstat.ru/indicator/57823>, дата обращения 12.06.2024.

Зарплата жителей городского округа - город Тамбов значительно уступает средним значениям по ЦФО и Российской Федерации - в 2,1 раза и 1,7 раза соответственно.

Самыми высокими заработными платами в городском округе - город Тамбов характеризуется сфера деятельности финансовая и страховая. В 2023 году средняя заработная плата в этом секторе составляла 77,6 тыс. руб., что на 43,6 процента больше, чем в 2019 году.

Больше всего заработная плата выросла в обрабатывающих производствах. Прирост к уровню 2019 года составил 62,1 процента, заработная плата увеличилась до 55,5 тыс. руб.

Наименьшая динамика заработной платы отмечается по экономическому виду деятельности "деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений" - всего на 3,2 процента за 5 лет.

Наименьшие доходы от профессиональной деятельности получают специалисты сферы недвижимости, а также администрирования и сопутствующих услуг.



Рис. 14. Среднемесячная заработная плата работников организаций (без субъектов МСП) по видам экономической деятельности, в 2019 и 2023 годах, тыс. руб.

Сильными сторонами городского округа - город Тамбов в сфере рынка труда и занятости населения выступают низкий уровень безработицы и высокая доля занятых в обрабатывающих производствах.

К проблемам необходимо отнести превышение вакансий над числом зарегистрированных безработных, количественный и качественный дисбаланс запросов работодателей и предложений соискателей, сравнительно низкий уровень средней заработной платы в сравнении с другими сопоставимыми региональными центрами.

Перспективы развития рынка труда:

на первое место выступает укрепление экономики для развития привлекательного рынка труда с разнообразными возможностями самореализации в трудовой сфере при достойной оплате труда. Также важно развитие инфраструктуры и общественных пространств, рынка доступного жилья, качество учреждений социальной сферы и наличие соответствующей запросам населения и требованиям культурного развития досуговой сферы и "третьих мест", в том числе, отвечающие запросу совместного времяпрепровождения семей с детьми различных возрастов, а также граждан старших возрастных категорий;

привлечение инвесторов для развития новых (слабо развитых) отраслей экономики с высоким уровнем заработной платы;

регулирование миграционных процессов: разработка программ привлечения квалифицированных специалистов из других регионов России. Привлекательные условия для жизни, достойного труда и культурного развития также будут способствовать повышению численности молодежи и, соответственно, молодых семей и позитивно влиять на их решения о рождении детей;

расширение профессиональных перспектив для людей старших возрастных категорий. На фоне современных достижений медицины и постоянного увеличения ожидаемой продолжительности здоровой жизни, интеллектуальный потенциал вместе с высоким уровнем достигнутой профессиональной квалификации открывают потенциал активного участия в экономике людей старших возрастных сегментов. Фокусировка на возрастном сегменте, до сих пор недооцененном среди российских городов в конкуренции за человеческий капитал, а также среди российских бизнесов - за перспективную и широкую целевую аудиторию, способна стать одним из стратегических ориентиров городского округа - город Тамбов;

активное предложение краткосрочных программ повышения квалификации, позволяющих освоить востребованные в современных компаниях навыки. Знания предметной области и глубокая профессиональная погруженность формируются длительным погружением в профессию, в то время как отдельные технические навыки могут быть освоены в более короткие сроки и с непосредственным приложением к хорошо знакомым профессиональным задачам;

развитие программ профессиональной ориентации: система "ярмарок вакансий", регулярное проведение дней карьеры для студентов.

Образование и обеспечение кадрами

Образовательная система городского округа - город Тамбов охватывает все уровни обучения и обеспечивает возможности всестороннего развития детей и молодежи. Сфера дошкольного образования характеризуется высокой обеспеченностью местами и значительным охватом детей образованием. Наличие различных форм образовательных учреждений (группы кратковременного пребывания, семейные группы, частные детские сады) демонстрирует адаптивность системы к разнообразным потребностям семей.

Качество образования в Тамбове, исходя из средних баллов ЕГЭ, остается на стабильно высоком уровне: на 9 пунктов выше среднего по России. Однако материальное обеспечение школьного образования требует улучшений: 40 процентов муниципальных школ (11/26) находится в аварийном состоянии или требует капитального ремонта; за последние пять лет удельный вес обучающихся во вторую смену вырос с 7,4 процента до 19,1 процента. К общим проблемам развития дошкольного и школьного образования относятся сравнительно низкие заработные платы работников и территориальная дифференциация в обеспеченности объектами.

Дополнительное образование в городском округе находится на высоком уровне развития и отличается высокой вовлеченностью детей в занятия - охват составляет 91 процент детей в возрасте от 5 до 18 лет.

Среднее профессиональное образование в городском округе - город Тамбов предоставляет возможность обучения более чем по 60 образовательным программам. Действующие 3 учреждения высшего образования ежегодно увеличивают число студентов, выпуская не менее 20000 специалистов в год.

Дошкольное образование

По состоянию на 31.12.2024 система муниципального дошкольного образования представлена 65 учреждениями, в которых создано 752 группы, в том числе 154 группы для детей до 3 лет, из них - 9 групп кратковременного пребывания (для детей в возрасте до 3-х лет), 8 семейных групп (для детей в возрасте от 6 месяцев до 7 лет), а также 9 консультационных центров.

Большая часть дошкольных учреждений сосредоточена непосредственно в Тамбове: 34

учреждения в Октябрьском районе, 14 - в Советском и 9 - в Ленинском. Остальные 8 располагаются в сельской местности, при этом в пос. Тригуляй, д. Лужки и д. Перикса дошкольные учреждения отсутствуют²⁰ (рис. 15).

²⁰ Для сельских поселений расстояние от детских садов до жилых зданий должно быть не более 1 км. Если расстояние больше, должно быть организовано транспортное обслуживание (СП 2.4.3648-20).

Численность детей дошкольного возраста уменьшается. По состоянию на 01.01.2024 численность лиц в возрасте от 0 до 6 лет составила 17894 человека, что на 18 процентов меньше по сравнению со значением на 01.01.2020. Доля детей дошкольного возраста в общем количестве детей от 0 до 17 лет составила 34,9 процента (на 7,1 процента меньше, чем на 01.01.2020).

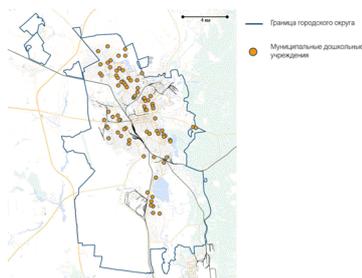


Рис. 15. Муниципальные дошкольные учреждения городского округа - город Тамбов, 2023 год

Количество учреждений, нуждающихся в проведении капитального ремонта или находящихся в аварийном состоянии, увеличилось в 2023 году до 7 единиц (в 2022 году - 5 учреждений).

Кроме муниципальных учреждений, в городском округе - город Тамбов в 2023 году функционировали 1 государственный детский сад и 2 частных, что свидетельствует о разнообразии форм образовательных услуг для детей.

В рамках **национального проекта "Демография"** в 2019 - 2021 годах в городе Тамбове построено и введено в эксплуатацию 6 дошкольных образовательных учреждений с современной инфраструктурой на 1390 мест.

Дошкольное образование в городском округе - город Тамбов характеризуется высокой обеспеченностью местами в организациях. Так, показатель ежегодно увеличивается в среднем на 7,5 процента с 2019 года. В 2023 году на 1000 детей дошкольного возраста приходилось 959 мест в дошкольных организациях²¹.

²¹ Информация о количестве мест в дошкольных общеобразовательных учреждениях по данным Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/dbscripts/munst/>, дата обращения 20.06.2024.

По программам дошкольного образования в городском округе - город Тамбов по состоянию на 31.12.2023 обучалось 16635 детей в возрасте до 7 лет: 2837 человек в возрасте до 3 лет и 13798 человек от 3 до 7 лет. Охват дошкольным образованием составил 92,2 процента. Показатель остается на уровне прошлого года, как и охват в возрастных категориях.

Численность работников дошкольного образования²² увеличивается: за 5 лет прирост составил 12,1 процента (табл. 6).

²² По данным Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/dbscripts/munst/>, дата обращения 20.06.2024.

Таблица 6

Численность педагогических работников в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми, 2019 - 2023 годы

	2019	2020	2021	2022	2023
Всего, человек	1784	1768	1784	1834	1999
Динамика роста от года к году, в процентах	7,79	-0,90	0,90	2,80	9,00

В целом за рассматриваемый период около 74,3 процента от общей численности педагогических работников дошкольного образования приходилось на педагогов-воспитателей. Они несли основную нагрузку по объему выполняемой работы с детьми.

Показатель численности воспитанников на 1 воспитателя имеет положительную динамику к снижению и в 2023 году составил 8,6 человека (в 2022 году - 9,1 человека на 1 педагога, в 2019 - 10,3 человека). Это значение ниже, чем по средним значениям по Российской Федерации, ЦФО и Тамбовской области.

Средняя заработная плата работников муниципальных дошкольных учреждений в 2023 году составила 34450,4 рублей (на 49 процентов выше показателя 2019 года), тем не менее, показатель ниже среднероссийского на 26,3 процента (табл. 7).

Таблица 7

Средняя заработная плата педагогических работников дошкольных образовательных организаций муниципальной формы собственности, руб., 2019 - 2023 годы

	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2019
в среднем по экономике городского округа - город Тамбов	34069	35930	39515	43534	50123	+47,1%
городской округ - город Тамбов	23123	24172	26954	29949	34450,4	+49%
Российская Федерация	32996	34647	37651	41804	46682	+41,5%
ЦФО	35225	36388	Н/Д	Н/Д	47690	+35,4%
Тамбовская область	23147	24182	26959	29828	34472	+48,9%

Общее образование

В 2023/2024 учебном году муниципальная система общего образования в городском округе - город Тамбов была представлена 26 образовательными учреждениями, из них - 25 дневных общеобразовательных учреждений и одна вечерняя (сменная) школа (рис. 16). При этом большая часть школ расположена непосредственно в городе Тамбове: 13 школ - в Октябрьском районе, 5 - в Советском районе и 5 - в Ленинском районе. В сельской местности расположено 3 школы: 2 на территории пос. Строитель и 1 на территории с. Покрово-Пригородное, а также филиал МАОУ Цнинская СОШ N 2 в с. Бокино. В пос. Тригуляй, д. Лужки и д. Перикса общеобразовательные учреждения отсутствуют²³.

²³ Для сельских поселений расстояние от школ до жилых зданий должно быть не более 1 км. Если расстояние больше, должно быть организовано транспортное обслуживание. (СП 2.4.3648-20).

Помимо муниципальных общеобразовательных учреждений в городском округе - город Тамбов в 2023 году функционировали 3 государственных образовательных учреждения и 2 негосударственные общеобразовательные организации. Так, у жителей есть возможность выбора формата обучения для детей, что также создает здоровую конкуренцию между учебными заведениями.

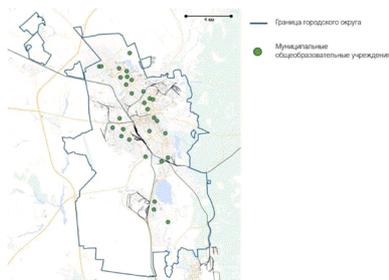


Рис. 16. Муниципальные общеобразовательные учреждения городского округа - город Тамбов, 2023 год

Существенно увеличилось количество муниципальных общеобразовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта. Их количество в 2023 году составило 11 единиц, хотя в 2019 году таковые отсутствовали.

В целях сокращения количества зданий, требующих капитального ремонта, здания трех образовательных организаций (МАОУ Лицей N 21, МАОУ СОШ N 35, МАОУ СОШ N 22) включены в программу Министерства просвещения Российской Федерации "Модернизация школьных систем образования" на 2024 - 2025 годы. Работы по капитальному ремонту данных зданий начались в 2024 году.

В 2023/2024 учебном году количество муниципальных общеобразовательных учреждений, работающих в две смены обучения²⁴, увеличилось до 14 единиц, что почти в 1,6 раза превышает показатели 2019/2020 учебного года.

²⁴ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области.

Также наблюдается рост численности обучающихся во вторую смену: в 2023/2024 учебном году 7267 учеников проходили обучение во вторую смену, что в 3,3 раза больше (на 5085 человек), чем в 2019/2020 учебном году.

Удельный вес обучающихся во вторую смену²⁵ за 5 лет увеличился на 11,7 процента.

²⁵ По данным доклада показателей эффективности деятельности органов местного самоуправления.

В рамках **национального проекта** "Образование" в 2023 году введена в эксплуатацию общеобразовательная организация СОШ N 2 на 2425 мест в северной части города Тамбова, что позволило снизить потребность в ученических местах и ликвидировать вторую смену в близлежащих школах. В 2024 году в микрорайоне "Майский" открыта первая школа, построенная с применением концессионного механизма, - Тамбовское областное государственное автономное общеобразовательное учреждение "Школа N 3 - Центр профнавигации и развития карьеры". Ее вместимость - 2425 учебных

мест.

Ежегодно увеличивается уровень нагрузки на педагогических работников начального, основного и среднего общего образования из расчета количества обучающихся на 1 работника. Так, за 5 лет нагрузка выросла с 14,1 до 15,5 детей на 1 работника, в среднем показатель увеличивается на 2,5 процента в год.

Средняя заработная плата педагога общеобразовательного учреждения²⁶ города Тамбова за 2023 год составила 39465 рублей, что соответствует уровню средней заработной платы по региону, но значительно уступает средним по Российской Федерации (49158 рублей), ЦФО (51168 рублей) (табл. 8)

²⁶ По данным Федерального статистического наблюдения о численности и оплате труда отдельных категорий работников социальной сферы и науки.

Таблица 8

Средняя заработная плата педагогических работников образовательных организаций общего образования муниципальной формы собственности, руб., 2019 - 2023 годы

	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2019
В среднем по экономике	34069	35930	39515	43534	50123	+47,1%
городской округ - город Тамбов	25232	27034	31841	34874	35542	+40,9%
ЦФО	36400	38611	Н/Д	Н/Д	51168	+40,6%
Тамбовская область	25258	26872	Н/Д	Н/Д	35565	+40,8%
Российская Федерация	35006	37704	Н/Д	Н/Д	49158	+40,4%

Количество учеников, принявших участие в Едином государственном экзамене (далее - ЕГЭ) и получивших 100 баллов, сократилось. Общее количество в 2023 году составило 1233 человек, из них получили 100 баллов 17 человек (табл. 9).

Таблица 9

Количество школьников, принявших участие в ЕГЭ, чел., 2019 - 2023 годы

Год	Количество учеников, которые сдавали ЕГЭ	в т.ч. получили 100 баллов	Доля стобалльников, %
2019	1195	30	2,51%
2020	1152	29	2,52%
2021	1234	20	1,62%
2022	1199	30	2,5%
2023	1233	17	1,38%

При этом средние баллы по ЕГЭ остаются на достаточно высоком и стабильном уровне, в 2023 году среднее значение по всем предметам составило 67,8 балла, сократившись всего на 1,3 балла относительно 2022 года.

Согласно социологическому исследованию, проведенному в рамках разработки Стратегии, жители Тамбова удовлетворены как количеством дошкольных, общеобразовательных учреждений и

организаций дополнительного образования, так и качеством образования в данных организациях. Только 5,3 процента опрошенных сталкивались с проблемой получения мест в дошкольных и общеобразовательных учреждениях за последние два года.

Дополнительное образование

В 2023 году система дополнительного образования была представлена 10-ю муниципальными учреждениями дополнительного образования детей (8-ю спортивными школами, МБУДО "Центр дополнительного образования детей", МБОУ ДО "Центр развития творчества детей и юношества") и центрами дополнительного образования на базе 25-ти муниципальных общеобразовательных организаций.

По итогам 2023 года общая численность обучающихся в учреждениях дополнительного образования увеличилась на 14,9 процента в сравнении с 2019 годом и составила 20,6 тыс. человек (рис. 17).

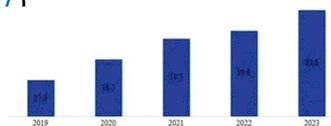


Рис. 17. Динамика количества обучающихся в учреждениях дополнительного образования городского округа - город Тамбов, тыс. чел., 2019 - 2023 годы

По состоянию на 31.12.2023 городской округ - город Тамбов является областным лидером по количеству функционирующих направлений подготовки дополнительного образования - в муниципальных спортивных школах представлены 25 видов спорта, на базе МБУ ДО "Центр дополнительного образования детей", МБОУ ДО "Центр развития творчества детей и юношества" реализуется 87 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ художественной, физкультурно-спортивной, туристско-краеведческой, социально-гуманитарной, технической направленности.

Обеспеченность детей программами дополнительного образования за период с 2019 по 2023 год значительно увеличилась (на 11,2 процента). По итогам 2023 года показатель охвата детей дополнительным образованием составил 91,2 процента (рис. 18).



Рис. 18. Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в городском округе - город Тамбов, процент, 2019 - 2023 годы

Среднее профессиональное образование

В 2023 году система среднего профессионального образования (далее - СПО) городского округа - город Тамбов представлена 19 организациями, в том числе:

- 10 областных государственных профессиональных образовательных организаций;
- 5 частных профессиональных образовательных организаций;
- 3 образовательные организации высшего образования, реализующие программы СПО;
- 1 филиал образовательной организации высшего образования, реализующей программы СПО.

Суммарно в учреждениях городского округа реализуется свыше 60²⁷ программ подготовки по таким сферам как:

- дизайн;
- культура и искусство;
- история, археология и документоведение;
- машиностроение, автоматизация и робототехника;
- педагогика и образование;
- медицина и здравоохранение;

²⁷ По данным сайта-агрегатора "Поступи онлайн" URL: <https://tambov.postupi.online/programmy-obucheniya-spo/spo/>, дата обращения 15.07.2024.

математика, информационные науки и технологии;
строительство, архитектура, недвижимость и т.д.

Общая численность обучающихся в учреждениях СПО увеличилась на 8,3 процента за 5 лет: с 13430 человек в 2019 году до 14539 человек в 2023 году (рис. 19).



Рис. 19. Динамика количества учащихся в учреждениях среднего профессионального образования городского округа - город Тамбов, чел., 2019 - 2023 годы

Доля учеников 9 класса, перешедших в 10 класс, снизилась на 7,7 процента за тот же период, что на фоне повышения численности студентов СПО может свидетельствовать о востребованности данного вида образования (рис. 20).

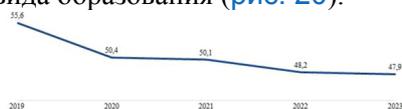


Рис. 20. Динамика доли учеников 9 класса, перешедших в 10 класс, процент, 2019 - 2023 годы

Высшее образование

На территории городского округа - город Тамбов функционируют 3²⁸ учреждения высшего образования и 2 филиала учреждений высшего образования:

²⁸ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области

1. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина", основанное в 1918 году, участник программы "Приоритет-2030".

Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина - единственный вуз региона, вошедший в первую лигу Национального агрегированного рейтинга 2023 лучших вузов России. В университете реализуется более 200 образовательных программ на всех уровнях образования: среднее общее и среднее профессиональное, бакалавриат и специалитет, магистратура и ординатура, аспирантура и докторантура.

Три программы университета имеют международную аккредитацию: лечебное дело, офтальмология, акушерство и гинекология.

2. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Тамбовский государственный технический университет", которое было образовано в 1958 году как филиал Московского института химического машиностроения.

В XIV ежегодном Национальном рейтинге университетов Интерфакса Тамбовский государственный технический университет занял 64 - 65 место. Он входит в сотню лучших вузов России седьмой год подряд.

Подготовка специалистов осуществляется в основном по техническим направлениям: архитектура, градостроительство, строительство, радиотехника, машиностроение, мехатроника и робототехника, нефтегазовое дело, наноинженерия и т.д.

3. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Тамбовский государственный музыкально-педагогический институт им. С.В.Рахманинова" - старейший музыкальный вуз России. Подготовка осуществляется по таким направлениям, как: дирижирование, музыкально-инструментальное искусство, народная художественная культура, педагогика и т.д.

4. Тамбовский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Мичуринский государственный аграрный университет" создан в 2010 году.

В учреждении реализуются различные по срокам, формам и уровням образовательные программы профессионального образования (программы бакалавриата) и дополнительного профессионального образования (профессиональной переподготовки и повышения квалификации) специалистов агропромышленного комплекса (далее - АПК), руководящих работников и специалистов предприятий и организаций различных форм собственности.

5. Тамбовский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации" создан в 2014 году.

В учреждении реализуются программы социально-экономической и гуманитарной направленности, цифровых и бизнес-технологий.

Востребованность высшего образования растет и выражается в увеличении численности студентов. Численность обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры²⁹ увеличилась за 5 лет на 11,5 процента: с 19124 учащихся в 2019 до 21328 учащихся в 2023 году (рис. 21).

²⁹ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области

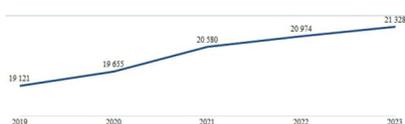


Рис. 21. Динамика численности студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры в высших учебных заведениях, чел., 2019 - 2023 годы

К сильным сторонам образовательной системы относится наличие всех уровней образования и разнообразие форматов обучения всех уровней. Фиксируется высокий уровень доступности и широкий охват детей дошкольным образованием, а также обеспеченность детей местами в учреждениях. Нагрузка на педагогических работников достаточно низкая, что способствует индивидуальному подходу к развитию и обучению дошкольников. Школьное образование характеризуется высоким качеством. Программы профессионального образования востребованы и соответствуют профилю отраслей, развивающихся в городском округе. Высоким уровнем качественных и количественных показателей характеризуется система дополнительного образования.

Среди основных проблем отмечается необходимость развития материально-технической базы муниципальных образовательных учреждений среднего общего образования, недостаточная обеспеченность школ педагогическим составом, неконкурентная заработная плата сотрудников сферы образования. Доступность качественного основного и дополнительного образования различается. Ее уровень ниже на территориях сельских населенных пунктов.

Перспективы развития системы образования:

- развитие материально-технической базы учебных заведений;
- улучшение условий труда и повышение заработной платы для работников дошкольных и общеобразовательных учреждений, привлечение высококвалифицированных специалистов;
- обеспечение равных условий обучения во всех населенных пунктах, в том числе за счет создания новых образовательных учреждений;
- создание дополнительных мест в муниципальных общеобразовательных организациях, в том числе в целях уменьшения количества обучающихся со вторым сменным режимом;
- развитие системы краткосрочных курсов повышения квалификации и переквалификации по востребованным специальностям для взрослых с целью балансировки рынка труда;
- продуктивное партнерство предприятий и образовательных учреждений с применением механизмов сетевой модели сотрудничества.

Здравоохранение

Городской округ - город Тамбов обладает развитой системой здравоохранения, представленной 20 государственными бюджетными медицинскими учреждениями, включая больницы, амбулаторно-поликлинические учреждения, диспансеры и станции неотложной медицинской помощи (табл. 10).

Таблица 10

Государственные бюджетные медицинские учреждения, осуществляющие деятельность на территории городского округа - город Тамбов

1	Многопрофильные и специализированные, оказывающие медицинскую помощь в стационарных условиях:
	ГБУЗ "Тамбовская областная клиническая больница имени В.Д. Бабенко"
	ГБУЗ "Тамбовская областная детская клиническая больница"
2	Специализированные больницы:
	ОГБУЗ "Тамбовская психиатрическая клиническая больница"
	ОГБУЗ "Тамбовская инфекционная клиническая больница"
	ОГБУЗ "Тамбовская офтальмологическая клиническая больница"
3	Диспансеры:
	ГБУЗ "Тамбовский областной онкологический клинический диспансер"
	ГБУЗ "Тамбовский областной кожно-венерологический клинический диспансер"
	ГБУЗ "Тамбовский областной госпиталь для ветеранов войн"
4	Городские больницы:
	ТОГБУЗ "Городская клиническая больница имени Архиепископа Луки г. Тамбова"
	ТОГБУЗ "Городская клиническая больница N 3 им. И.С. Долгушина г. Тамбова"
	ТОГБУЗ "Городская клиническая больница N 4 г. Тамбова"
5	Медицинские организации, оказывающие медицинскую помощь в амбулаторных условиях:
	ТОГБУЗ "Городская клиническая поликлиника N 5 г. Тамбова"
	ТОГБУЗ "Городская детская поликлиника имени Валерия Коваля г. Тамбова"
	ТОГБУЗ "Врачебно-физкультурный диспансер"
	ТОГАУЗ "Городская стоматологическая поликлиника N 2 города Тамбова"
	ГБУЗ "Тамбовская областная клиническая стоматологическая поликлиника"
6	ГБУЗ "Тамбовский областной специализированный дом ребенка"
7	ГБУЗ "Тамбовская областная станция переливания крови"
8	ГБУЗ "Тамбовская областная станция скорой медицинской помощи и медицины катастроф"
9	Тамбовский филиал федерального государственного автономного учреждения "Национальный медицинский исследовательский центр "Межотраслевой научно-технический комплекс "Микрохирургия глаза" имени академика С.Н. Федорова" Министерства здравоохранения Российской Федерации

Посещаемость государственных учреждений системы здравоохранения в расчете на среднегодовую численность населения имеет неустойчивую динамику. Так, если по итогу 2020 года число посещений сократилось до 12,8 (на 8,6 процента относительно 2019 года), то уже к 2022 году значение увеличилось на 26 процентов (до 16,1 посещения). В 2023 году количество снова

уменьшилось, практически достигнув уровня 2019 года (рис. 22).

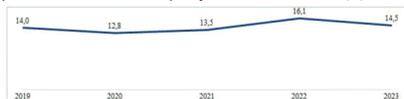


Рис. 22. Посещаемость государственных учреждений системы здравоохранения в расчете на среднегодовую численность населения, посещений на 1 жителя, ед., 2019 - 2023 годы

Уровень обеспеченности населения больничными койками за 4 года (2019 - 2022 годы) имел нестабильную динамику. Так, в пандемийный 2020 год значение показателя сократилось относительно 2019 года на 5,8 процента и составило 167,1 койки на 10 тыс. человек населения. Однако, данную динамику удалось переломить, и по состоянию на конец 2022 года значение показателя составило 198,8 ед. (+18,9 процента относительно 2020 года).

Город Тамбов на протяжении всего периода являлся областным лидером по обеспеченности больничными койками: в среднем обеспеченность в 1,9 раз выше, чем по Тамбовской области.

Кадровая обеспеченность медицинскими работниками в городе Тамбове лучше, чем в среднем по области и по России. Так, уровень обеспеченности населения врачами в 2022 году увеличился в сравнении с 2019 годом на 12 процентов и составил 68,5 специалиста на 10 тыс. человек населения (рис. 23). Данное значение превышает средние по Тамбовской области и Российской Федерации в 1,8 раза.

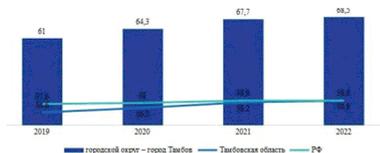


Рис. 23. Динамика уровня обеспеченности населения врачами, работающими в государственных медицинских организациях, численность врачей на 10 тыс. человек населения, чел., 2019 - 2022 годы³⁰

³⁰ По данным министерства здравоохранения Тамбовской области. - URL: https://zdrav.tmbreg.ru/assets/files/Dokla/2022/тамбовская-область_2022_1.pdf.

Положительная динамика также наблюдается в обеспеченности населения средним медицинским персоналом: за 4 года (2019 - 2022 годы) данный показатель в расчете на 10 тыс. человек населения увеличился на 11,1 процента. По итогам 2022 года на 10 тыс. человек, проживающих в городском округе - город Тамбов, приходится 151,7 среднего медицинского работника.

Общая заболеваемость населения в расчете на 1 тыс. человек населения увеличивается, при этом отрицательная динамика наблюдалась только по итогу 2020 года, тогда заболеваемость уменьшилась относительно 2019 года всего на 1,6 процента. В последующие 4 года уровень заболеваемости увеличился почти на 66,3 процента и достиг 2914 случаев на 1 тыс. человек населения по итогу 2023 года (рис. 24).

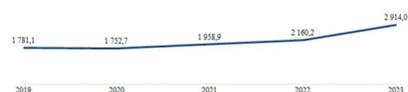


Рис. 24. Динамика общей заболеваемости населения городского округа - город Тамбов на 1 тыс. человек населения, ед., 2019 - 2023 годы³¹

³¹ По данным отчетов о ходе реализации **муниципальной программы** города Тамбова "Охрана здоровья и формирование здорового образа жизни населения города Тамбова".

К сильным сторонам системы здравоохранения относится сравнительно высокий уровень обеспеченности населения медицинскими сотрудниками и широкий охват населения мерами

профилактики социально значимых заболеваний.

К проблемам должны быть причислены низкая относительно средних значений по Российской Федерации и ЦФО продолжительность жизни, особенно среди мужчин, ежегодное увеличение общей заболеваемости, в частности - онкологическими заболеваниями, а также неудовлетворенность населения доступностью качественного медицинского обслуживания.

Перспективы (направления) развития системы здравоохранения:

расширение сети медицинских учреждений для обеспечения доступности медицины для населения. Дальнейшее совершенствование системы первичной и профилактической медицинской помощи;

повышение качества медицинской помощи, в том числе развитие потенциала оказания высокотехнологичной медицинской помощи за счет внедрения новых передовых технологий, а также привлечения высококвалифицированных специалистов в учреждения;

развитие аптечной сети, в том числе за счет открытия в городе федеральных сетей;

открытие медицинских учреждений для борьбы с онкологическими заболеваниями, болезнями нервной системы как на базе существующих организаций, так и путем строительства новых специализированных центров;

развитие телемедицины путем использования компьютерных и телекоммуникационных технологий для обмена медицинской информацией;

развитие медицинских направлений, формирующих конкурентное преимущество городского округа - город Тамбов на рынке медицинских услуг и технологий ЦФО.

Физическая культура и массовый спорт

В 2023 году спортивная инфраструктура городского округа - город Тамбов была представлена 782 спортивными объектами³², в том числе: 313 плоскостных спортивных сооружения, 164 спортивных зала, 145 универсальных спортивных площадок, 22 бассейна, 14 стрелковых тиров, 6 стадионов и 6 лыжных баз (рис. 25).

³² По данным администрации города Тамбова Тамбовской области

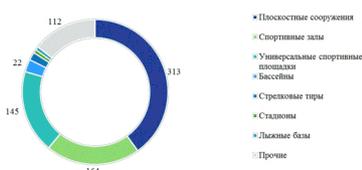


Рис. 25. Количество спортивных сооружений в городском округе - город Тамбов, ед., в 2023 году

Количество спортивных объектов с 2019 года увеличилось на 17,4 процента (с 666 единиц), в том числе за счет 70 спортивных объектов, которые располагались на присоединенных с 2023 года территориях. На территории самого города за 5 лет количество спортивных объектов увеличилось на 6,9 процента (на 46 единиц) (рис. 26).

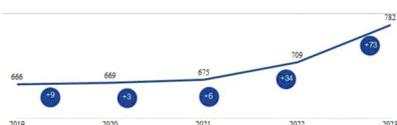


Рис. 26. Динамика количества спортивных сооружений в городском округе - город Тамбов, ед., 2019 - 2023 годы

Жители населенных пунктов городского округа - город Тамбов имеют разный уровень доступа к

спортивным объектам. Наибольшей обеспеченностью обладает Тамбов - в нем располагается 91 процент (712 шт.) всех спортивных сооружений городского округа. В пос. Тригуляй и д. Лужки спортивные объекты отсутствуют.

Обеспеченность населения спортивными объектами³³ в расчете на 10 тыс. жителей несколько выше, чем в среднем по Российской Федерации и ЦФО. За 5 лет показатель увеличился на 18,7 процента и составил 27,06 единицы в 2023 году. Тем не менее, обеспеченность сильно ниже, чем в среднем по Тамбовской области (45,7 процента в 2023 году).

³³ По РФ, ЦФО и Тамбовской области на основании данных Министерства спорта Российской Федерации

Чтобы привлечь людей разного возраста к занятиям спортом и ведению здорового образа жизни, проводятся различные спортивные мероприятия. Их количество за 5 лет увеличилось в 2,6 раза: с 45 до 119. В том числе в 2023 году, впервые за рассматриваемый период, были проведены мероприятия для лиц с ограниченными возможностями.

Численность лиц, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в 2023 году составила 171 тыс. человек, рост к уровню 2019 года составил 25,8 процента (в 2019 году - 135,9 тыс. человек).

Доля жителей, систематически занимающихся спортом, выше средних значений по Российской Федерации и ЦФО, но все же остается ниже, чем по Тамбовской области. Так, за 5 лет доля жителей городского округа - город Тамбов, занимающихся физической культурой и спортом, увеличилась на 12 процентов: с 50,1 процента до 62,1 процента. Высокой вовлеченности населения в занятия физической культурой и спортом удалось достичь благодаря расширению и активизации массовой спортивно-оздоровительной работы. Посредством **муниципальной программы** городского округа - город Тамбов "Развитие физической культуры и спорта" к 2030 году планируется вовлечь 70 процентов жителей в регулярные занятия спортом.

Численность обучающихся по дополнительным программам физкультурно-спортивной направленности ежегодно увеличивается. Количество обучающихся в 2023 году составило 6961 человек, что на треть выше уровня 2019 года (рис. 27). Особенно заметный рост был в 2020 году: тогда число воспитанников увеличилось почти на 14,5 процента по сравнению с предыдущим годом.

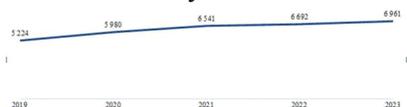


Рис. 27. Динамика численности обучающихся по дополнительным программам физкультурно-спортивной направленности в городском округе - город Тамбов, чел., 2019 - 2023 годы

К сильным сторонам развития сферы физической культуры и спорта городского округа - город Тамбов необходимо отнести большое количество и разнообразие объектов для удовлетворения потребностей в занятии спортом каждого жителя городского округа; высокую обеспеченность населения спортивными объектами, которая обеспечивает комфорт для занятий физкультурой для жителей городского округа; активное вовлечение населения в занятия спортом.

В качестве проблемы отмечается дисбаланс в обеспеченности спортивными объектами: жители населенных пунктов городского округа имеют неравный доступ к спортивным объектам, что ограничивает возможности для занятий спортом для части населения.

Предложения (направления) развития сферы физической культуры и спорта:

строительство спортивных объектов на сельских территориях для обеспечения равного к ним доступа всех жителей городского округа;

увеличение количества спортивных мероприятий, реализация направления работ по вовлечению в спортивные мероприятия всех групп населения, в том числе, лиц с ограничениями по здоровью;

развитие спортивного туризма: создание условий для проведения крупных спортивных

мероприятий, привлечение туристов со всей страны и из-за рубежа.

Культура и досуг

В 2023 году муниципальная инфраструктура культуры городского округа - город Тамбов была представлена 31³⁴ учреждением, в их числе:

³⁴ По данным доклада "О состоянии культуры Тамбовской области в 2023 году и задачах на 2024 год"

- 20 библиотек;
- 4 учреждения культуры клубного типа;
- 5 учреждений дополнительного образования детей в сфере культуры и искусства;
- 1 театр;
- 1 городской парк культуры и отдыха.

Объем финансирования отрасли культуры (в том числе за счет внебюджетных источников) не превышал 3,1 процента от общего бюджета (в среднем за 5 лет - 2,7 процента). В результате недофинансирования ряд учреждений требует выборочного или капитального ремонта: в том числе 5 учреждений культуры клубного типа и 2 здания библиотек.

В 2023 году количество сотрудников учреждений культуры клубного типа увеличилось до 209 человек, что на 20 человек больше по сравнению с 2019 годом. При этом число сотрудников библиотек остается стабильным и составляет от 113 до 114 человек на протяжении всего рассматриваемого периода.

На протяжении последних 5 лет уровень обеспеченности населения организациями клубного типа составлял 100 процентов, а парками культуры и отдыха - 22 процента (табл. 11).

Обеспеченность библиотеками в городском округе - город Тамбов за 5 лет увеличилась до 91 процента (на 5,3 процента).

Таблица 11

Уровень фактической обеспеченности населения учреждениями культуры от нормативной потребности за 2019 - 2023 годы, процент

	2019	2020	2021	2022	2023
Клубами и учреждениями клубного типа	100	100	100	100	100
Библиотеками	85,7	85,7	85,7	85,7	91,0
Парками культуры и отдыха	22	22	22	22	22

В 2023 году среднемесячная заработная плата работников муниципальных учреждений культуры и искусства в городском округе - город Тамбов составила 34975 рублей, с темпом роста к уровню 2022 года 108,6 процента, а с 2019 года увеличилась на 39,8 процента.

В 2023 году на базе культурно-досуговых учреждений функционировало 86 клубных формирований с числом участников 2214 человек (в среднем 26 человек на 1 формирование). Количество посещений на 1 участника в год составило 147,7 ед., что выше показателя 2019 года на 23,1 процента (табл. 12).

По сравнению с 2022 годом выросло как количество клубных формирований, так и число их участников. Это произошло благодаря территориальным преобразованиям: три культурно-досуговых учреждения находились на сельских территориях, которые стали частью городского округа в 2023 году.

Таблица 12

Количество, численность участников и количество посещений клубных формирований культурно-досуговых учреждений, 2019 - 2023 годы³⁵

³⁵ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области

Год	Количество клубных формирований, ед.	Общая численность участников клубных формирований, чел.	Общее количество посещений клубных формирований, ед.	Количество посещений на одного участника в год
2019	47	1516	181920	120
2020	39	1230	106272	86,4
2021	47	1314	138758	105,6
2022	48	1385	166200	120
2023	86	2214	326964	147,7

В 2023 году учреждениями культуры клубного типа было проведено 1674 мероприятия (в том числе 768 мероприятий для детей до 14 лет), что на 499 мероприятий больше, чем в 2019 году (рис. 28). В 2020 году из-за ограничений, связанных с пандемией COVID-19, количество мероприятий значительно сократилось и составило всего 875 единиц (в том числе 239 мероприятий для детей до 14 лет).

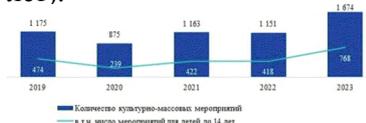


Рис. 28. Количество культурно-массовых мероприятий, проведенных культурно-досуговыми учреждениями в городском округе - город Тамбов, ед., 2019 - 2023 годы³⁶

³⁶ По данным ежегодных докладов о состоянии культуры Тамбовской области

С 2020 года ежегодно растет посещаемость культурно-массовых мероприятий. В 2023 году число посетителей достигло 464,3 тыс. человек, из них 86,3 тыс. - дети до 14 лет. Среднее количество посетителей на одно мероприятие составило 277,4 человека, что на 28,9 процента больше, чем в 2019 году (на 62,1 человека) (рис. 29). Такой результат свидетельствует об эффективности работы учреждений культуры - они предлагают качественные и разнообразные культурные мероприятия, пользующиеся спросом у жителей и гостей города.

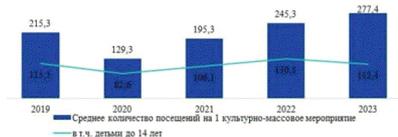


Рис. 29. Среднее количество посещений на 1 культурно-массовое мероприятие, проведенное культурно-досуговыми учреждениями в городском округе - город Тамбов, тыс. чел., 2019 - 2023 годы³⁷

³⁷ По данным ежегодных докладов о состоянии культуры Тамбовской области

Муниципальными библиотеками в 2023 году было проведено 3991 мероприятие, в том числе 2001 мероприятие для детей до 14 лет. Общее количество посетителей составило 54,9 тысячи человек, что на 23,4 процента больше, чем в 2022 году. Также выросло среднее число посетителей на одно мероприятие - с 11,7 до 13,8 человека.

В 2023 году количество зарегистрированных пользователей в муниципальных библиотеках составило почти 76,9 тыс. человек, на 24,6 процента больше, чем в 2019 году. Также за 5 лет увеличилось и число посещений - с 419,1 до 549,9 тыс. человек. Наибольшую долю занимают посещения в стационарных условиях, их в 2023 году было 90,7 процента от общего числа посещений.

Охват населения библиотечным обслуживанием за рассматриваемый период увеличился на 5,2 процента (с 21,2 процента до 26,4 процента). Также увеличилось и среднее число книговыдач на 1 тыс. населения: с 4,4 до 5 тыс. единиц. По этим двум показателям отрицательная динамика наблюдалась только по итогу 2020 года, тогда уровень охвата снизился до 18,5 процента, а число книговыдач - до 3,8 тыс. экземпляров.

Основными преимуществами сферы культуры городского округа - город Тамбов можно считать высокую обеспеченность населения учреждениями культуры клубного типа и библиотеками, возрастание числа учреждений и мероприятий, а также растущий интерес жителей и гостей города к культурно-массовым мероприятиям, выраженный в увеличении количества посещений.

К проблемам следует отнести низкий уровень обеспеченности парками культуры и отдыха, наличие в городском округе учреждений культуры, требующих выборочного или капитального ремонта (5 учреждений культуры клубного типа и 2 здания библиотек), а также низкий уровень оплаты труда специалистов в сфере культуры, что формирует риски вымывания из сферы квалифицированных сотрудников и деградации качества работы учреждений.

Направления развития сферы культуры:

модернизация и расширение парковой сети городского округа, реализация проектов по формированию современных природно-рекреационных городских пространств;

повышение финансирования материально-технической базы учреждений культуры (за счет бюджетных средств, а также привлечения внебюджетных ресурсов), модернизация учреждений, требующих капитального ремонта;

балансировка некоммерческой и коммерческой деятельности учреждений культуры, а также использование разнообразных механизмов привлечения их финансирования для обеспечения современного оснащения, а также поддержания уровня оплаты труда сотрудников культуры на конкурентоспособном уровне;

повышение качества работы клубных формирований культурно-досуговых учреждений;

сбалансированное распределение культурно-массовых мероприятий по всему городскому округу;

развитие системы социальных мер поддержки работников культурной сферы.

Молодежная политика

В городском округе - город Тамбов проводится активная молодежная политика - некоторыми из приоритетов являются организация досуга, отдыха, оздоровления молодежи, поддержка инициатив молодежных организаций. В 2023 году проведено свыше 3 тыс. мероприятий с охватом более чем 50 тыс. человек. Вовлечение молодых людей в добровольческую деятельность в период 2019 - 2023 гг. увеличилось на 12 процентов.

В 2023 году организациями в сфере молодежной политики было проведено свыше 3,1 тыс. мероприятий, нацеленных на поддержку инициатив молодежи, а количество людей, принявших участие в вышеупомянутых мероприятиях, составило свыше 50 тыс. человек.

Кроме того, муниципальными учреждениями был проведен ряд мероприятий, направленных на

вовлечение молодых людей в добровольческую деятельность, что привело к увеличению общего числа волонтеров среди молодежи на 12 процентов за 4 года, значение показателя по итогам 2023 года составило свыше 36 тыс. человек (рис. 30).



Рис. 30. Численность молодежи, вовлеченной в добровольческую (волонтерскую) деятельность за 2020 и 2023 годы, тыс. чел.

Отмечается недостаточность мест для проведения досуга молодежи.

Направления развития молодежной политики:

создание креативных пространств и стимулирование развития форм культурного досуга для молодежи;

развитие условий для самореализации молодежи в культурной, социальной, профессиональной и предпринимательской сферах;

развитие волонтерских программ и системы преференций и бонусов для их участников;

привлечение молодежи к управлению городским округом - город Тамбов в формате молодежных советов, молодежного парламента и иных общественных молодежных организаций.

Общественная безопасность и охрана правопорядка

В городском округе - город Тамбов уровень преступности выше, чем в среднем по России. При этом криминогенная обстановка в городском округе ухудшается (рост преступности с 2019 г. составил 25,3 процента), в то время как в целом в России показатель преступности снижается. В 2023 году показатель преступности составил 217,4 преступлений на 10 тыс. человек, что на 108 процентов выше, чем в среднем по ЦФО. Количество преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических веществ, за 5 лет увеличилось на 37,6 процента. В 2,73 раза увеличилось количество преступлений, совершенных в группе (с 286 до 781). На 41,4 процента увеличилось число преступлений лицами, ранее совершавшими преступления, а также увеличилось число преступлений, совершенных несовершеннолетними или при их участии - на 37,5 процента. Основная доля преступлений связана с мошенничеством, преступлениями против собственности.

В 2023 году на территории городского округа - город Тамбов сохранилась тенденция прошлых лет к увеличению числа зарегистрированных преступлений. По сравнению с 2022 годом их стало больше на 7,8 процента (на 458 ед.), а относительно 2019 года - на 25,3 процента (на 1273 ед.). За рассматриваемый период отрицательная динамика наблюдалась только в 2021 году, тогда количество преступлений уменьшилось на 148 ед. (с 5572 ед. в 2020 году до 5424 ед. в 2021 году).

Общий уровень преступности в расчете на среднегодовую численность населения достиг наивысшей отметки в 2022 году, тогда он составил 224,9 преступления на 10 тыс. человек населения (рис. 31). Увеличение числа преступлений сопровождалось снижением численности населения.

На протяжении всего рассматриваемого периода уровень преступности по городскому округу - город Тамбов был выше, чем в среднем по Российской Федерации, ЦФО и Тамбовской области. При этом около 42 процентов совершенных преступлений в Тамбовской области приходится на городской округ - город Тамбов.

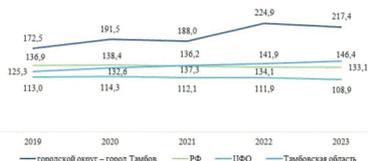


Рис. 31. Динамика количества зарегистрированных преступлений на 10 тыс. жителей за 2019 - 2023 годы, ед.

Доминирующее положение в структуре общеуголовной преступности городского округа - город Тамбов занимают преступления против собственности. С 2019 года их количество увеличилось на 27 процентов (с 2987 до 3792), в том числе увеличилось количество зарегистрированных мошенничеств

общеуголовной направленности на 84,8 процента (с 807 до 1491) и грабежей на 13,5 процента (с 81 до 101). Количество краж и разбоев за этот же период сократилось на 6,4 процента (с 1899 до 1777) и 60 процентов (с 5 до 2) соответственно.

Также в 2023 году зарегистрировано 15 фактов взяточничества, 8 фактов убийства и покушения на убийство, 27 фактов тяжкого причинения вреда здоровью.

Количество преступлений, связанных с нарушением дорожного движения и эксплуатацией транспортных средств, составило 24 ед., показатель остался на уровне 2019 года (25 фактов).

В 2023 году было зарегистрировано 300,8³⁸ правонарушений на 10 тыс. человек, показатель остался на уровне 2019 года (301,6 правонарушений на 10 тыс. человек). В 2020 наблюдалось снижение количества правонарушений до 295,9 ед. Однако по итогам 2021 года был отмечен резкий рост числа правонарушений как в абсолютном выражении (с 8607 до 9748 ед.), так и в пересчете на численность населения (с 295,9 до 337,8).

³⁸ По данным УМВД России по Тамбовской области

Несмотря на высокие показатели уровня преступности, субъективный уровень ощущения личной безопасности жителей города Тамбова остается достаточно высоким. Согласно результатам социологического опроса, проведенного в рамках разработки Стратегии, более половины опрошенных уверены в своей личной безопасности и безопасности своих близких. При этом чаще всего жителям города Тамбова приходится сталкиваться с проявлениями деструктивного поведения и нарушениями общественного порядка, однако этот уровень также остается достаточно низким, по оценкам респондентов.

Предложения (направления) развития общественной безопасности:

- организация досуга и продуктивной общественной деятельности подростков и молодежи;
- проведение профилактических мероприятий по предотвращению преступлений среди молодежи в школах;
- разработка эффективной профилактики рецидивов, включая социальную адаптацию осужденных, а также понесших наказание граждан;
- повышение осведомленности граждан о рисках мошенничества: проведение профилактических бесед, мероприятий, проведение информационных кампаний, которые будут уведомлять граждан о рисках мошенничества и обучать людей способам защиты;
- установка камер "Умный город" в местах массового скопления людей, а также в удаленных от центра районах города;
- разработка эффективной системы быстрого реагирования между различными службами безопасности для обеспечения оперативной отработки чрезвычайных ситуаций;
- ежегодная разработка плана по борьбе с преступностью.

Анализ экономического развития

Производственный потенциал

Городской округ - город Тамбов является экономическим центром Тамбовской области. Хозяйствующие субъекты областного центра вносят существенный вклад в развитие региона. Удельный вес города в общем объеме отгрузки в водоснабжении и водоотведении Тамбовской области составляет 96 процентов, в обеспечении электрической энергией, газом и паром - 74,7 процента, в оптовой и розничной торговле - 60 процентов (рис. 32).



Рис. 32. Удельный вес городского округа - город Тамбов в общеобластных основных показателях развития территорий в 2023 году, процент

Большая часть предприятий Тамбовской области сконцентрирована на территории городского округа - город Тамбов (54,9 процента организаций от общего количества, учтенных в составе Статистического регистра хозяйствующих субъектов Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области)³⁹.

³⁹ Выгрузка СБИС по состоянию на 07.06.2024

За период 2021 - 2023 годов происходил рост общего количества организаций в городе Тамбове (с 7293 до 7309) (табл. 13). Увеличение числа организаций происходило в обрабатывающих производствах (с 531 до 608), здравоохранении (с 218 до 263), культуре и спорте (с 172 до 177), образовании (с 194 до 227).

Таблица 13

Количество предприятий по отраслям, осуществляющих деятельность на территории городского округа - город Тамбов, за 2021 - 2023 годы и их доля в общей численности организаций

Отрасль	За 2021 год		За 2022 год		За 2023 год	
	Кол-во организаций, ед.	Доля, %	Кол-во организаций, ед.	Доля, %	Кол-во организаций, ед.	Доля, %
Сельское, лесное, рыбное хозяйство	195	2,65	198	2,8	234	3,2
Добыча полезных ископаемых	11	0,15	10	0,14	12	0,16
Обрабатывающие производства	531	7,3	533	7,6	608	8,3
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	35	0,5	36	0,5	34	0,5
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	40	0,5	38	0,5	44	0,6
Строительство	949	13,0	887	12,6	959	13,1
Торговля оптовая и розничная	1951	26,75	1798	25,6	1770	24,2
Транспортировка и хранение	297	4,1	283	4,0	316	4,3
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	186	2,55	184	2,6	182	2,5
Информация и связь	221	3,0	240	3,4	254	3,5
Деятельность финансовая и страховая	114	1,6	103	1,5	92	1,3
Операции с недвижимым	637	8,7	622	8,9	663	9,1

имуществом						
Деятельность профессиональная, научная и техническая	708	9,7	663	9,4	644	8,8
Деятельность административная	224	3,1	205	2,9	217	3,0
Государственное управление и обеспечение безопасности; социальное обеспечение	147	2,0	144	2,1	141	1,9
Образование	194	2,7	199	2,8	227	3,1
Здравоохранение и социальные услуги	218	3,0	244	3,5	263	3,6
Культура и спорт	172	2,4	168	2,4	177	2,34
Прочие услуги	463	6,3	466	6,6	472	6,5

Среднегодовой темп роста объема отгруженных товаров за последние пять лет составил 113,1 процента (в 2020 году по отношению к 2019 году - 103,8 процента; в 2021 году по отношению к 2020 году - 116 процентов; в 2022 году по отношению к 2021 году - 110,3 процента; в 2023 году по отношению к 2022 году - 133,5 процента).

В 2023 году темп роста объема отгруженных товаров в Тамбове резко увеличивается (133,2 процента по отношению к 2022 году), что выше уровня Российской Федерации на 28,6 процента.

За 2019 - 2023 годы в структуре объема отгруженных товаров по "хозяйственным" видам экономической деятельности преобладали обрабатывающие производства (рис. 33). Средний темп роста объема отгруженных товаров обрабатывающей промышленности за рассматриваемый период составил 117,7 процента; электроэнергетики - 110,9 процента; водоснабжения, водоотведения, сбора и утилизации отходов - 135,3 процента.



Рис. 33. Объем отгруженных товаров по "хозяйственным" видам экономической деятельности (без субъектов малого предпринимательства) в сопоставимых ценах 2019 года, млн. руб.

По числу отгруженных товаров обрабатывающих производств на 1000 человек населения Тамбов с 2019 по 2022 год среди городов ЦФО занимал 11-е место.

Численность занятых в экономике населения городского округа - город Тамбов за 2019 - 2023 годы характеризуется в целом незначительными изменениями. На фоне общего увеличения числа занятых в экономике населения на 5,4 процента за рассматриваемый период произошло увеличение занятых в оптовой и розничной торговле, деятельности гостиниц и предприятий общественного питания, строительстве, обрабатывающей промышленности, образовании и здравоохранении (табл. 14). Снижение занятости наблюдается в сферах предоставления прочих видов услуг, транспортировки и хранения, деятельности по операциям с недвижимым имуществом.

Таблица 14

Распределение численности занятых в экономике населения городского округа - город Тамбов за 2019 и 2023 годы⁴⁰

⁴⁰ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области

Вид деятельности	2019 год		2023 год		Изменение к 2019 году		
	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %	Абс.	Прирост (+)/ Снижение (-), %	Рост доли, %
Всего	83644	100	88132	100	4488	+5,4	0,0
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	592	0,71	719	0,82	126	+21,2	0,11
Обрабатывающие производства	17589	21,03	18651	21,16	1062	+6	0,13
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	3721	4,45	3887	4,41	166	+4,5	-0,04
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	1180	1,41	1228	1,39	48	+4,1	-0,02
Строительство	1134	1,36	1519	1,72	385	+32,6	0,36
Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	7479	8,94	11328	12,85	3849	+51,5	3,91
Транспортировка и хранение	3812	4,56	2427	2,75	-1385	-36,3	-1,81
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	796	0,95	1194	1,35	398	+50	0,4
Деятельность в области информации и связи	1996	2,39	2065	2,34	69	+3,5	-0,05
Деятельность финансовая и страховая	2503	2,99	2062	2,34	- 441	-17,6	-0,65
Деятельность профессиональная, научная и техническая	2305	2,76	2459	2,79	154	+6,7	0,03
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	1662	1,99	1076	1,22	- 586	-35,2	-0,77
Деятельность	2498	2,99	2644	3	146	+5,8	0,01

административная и сопутствующие услуги и другие услуги								
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	12071	14,43	11471	13,02	- 600	-5	-1,41	
Образование	10561	12,63	11404	12,94	843	+8	0,31	
Деятельность в области здравоохранения и предоставление социальных услуг	11296	13,50	11941	13,55	645	+5,7	0,05	
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	1981	2,37	1796	2,04	- 185	-9,3	-0,33	
Предоставление прочих видов услуг	467	0,56	261	0,30	- 206	-44	-0,26	

Наибольшее число работающих граждан в Тамбове остается сконцентрированным в обрабатывающей промышленности - на нее приходится более 21 процента от всех трудоустроенных. Сохраняется высокая доля занятости в государственном секторе Тамбова (государственное управление и обеспечение военной безопасности, социальное обеспечение, образование, деятельность в области здравоохранения и предоставление социальных услуг) - около 40 процентов.

Номинальная заработная плата в городе ежегодно растет (рис. 34). Ее накопленный рост с 2019 по 2023 годы составил 147 процентов. В 2023 году номинальная среднемесячная заработная плата одного работника по крупным и средним предприятиям городского округа - город Тамбов составила 50122,7 руб. (на 15,9 процента выше 2022 года) (16-е место среди городов ЦФО).

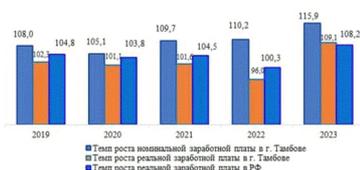


Рис. 34. Темпы роста номинальной и реальной заработной платы в городском округе - город Тамбов за 2019 - 2023 годы, процент

Реальная заработная плата в городе Тамбове увеличилась за рассматриваемый период, среднегодовой темп роста реальной заработной платы составил 102 процента, что выше, чем в Российской Федерации - 100,8 процента. В 2023 году размер реальной заработной платы в Тамбове увеличился на 9,1 процента, что выше общероссийского значения на 0,3 процентных пункта.

По данным агентства "РИА Рейтинг" рейтинг городского округа - город Тамбов в 2023 году упал на 27 позиций в рейтинге российских городов по зарплатам в различных отраслях и занял 96-е место. В рамках исследования проводилась оценка городов по уровню доходов в отрасли с наивысшей заработной платой. В Тамбове это - "профессиональная и научная деятельность", где средняя заработная плата составляет 48 тыс. руб. в месяц.

Структура промышленного комплекса городского округа в основном приходится на обрабатывающие производства (65,3 процента), обеспечение электроэнергией, газом и паром (8,6 процента), а также на водоснабжение, водоотведение, организацию сбора и утилизацию отходов, деятельность по ликвидации загрязнений (2,8 процента). Ключевой отраслью экономики городского округа - город Тамбов является промышленное производство.

В числе отраслей обрабатывающей промышленности в муниципальном образовании представлены:

- производство пищевых продуктов,
- производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки;

производство прочей неметаллической минеральной продукции;
 производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования;
 производство компьютеров, электронных и оптических изделий;
 производство прочих готовых изделий.

Из 17 отраслевых направлений, закрепленных Стратегией пространственного развития Российской Федерации за Тамбовской областью в ЦФО, в городе Тамбове представлены 5.

Наибольшую долю производства промышленной продукции в городе Тамбове (более 80 процентов) составляет продукция предприятий обрабатывающих производств. Объем отгруженных товаров обрабатывающих производств за 2023 год к уровню 2019 года увеличился в 2 раза (с 52090,0 млн. руб. в 2019 году до 107559,4 млн. руб. в 2023 году). Среднегодовой темп роста объема отгруженных товаров в сопоставимых ценах 2019 года составил 112 процентов. Наибольший рост показателя приходится на 2023 год и составляет 143,8 процента. Рост объема отгруженных товаров обрабатывающей промышленности опережает темп роста объема отгруженных товаров по экономике в целом.

В структуре отгруженных товаров собственного производства городского округа - город Тамбов за рассматриваемый период происходят значительные изменения (рис. 35). Появляется прочая неметаллическая минеральная продукция (13 процентов) и производство готовых металлических изделий (кроме машин и оборудования) (3 процента), увеличивается доля производства компьютеров, электронных и оптических изделий (с 33 до 34 процентов) и услуг водоснабжения, водоотведения, организации сбора и утилизации отходов (с 3 до 7 процентов); снижается отгрузка в обеспечении электрической энергией, газом и паром (с 32 до 21 процента); в производстве машин (- 9 процентов), а также производстве прочих готовых изделий (с 10 до 8 процентов).



Рис. 35. Структура отгруженных товаров промышленного производства городского округа - город Тамбов за 2019 и 2023 годы, процент⁴¹

⁴¹ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области

В обрабатывающих производствах города Тамбова из общего объема отгруженных товаров за последние пять лет наибольшая доля приходится на производство компьютеров (35 процентов) и пищевых продуктов (13 процентов).

В 2023 году темпы роста объема отгруженных товаров в производстве компьютеров, электронных и оптических изделий (141,1 процента), а также пищевой промышленности (132,7 процента) обеспечены за счет реализации комплекса мер, направленных на повышение конкурентоспособности и импортозамещение. Стабильность гособоронзаказа, внешнеполитическая ситуация позволяют предприятиям оборонно-промышленного комплекса динамично развиваться, при этом увеличивая долю производства гражданской продукции.⁴²

⁴² Мониторинг основных социально-экономических показателей развития городского округа - город Тамбов за 2023 год /Администрация города Тамбова Тамбовской области

Главными факторами динамичного экономического развития городского округа - город Тамбов являются:

объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг имеет тенденцию к увеличению. Темпы роста обеспечены за счет реализации комплекса мер, направленных на повышение конкурентоспособности и импортозамещение;

увеличение числа занятых в экономике за счет создания дополнительных рабочих мест в оптовой и розничной торговле, обрабатывающей промышленности, строительстве, образовании и здравоохранении;

стабильность гособоронзаказа, активное проведение тендерных процедур, устойчивое финансирование, в том числе авансирование работ, внешнеполитическая ситуация позволяют предприятиям оборонно-промышленного комплекса динамично развиваться;

большинство крупных предприятий, расположенных на территории города Тамбова и генерирующих более 50 процентов выручки, являются участниками **национального проекта "Производительность труда"** и успешно внедряют инструменты бережливого производства, о чем свидетельствует положительная тенденция в изменении показателя производительности труда предприятий.

Основными сдерживающими факторами экономического развития муниципальной экономики являются:

высокий износ основных фондов и недостаточный уровень технологического оснащения предприятий негативно сказываются на объеме совокупной выручки предприятий, расположенных на территории городского округа;

техническое отставание, заключающееся в моральном и физическом износе основных производственных фондов, обусловленное недостаточным количеством инвестиций в основной капитал предприятий;

снижение реальной заработной платы населения;

по прогнозам в ближайшие несколько лет отсутствие достаточного количества высококвалифицированных специалистов (рабочих профессий) может заметно сократить темпы промышленного роста;

повышение уровня тарифов естественных монополий. Рост цен на продукцию естественных монополий крайне негативно сказывается на развитии промышленности, снижая объемы прибыли для конкретного предприятия и повышая стоимость производимого товара;

внешние факторы, обусловленные общемировыми шоками и санкционным давлением.

Малое и среднее предпринимательство

По состоянию на 01.01.2024 в Тамбове зарегистрировано 13592 субъекта малого и среднего предпринимательства (далее - МСП). Среди них: 13035 (95,9 процента) микропредприятий; 523 (3,8 процента) малых предприятия и 34 средних предприятия⁴³. Абсолютное количество МСП Тамбовской области сократилось с 31522 предприятий в начале 2019 года до 29761 предприятия на начало 2024 года (снижение на 5,6 процента) на фоне увеличения значения показателя по Тамбову (рис. 36).

⁴³ По данным ФНС России

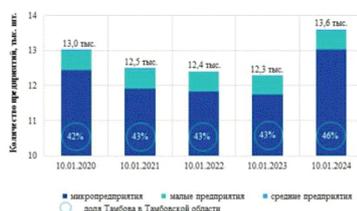


Рис. 36. Динамика количества МСП⁴⁴

⁴⁴ По данным ФНС России

На 96 процентов МСП, представленных микропредприятиями, приходится 46,5 процента рабочих мест⁴⁵ и 39,8 процента объема выручки МСП⁴⁶. На 3,8 процента МСП, представленных малыми предприятиями, приходится 41 процент рабочих мест (т.е. почти столько же, сколько в микропредприятиях) и 42,5 процента объема выручки (больше, чем в микропредприятиях). Средние предприятия составили менее 1 процента МСП и формируют 12,4 процента рабочих мест, 17,7 процента объема выручки в МСП (рис. 37).

⁴⁵ Количество рабочих мест в МСП здесь и далее по тексту - без учета индивидуальных предпринимателей (ИП). Данные согласно единому реестру МСП ФНС на 10.01.2024

⁴⁶ Данные согласно СБИС на 2023 г. (только компании, представившие отчетность за 2023 г.).

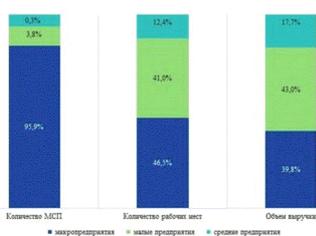


Рис. 37. Структура МСП городского округа - город Тамбов по категориям предприятий на 10.01.2024, процент⁴⁷

⁴⁷ Составлено по данным ФНС

Согласно оценке сайта BDEX⁴⁸, средняя заработная плата сотрудника микропредприятия (до 15 чел.) в 2023 году составляет 27150 руб., малого предприятия (до 100 чел.) - 40720 руб., среднего предприятия (до 250 чел.) - 49770 руб. Средние заработные платы в МСП меньше средней заработной платы в крупном бизнесе (63350 руб.). Средняя заработная плата на микро-, малых и, особенно, средних предприятиях, осуществляющих свою деятельность на территории города Тамбова, ниже, чем в Москве и Московской области по значениям средних заработных плат, что может вызывать отток рабочей силы в столицу. Такая же ситуация сохраняется и у программистов на микро-, малых и средних предприятиях, осуществляющих свою деятельность на территории города Тамбова.

⁴⁸ Зарплаты в Тамбове // BDEX [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bdex.ru/tambovskaya-oblast/tambov/> (дата обращения: 29.08.2024). Оценка составлена на основе данных о 8740 компаниях.

Наиболее распространенные виды деятельности МСП Тамбова: розничная торговля, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами (25,8 процента);

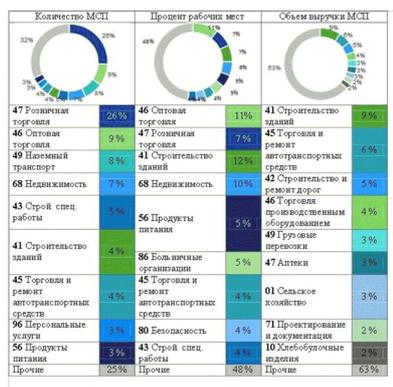
торговля оптовая, кроме оптовой торговли автотранспортными средствами и мотоциклами (9,2 процента);

деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта (7,9 процента).

Среди всех видов деятельности оптовая торговля формирует наибольшее количество рабочих мест и наибольший объем выручки (табл. 15).

Таблица 15

Структура МСП городского округа - город Тамбов по видам деятельности (ОКВЭД) * на 10.01.2024⁴⁹



* Для удобства чтения в таблице приведены неполные расшифровки категорий ОКВЭД

⁴⁹ Составлено по данным ФНС и СБИС

Розничная торговля, хотя и является одним из лидеров по количеству МСП и рабочих мест, но не попадает в перечень МСП с наиболее высокой выручкой. Наибольшую долю в общем объеме выручки среди всех МСП имеют предприятия, ведущие деятельность в сфере строительства зданий, на них также приходится 12 процентов рабочих мест, при этом количество МСП в сфере строительства зданий составило лишь 4 процента от общего количества МСП.

Согласно данным Федеральной налоговой службы России, на начало 2024 года в Тамбове нет ни одного предприятия МСП со специализацией на производстве инновационной, высокотехнологичной продукции. При этом в Тамбове зарегистрировано 114 предприятий, являющихся социальными.

Количество рабочих мест в МСП Тамбова увеличилось с 22467 в начале 2019 года до 31341 в начале 2024 года (т.е. на 8874 или на 39 процентов)⁵⁰ (рис. 38). Несмотря на явное преобладание микропредприятий в структуре количества МСП, занятость между микро - и малыми предприятиями распределяется равномерно. В начале 2024 года на микропредприятия пришлось 46,5 процента созданных рабочих мест в МСП, что на 5,8 процентных пункта выше по сравнению с началом 2019 года. На малые предприятия пришелся 41 процент рабочих мест, что на 9,7 процентных пункта ниже по сравнению с началом 2019 года.

⁵⁰ Нет данных по количеству рабочих мест, создаваемых индивидуальными предпринимателями (ИП), статистика приведена без их учета.

Рис. 38. Динамика количества рабочих мест в МСП⁵¹

⁵¹ Составлено по данным ФНС

К преимуществам сферы МСП в Тамбове относится:

рост количества МСП и связанное с этим увеличение рабочих мест в МСП;

усиление концентрации МСП Тамбовской области в Тамбове (может рассматриваться как плюс для Тамбова, но минус для Тамбовской области).

К слабым сторонам МСП можно отнести:

преобладание видов деятельности с низкой добавленной стоимостью в структуре МСП;

отсутствие инновационных предприятий;

низкие зарплаты МСП относительно крупного бизнеса в Тамбове, соседних региональных центров, Москвы и Московской области.

Перспективы (направления) развития МСП:

популяризация предпринимательской деятельности и вовлечение различных социальных групп в предпринимательскую деятельность позволит снизить уровень безработицы;

диверсификация структуры МСП по видам деятельности (акцент на виды деятельности с высокой добавленной стоимостью) может способствовать росту суммарной выручки МСП и средней заработной платы в МСП.

Потребительский рынок

Рынок общественного питания

Сфера общественного питания в городском округе - город Тамбов динамично развивается. За последние пять лет, с 2019 по 2023 годы, количество объектов общественного питания в городском округе - город Тамбов значительно увеличилось. В 2019 году насчитывалось 553 объекта, а в 2023 году их количество возросло практически на четверть - до 680. Это свидетельствует о востребованности отрасли у жителей и гостей муниципалитета и о ее привлекательности для ведения бизнеса.

Также увеличилось количество посадочных мест (на 12 процентов) и площадь торгового зала (на 15 процентов) объектов общественного питания. Кроме того, удельные показатели, характеризующие развитие рынка общественного питания, в Тамбове сильно выше, чем в городах ЦФО. Оборачиваемость предприятий общественного питания в расчете на одного человека в 2023 году в Тамбове - 8,1 тыс. руб. на человека. Среди городов ЦФО городской округ - город Тамбов по данному показателю занимает 2-е место и первое место среди городов Черноземья.

Обеспеченность населения объектами общественного питания также увеличилась - с 1,9 объекта на 1000 чел. населения в 2019 году до 2,4 объекта на 1000 чел. населения в 2023 году. При этом средняя площадь зала обслуживания и среднее количество мест на 1 объект общественного питания сократились как среди общедоступных столовых и закусочных, так и среди кафе, баров и ресторанов. Показатели обеспеченности объектами общественного питания в расчете на 1 человека в Тамбове находятся чаще всего на уровне среднероссийских, за исключением низкого уровня обеспеченности столовыми, находящимися на балансе учебных заведений, промышленных предприятий и других организаций, он составляет 0,26 объекта на 1000 чел. населения при показателе в среднем по стране - 0,42 объекта.

Оборот общественного питания в 2023 году (в фактически действовавших ценах и по

предприятиям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства) составил 2347,4 млн. руб., темп роста - 111,5 процента к уровню 2022 года (рис. 39). В сопоставимых ценах 2019 года оборот общественного питания по городскому округу - город Тамбов за 5 лет увеличился в 1,7 раза.

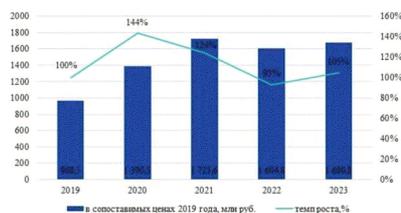


Рис. 39. Динамика оборота общественного питания (без субъектов малого предпринимательства) в городском округе - город Тамбов в сопоставимых ценах 2019 года, за 2019 - 2023 годы, млн. руб.

Рынок бытовых услуг населению

Жители городского округа имеют доступ ко всем необходимым услугам бытового обслуживания, при этом наименьшую долю в структуре предприятий бытового обслуживания составляют предприятия, оказывающие услуги прачечной, химической чистки и крашения (0,3 процента). Каждый год количество объектов бытового обслуживания населения растет в среднем на 2 процента, совокупный рост за период с 2019 по 2023 годы составил 8 процентов. Количество объектов бытового обслуживания населения городского округа - город Тамбов увеличивалось на протяжении всего рассматриваемого периода. По состоянию на 2023 год количество объектов составило 1561 ед., рост к уровню 2019 года составил 8 процентов. При этом наибольшая динамика отмечалась в 2021 и 2023 годах: рост к уровню 2019 и 2022 годов составил 2,3 процента и 4,6 процента соответственно (рис. 40).

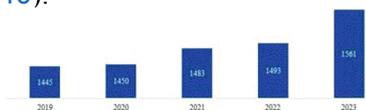


Рис. 40. Динамика количества объектов бытового обслуживания населения за 2019 - 2023 годы, ед.

Более того, уровень обеспеченности населения объектами бытового обслуживания в Тамбове выше (5,2 объекта на 1000 чел. населения), чем в среднем по Российской Федерации (2,4 объекта в расчете на 1000 чел. населения), по ЦФО (2,1 объекта в расчете на 1000 чел. населения), по Тамбовской области (3,0 объекта в расчете на 1000 чел. населения). Жители стали чаще пользоваться услугами, представленными на территории муниципального образования. Объем платных услуг населению (без субъектов малого предпринимательства и в фактически действовавших ценах) в 2023 году составил 27,0 млрд. руб., рост к уровню 2019 года - 23 процента.

В сопоставимых ценах 2019 года динамика объема платных услуг на душу населения была неустойчива на протяжении всего рассматриваемого периода. При этом наивысшей отметки в 88,7 тыс. руб. на душу населения показатель достиг в послепандемийном 2021 году, а по состоянию на конец 2023 года значение показателя составило 84,8 тыс. руб. на душу населения (рис. 41).

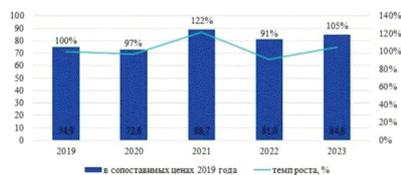


Рис. 41. Динамика объема платных услуг на душу населения в сопоставимых ценах 2019 года, за 2019 - 2023 годы, тыс. руб.

Население городского округа обеспечено всеми видами бытового обслуживания. В структуре 2023 года преобладают парикмахерские (28,6 процента), объекты технического обслуживания и ремонта транспортных средств (15,4 процента), а также ремонта и строительства жилья (11,1 процента). Наименьшая доля в структуре приходится на предприятия, оказывающие услуги прачечной, химической чистки и крашения (0,3 процента).

За 5 лет увеличилось количество практически всех объектов бытового обслуживания населения, за исключением объектов, оказывающих услуги бань и душевых (-10 ед.), ремонта, окраски и пошива обуви (- 5 ед.), а также изготовления и ремонта мебели (-4 ед.).

Больше всего за этот период увеличилось количество парикмахерских (+54 ед.) и объектов, осуществляющих техническое обслуживание и ремонт транспортных средств (+29 ед.) (табл. 16). Таким образом, за последние 5 лет эти сферы являлись наиболее привлекательными для открытия и ведения бизнеса.

Таблица 16

Структура объектов бытового обслуживания населения городского округа - город Тамбов, за 2019 и 2023 годы

Показатели	2019		2023		Рост 2023 г. к 2019 г.	
	ед.	доля, %	2023	доля, %	2023	доля (отклонение)
Число объектов бытового обслуживания населения, оказывающих услуги, всего	1445	100	1561	100	116	
в том числе:						
Ремонт и техническое обслуживание бытовой радиоэлектронной аппаратуры, бытовых машин и приборов, ремонт и изготовление металлоизделий	143	9,9	151	9,7	8	-0,22
Техническое обслуживание и ремонт транспортных средств, машин и оборудования	211	14,6	240	15,4	29	0,77
Химическая чистка и крашение, услуги прачечных	3	0,21	4	0,26	1	0,05
Услуги бань и душевых	61	4,22	51	3,27	-10	-0,95
Услуги парикмахерских	393	27,20	447	28,64	54	1,44
Ремонт, окраска и пошив обуви	93	6,44	88	5,64	-5	-0,80
Ремонт и пошив швейных, меховых и кожаных изделий, головных уборов и изделий текстильной галантереи, ремонт, пошив и вязание трикотажных изделий	114	7,89	136	8,71	22	0,82
Изготовление и ремонт мебели	86	6,0	82	5,3	-4	-0,70
Ремонт и строительство жилья и других построек	172	11,9	173	11,1	1	-0,82
Услуги фотоателье	49	3,4	53	3,4	4	0,00
Ритуальные услуги	41	2,8	42	2,7	1	-0,15
Прочие виды бытовых услуг	79	5,5	94	6,0	15	0,55

Рынок розничной торговли

Рынок розничной торговли характеризуется достаточно высокими оборотами на душу населения и отрицательной динамикой этого показателя в последние 2 года. Это может указывать на насыщение рынка и возможные изменения в потребительских предпочтениях. Стабильное количество торговых объектов указывает на то, что сектор достиг определенного уровня зрелости. Вследствие этого участникам рынка требуется искать новые форматы и подходы для сохранения конкурентоспособности.

Оборот розничной торговли в 2023 году (без субъектов МСП) составил 66,0 млрд. руб., что в расчете на одного человека составляет 228,5 тыс. руб. В целом оборот розничной торговли на душу населения по городскому округу - город Тамбов ниже, чем в среднем по стране и ЦФО (среди городов ЦФО городской округ - город Тамбов занимает 7-е место по обороту розничной торговли на 1000 чел. населения).

В сопоставимых ценах 2019 года оборот розничной торговли по городскому округу - город Тамбов за 5 лет увеличился на 25 процентов. До 2021 года наблюдался рост этого показателя на душу населения, однако, начиная с 2022 года, ситуация изменилась и динамика стала отрицательной (рис. 42). Это может быть обусловлено тенденцией к значительному увеличению сектора дистанционной торговли. Сегодня жители все чаще предпочитают заказывать товары онлайн.

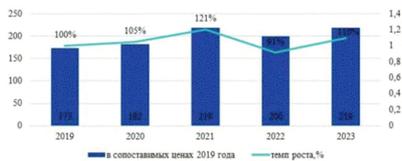


Рис. 42. Динамика оборота розничной торговли (без субъектов малого предпринимательства) на душу населения городского округа - города Тамбова за 2019 - 2023 годы, тыс. руб.

В 2023 году розничная торговля в городском округе - городе Тамбов была представлена 3303 объектами, из которых 80 процентов - магазины, 8 процентов - павильоны, 5 процентов - аптеки и аптечные пункты, 4 процента - палатки и киоски и 3 процента - аптечные киоски и пункты⁵² (рис. 43).

⁵² По данным администрации города Тамбова Тамбовской области



Рис. 43. Структура объектов розничной торговли городского округа - города Тамбова в 2023 году, процент

За 5 лет количество всех объектов розничной торговли увеличилось на 74 единицы (на 2,3 процента к уровню 2019 года), в том числе в 1,6 раза увеличилось количество аптечных киосков и пунктов (с 73 до 110 объектов) и почти на 11 процентов увеличилось количество аптек и аптечных магазинов (табл. 17).

Таблица 17

Динамика количества объектов розничной торговли в городском округе - городе Тамбов за 2019 - 2023 годы

Показатель	Количество объектов по годам, ед.					Рост 2019/2023 гг.	
						Абсолютный, ед.	Относительный, %
	2019	2020	2021	2022	2023		
Количество объектов розничной торговли, всего	3229	3267	3302	3303	3303	74	+2,3
в том числе:						0	

магазины	2618	2629	2621	2626	2626	8	+0,3
гипермаркеты	4	4	4	4	4	0	+0,0
супермаркеты	28	28	28	29	31	3	+10,7
специализированные продовольственные магазины	396	406	395	402	402	6	+1,5
специализированные непродовольственные магазины	2190	2191	2194	2192	2192	2	+0,1
павильоны	241	246	262	259	259	18	+7,5
палатки и киоски	139	140	134	133	133	-6	-4,3
аптеки и аптечные магазины	158	158	175	175	175	17	+10,8
аптечные киоски и пункты	73	94	110	110	110	37	+50,7

Несмотря на увеличение количества объектов, обеспеченность населения осталась практически на одном уровне: в 2019 году на 1000 чел. населения приходилось 11,1 объекта, а в 2023 году - 11,4.

Согласно социологическому исследованию, проведенному в рамках разработки Стратегии, жители городского округа демонстрируют высокие показатели удовлетворенности количеством и разнообразием объектов розничной торговли, бытового обслуживания, объектов общественного питания и финансово-кредитных учреждений. В то же время в сфере бытового обслуживания необходимо повышение качества предоставляемых услуг.

Туристический потенциал

В сфере туризма городского округа - город Тамбов наблюдается увеличение потока туристов в Тамбов. Большинство туристов составляют жители Москвы и Московской области. Туристическая инфраструктура Тамбова представлена 57 объектами размещения, среди которых преобладают отели, гостиницы и мини-отели, 327 заведениями общественного питания и рядом достопримечательностей. В городском округе - город Тамбов реализуется муниципальная программа "Развитие культуры и туризма".

Спрос на туристические услуги в городе Тамбове находится в стадии роста. В 2023 году Тамбов принял 211 тыс. туристов, что на 19 процентов выше уровня предыдущего года. Туристами было совершено 258 тыс. поездок, что на 23 процента выше уровня 2022 года. Оборот гостиничного бизнеса составил 2,2 млрд. руб., а средний чек - 4989 руб. (на 9 процентов выше 2022 года). Средний возраст туриста, посещающего Тамбов, составляет 39 лет; распределение по полу равномерное. Средний доход посещающих Тамбов с целью туризма равен 69,0 тыс. руб. Более половины (55 процентов) туристов останавливаются в Тамбове менее чем на 3 дня. Большинство (62 процента) туристов приезжает из Москвы и Московской области; 12 процентов - из Воронежа; 7 процентов - из Липецка.

Индустрия гостеприимства города Тамбова представлена 57 объектами гостиничной индустрии⁵³. Среди них: 45 отелей, гостиниц и мини-отелей; 3 хостела; 3 санатория и пансионата; 6 объектов жилья особого типа. В Тамбове отсутствуют гостиницы с 5 звездами, при этом 4 объекта имеют 4 звезды (гостиница "Театральная", парк-отель "Плес", отель "Галерея", отель "Белгравия"), 12 объектов имеют 3 звезды, 3 объекта имеют одну звезду.

⁵³ Данные туристического агрегатора TripAdvisor

В Тамбове насчитывается 166 кафе, 11 ресторанов, 11 баров и клубов, 165 заведений иного профиля (булочные, быстрый перекус и т.п.). Рестораны Тамбова ориентированы на средний сегмент потребителя, отсутствуют заведения высокой кухни. К категории "столовые" относятся 18 организаций. При этом 102 заведения имеют рейтинг выше 4/5 на сайте [TripAdvisor](https://www.tripadvisor.ru).

Сильными сторонами туристической сферы являются устойчивый поток туристов, обеспечиваемый выгодным географическим положением городского округа - город Тамбов, а также его

текущий рост.

К проблемам следует отнести низкое разнообразие объектов размещения (относительно соседних городов-центров ЦФО), небольшое количество достопримечательностей и непродолжительность пребывания туристов.

Направления развития туристической сферы:

- увеличение количества и разнообразия точек туристической аттракции;
- развитие отдельных направлений туризма на основе конкурентных качеств города, например, промышленный туризм;
- благоустройство исторической части города и парково-рекреационных зон;
- обеспечение в городе современных конференц-площадок и выставочных пространств для проведения межрегиональных и международных мероприятий;
- работа по формированию имиджа городского округа и маркетинг туристического предложения.

Инвестиционный потенциал

Совокупный прирост физического объема инвестиций в основной капитал по крупным и средним предприятиям, расположенным на территории городского округа - город Тамбов, в 2023 году по отношению к 2019 году составил 107 процентов. Доля города в объеме областных инвестиций в основной капитал возросла в 3 раза (с 7,57 процента до 36,5 процента).

Инвестиции в основной капитал по полному кругу предприятий Тамбова снизились за 2019 - 2023 годы на 42 процента, что обусловлено снижением участия субъектов малого предпринимательства в инвестиционной деятельности города и сокращением общего числа инвестиционных проектов, реализуемых на территории Тамбова, как за счет бюджетных средств, так и за счет частных инвестиций (в 2019 - 2021 годах реализовывалось более 100 проектов, в 2022 году - 48 проектов, в 2023 году - 60 проектов).

В структуре инвестиций увеличилась доля собственных средств (с 43,4 до 60,3 процента), что отражает ограничение по привлечению заемных средств крупными предприятиями. Объем внебюджетных инвестиций в Тамбове сократился по сравнению с уровнем 2019 года (на 15,7 процента), что также усиливает диспропорцию в структуре источников финансирования. Значительная часть (58 процентов) инвестиций в основной капитал направляется на приобретение машин, оборудования, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты.

Для создания комфортных условий для инвесторов предусмотрены меры муниципальной поддержки, созданы инвестиционные площадки, внедрены региональный и муниципальный инвестиционные стандарты.

За 2019 - 2023 годы доля города Тамбова в объеме областных инвестиций в основной капитал по крупным и средним предприятиям увеличилась почти в 5 раз (с 7,57 процента до 36,5 процента). За рассматриваемый период объем инвестиций в основной капитал городского округа - город Тамбов в сопоставимых ценах увеличился в 2 раза (с 6871,1 млн. руб. в 2019 году до 22512,8 млн. руб. в 2023 году в ценах 2019 года) и в целом рос быстрее аналогичного показателя по Российской Федерации.

Инвестиции в основной капитал по полному кругу предприятий, расположенных на территории города Тамбова, снижаются за рассматриваемый период (среднегодовой индекс изменения объема инвестиций в основной капитал составил 89 процентов) (рис. 44).

В свою очередь, происходит снижение участия субъектов малого предпринимательства в инвестиционной деятельности города Тамбова и сокращение общего числа инвестиционных проектов, реализуемых на территории города как за счет бюджетных средств, так и за счет частных инвестиций.

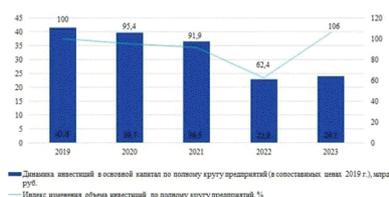


Рис. 44. Динамика инвестиций в основной капитал по полному кругу предприятий городского округа - город Тамбов (в сопоставимых ценах 2019 года), за 2019 - 2023 годы

За 2019 - 2023 годы наблюдается ежегодное увеличение доли собственных средств в структуре

инвестиций в основной капитал городского округа - город Тамбов (с 43,4 процента в 2019 году до 54,4 процента в 2023 году), что отражает ограничение по привлечению заемных средств крупными предприятиями.

В объеме привлеченных средств за 2019 - 2023 годы возрастает доля бюджетных средств (2019 год - 64 процента, 2020 год - 71,6 процента, 2021 год - 74,1 процента, 2022 год - 78,1 процента, 2023 год - 79,7 процента) и снижается доля внебюджетных средств (с 36 процентов в 2019 году до 20,3 процента в 2023 году). Анализ использования средств по уровням бюджетов показал, что основная доля приходилась на средства федерального бюджета (48 процентов) и бюджета Тамбовской области (22 процента). В 2023 году возрастает доля привлеченных средств из местного бюджета (на 4,8 процента) (рис. 45).

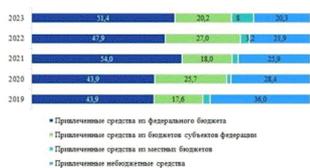
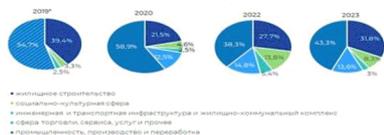


Рис. 45. Структура привлеченных средств в 2019 - 2023 годах, процент⁵⁴

⁵⁴ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области

За 2019 - 2023 годы структура инвестиций в основной капитал по крупным и средним предприятиям по отраслям изменяется неоднозначно. Большая часть инвестиций в основной капитал направлена на развитие промышленного производства. На жилищное строительство приходится около трети инвестиций города Тамбова. Увеличивается доля инвестиций в социально-культурную сферу (рис. 46).



* В 2019 году штрихами обозначена доля инвестиций в сферах производства и переработки, торговли, сервиса, услуг и прочее.

Рис. 46. Структура инвестиций в основной капитал по полному кругу предприятий по видам экономической деятельности за 2019 - 2023 годы, процент⁵⁵

⁵⁵ По данным отчетов главы администрации города Тамбова Тамбовской области за 2019 - 2023 гг.

Основная доля инвестиций в основной капитал города Тамбова в 2022 году⁵⁶ приходится на транспортировку и хранение; обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (15,9 процента); обрабатывающие производства (13,6 процента); здравоохранение и предоставление социальных услуг (13,1 процента); образование (10,8 процента); оптовую и розничную торговлю; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования (8,4 процента) (табл. 18). Низкий уровень инвестиций и сокращение объемов основных фондов в одних отраслях экономики сопровождаются интенсивным инвестированием и ростом объемов

основных фондов в других отраслях. На фоне увеличения объема инвестиций в основной капитал в ряде отраслей в 2022 году произошло снижение уровня износа основных фондов: деятельность в области здравоохранения и предоставление социальных услуг (на 33,2 процента), транспортировка и хранение (на 12,3 процента), деятельность профессиональная, научная и техническая (на 10,7 процента), обрабатывающие производства (на 4,2 процента), деятельность финансовая и страховая (на 3,8 процента), водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов (на 2,1 процента).

⁵⁶ Представлена за 2022 г. в связи с отсутствием данных за другие периоды.

Таблица 18

Динамика инвестиций в основной капитал городского округа - город Тамбов по видам деятельности за 2022 год и состояние основных фондов в 2021 - 2023 годах⁵⁷

⁵⁷ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области

Виды деятельности	Объем инвестиций в основной капитал в 2022 г. в фактических ценах, млн. руб.	Доля в объеме инвестиций, %	Износ основных фондов в 2021 г., %	Износ основных фондов в 2022 г., %	Износ основных фондов в 2023 г., %	Изменение износа основных средств в 2023 г. в сравнении с 2022 г.
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	183,1	1,1	28,7	34,2	39,4	+5,2
Обрабатывающие производства	2162,4	13,6	59,4	55,2	56,4	+1,2
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	2539,3	15,9	45,7	48,3	44,9	-3,4
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	332,1	2,1	46,5	44,1	45,7	+1,6
Строительство	18,1	0,1	68	76,5	53	-23,5
Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	1345,9	8,4	48,4	51,3	47	-4,3
Транспортировка и	2615,2	16,4	96	83,7	85,9	+2,2

хранение						
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	44,7	0,3	47,4	54,9	55,1	+0,2
Деятельность в области информации и связи	1018,2	6,4	65,2	63,9	54,8	-9,1
Деятельность финансовая и страховая	163,2	1,0	38,1	34,3	44,6	+10,3
Деятельность профессиональная, научная и техническая	202,1	1,3	34,8	24,1	21,6	-2,5
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	196,1	1,2	22,5	21,1	22,2	+1,1
Образование	1712,8	10,8	60,3	61,6	61,2	+0,5
Деятельность в области здравоохранения и предоставление социальных услуг	2088,6	13,1	53,2	20	52,9	+32,9
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	529,1	3,3	*	27	39,3	+12,3

По состоянию на конец 2023 года динамика инвестиций в основной капитал промышленного производства и торговли по полному кругу предприятий коррелирует с изменением темпов роста обрабатывающих производств и ростом муниципальной экономики в целом (рис. 47). Снижение темпов роста инвестиций в основной капитал промышленного производства и торговли, как и снижение темпов роста экономики города Тамбова и темпов роста промышленного производства в период 2020 - 2022 годов обусловлено влиянием общемировых шоков. Соотношение показателей в 2023 году свидетельствует о создании в городе Тамбове благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности в соответствующих отраслях. Высокий уровень инвестиций и увеличение объемов основных фондов в этих отраслях сопровождаются сокращением инвестиций и снижением объемов основных фондов в других отраслях. Инвестиционная политика муниципалитета, являясь гарантом экономической активности Тамбова, позволила со взаимной выгодой реализовать проекты в интересах развития города, с учетом социальных потребностей жителей и экономических интересов предпринимателей.

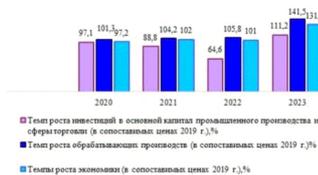


Рис. 47. Соотношение темпов роста инвестиций в основной капитал промышленного производства и сферы торговли с темпами роста обрабатывающих производств и экономики в целом (в сопоставимых ценах 2019 года), процент

Инвестиционная привлекательность городского округа - город Тамбов подтверждается традиционно высокими показателями экспертных рейтинговых оценок: рейтинг устойчивого развития городов России - 29-е место из 185 городов (2021 год), ESG - рейтинг по устойчивому развитию (топ 20) - 18-е место (2023 год).

В Тамбове внедрен стандарт развития конкуренции, который необходим для формирования системного подхода для развития конкуренции в отраслях экономики, содействия формированию

прозрачной системы работы исполнительных органов, а также создания стимулов для развития, поддержки и защиты субъектов малого и среднего предпринимательства. Увеличение объема инвестиций в экономику города является результатом совместной работы всех участников инвестиционного процесса (предприятий, банков, страховых и лизинговых компаний, инвестиционных фондов и других структур), нацеленной на создание эффективно действующей инвестиционной инфраструктуры и консолидацию инвестиционных ресурсов.

Городской округ - город Тамбов входит в состав региона с благоприятным инвестиционным климатом и богатым потенциалом как в сфере агропромышленного комплекса, так и в индустриальной промышленности.

В 2021 - 2023 годах Тамбовская область входила в топ-15 Национального рейтинга инвестиционного климата. В 2023 году Тамбовская область была на 14-й позиции.

Инвестиционные проекты

В целях оказания информационной и консультационной поддержки при реализации инвестиционных проектов в городском округе - город Тамбов проводятся подготовительные, согласительные и разрешительные процедуры в исполнительных органах области по принципу "одного окна". В 2019 - 2021 годах на территории городского округа - город Тамбов осуществлялась реализация более 100 инвестиционных проектов как за счет бюджетных средств, так и за счет частных инвестиций. В 2022 году их число резко сократилось и составило более 48 проектов.

Инвестиционные проекты реализуются в промышленном производстве, в социальной сфере и сфере потребительского рынка.

В городском округе - город Тамбов реализуется ряд частных инвестиционных проектов (преимущественно в сфере обрабатывающей промышленности). На период с 2024 по 2030 годы запланирована реализация 13 крупных инвестиционных проектов в ключевых сферах экономики (включая металлургию, химическое производство, пищевую промышленность, машиностроение) с совокупным объемом инвестиций свыше 13 млрд. руб. (табл. 19).

Таблица 19

Перечень крупных частных инвестиционных проектов, реализуемых на территории городского округа - город Тамбов, в 2024 - 2030 годах⁵⁸

⁵⁸ По данным крупных предприятий

Предприятие	Отрасль экономики	Инвестиционный проект	Срок реализации	Инвестиции, млн. руб.	Кол-во новых рабочих мест, чел.
Общество с ограниченной ответственностью "Титан"	Машиностроение	Производство сельскохозяйственной техники	2027 г.	2700	150
Акционерное общество "Тамбовский завод "Комсомолец"	Машиностроение	Создание новой производственной площадки	2028 г.	520	-
Акционерное общество "Тамбовмаш"	Машиностроение	Техническое перевооружение и модернизация производства	2028 г.	707	-
Общество с ограниченной	Металлургия	Организация участия по механической	2024 г.	74	36

ответственностью "Тамбовские литейные технологии"			обработке отливок			
Общество ограниченной ответственностью "Металл Сервис"	с	Металлургия	Организация производства круглых и профильных труб большого сечения	2024 г.	2500	150
Колхоз-племенной завод им. Ленина		Пищевая промышленность	Модернизация производственного оборудования	2030 г.	135	-
Открытое акционерное общество "Кондитерская фабрика "ТАКФ"		Пищевая промышленность	Модернизация производственного оборудования	2026 г.	111	-
Акционерное общество "Деметра"		Пищевая промышленность	Модернизация производственного оборудования	2027 г.	90	-
Открытое акционерное общество "Орбита"		Пищевая промышленность	Модернизация производственного оборудования	2027 г.	65	-
Открытое акционерное общество "Росхимзащита"		Производство головных защитных уборов и прочих средств защиты	Техническое переворужение и инвестиционная программа	2027 г.	403	6
Акционерное общество "ТАМАК"		Производство стройматериалов	Модернизация производственного оборудования	2027 г.	632	85
Общество ограниченной ответственностью "Мостострой-1"	с	Строительство	Строительство элеватора	2027 г.	2500	-
Акционерное общество "Пигмент"		Химическая промышленность	Техническое переворужение, внедрение новой технологии, расширение производства	2028 г.	2600	-

В результате реализации инвестиционных проектов планируется создание свыше 400 рабочих мест в таких отраслях экономики как машиностроение, металлургия, производство строительных материалов, легкая промышленность.

Инвестиционные площадки

В целях обеспечения благоприятной инвестиционной среды в городе Тамбове созданы два типа инвестиционных площадок: "brownfield" (10 площадок расположены на территории Тамбовского завода "Революционный труд" и относятся к частной форме собственности) и "greenfield" (2 площадки), общей площадью 3,92 га, большая часть которых относится к частной форме собственности и сосредоточена в центральной части городского округа⁵⁹. Это обусловлено концентрацией в центре городского округа необходимой инфраструктуры, наличием доступа к значительной части рынка труда городского округа.

⁵⁹ По данным Инвестиционной карты Тамбовской области <https://крто.рф/map/>

[ysclid=m02eyhuydx125377091#close](#)

Инвестиционные площадки Тамбова расположены в сформированных промышленных зонах города, что указывает на их выгодное положение относительно основных грузовых коридоров города и инженерной инфраструктуры. Относительно центральное положение большинства инвестиционных площадок предоставляет высокий уровень транспортной доступности для персонала потенциальных инвестпроектов, однако использование данных территорий для формирования промышленных предприятий не позволит реализовать недоиспользованный потенциал центральной части Тамбова в качестве центра городской активности. При этом для Тамбова характерна малая вариативность в расположении площадок, что негативно сказывается на инвестиционной привлекательности города. Также отмечается малое количество площадок для крупных инвестпроектов - лишь 2 "greenfield" инвестиционные площадки подходят для данной цели.

Организация работы с инвесторами

Для создания максимально комфортных условий для старта и ведения бизнеса, инвестиционного развития региона внедрен региональный инвестиционный стандарт. Стратегическим инструментом по повышению предпринимательской и инвестиционной активности на территории Тамбовской области выступает "Акционерное общество "Корпорация развития Тамбовской области". В рамках внедрения регионального инвестиционного стандарта разработан свод инвестиционных правил Тамбовской области, содержащий алгоритмы действий инвесторов ("клиентский путь") для получения доступа к ключевым элементам инфраструктуры (энергоснабжение, газоснабжение, водоснабжение, водоотведение, доступ к дорожной инфраструктуре и т.д.). Для повышения эффективности инвестиционной политики городского округа - город Тамбов внедряется муниципальный инвестиционный стандарт, который призван комплексно содействовать повышению деловой активности и обеспечить применение режима "одного окна" с целью сопровождения приоритетных инвестиционных проектов.

Система поддержки инвесторов

Город Тамбов входит в состав региона с огромным потенциалом для реализации проектов государственно-частного партнерства (далее ГЧП), здесь создаются условия для развития сотрудничества бизнеса и государства, отрабатываются механизмы взаимодействия с исполнительными органами и муниципальными образованиями, накапливается опыт реализации инвестиционных проектов.

В целях стимулирования инвестиционной деятельности на территории города Тамбова для инвесторов предусмотрены следующие виды муниципальной поддержки⁶⁰:

⁶⁰ Решение Тамбовской городской Думы Тамбовской области от 27.07.2016 N 331 "О Положении "О регулировании инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений, в городском округе - город Тамбов" и признании утратившими силу отдельных решений Тамбовской городской Думы"

- предоставление инвесторам налоговых льгот по местным налогам;
- предоставление инвесторам льгот по арендной плате за земельные участки, находящиеся в муниципальной собственности городского округа - город Тамбов, и земельные участки, государственная собственность на которые не разграничена;
- предоставление залогового обеспечения;
- предоставление муниципальных гарантий;
- предоставление бюджетных инвестиций, в том числе юридическим лицам, не являющимся муниципальными учреждениями и унитарными предприятиями.

Главными факторами динамичного инвестиционного развития городского округа - город Тамбов являются:

инвестиционная активность предприятий муниципалитета, в т.ч. ведущих деятельность в сфере обрабатывающей промышленности и торговли;

сопровождение проектов в режиме "одного окна";

региональные и муниципальные меры поддержки инвесторов, формирование интерактивной инвестиционной карты, создание инвестиционных площадок, внедрение региональных и муниципальных инвестиционных стандартов.

Основными сдерживающими факторами инвестиционного развития муниципальной экономики являются:

высокий износ основных фондов и недостаточный уровень технологического оснащения предприятий;

ограничение ресурсов, необходимых для расширения производства: проблемы с поставками оборудования (прежде всего импортного) и высокий дефицит кадров при рекордно низкой безработице;

неравномерное распределение инвестиций в основной капитал;

изношенность промышленной инженерной инфраструктуры;

высокая стоимость энергоресурсов;

зависимость компаний, осуществляющих деятельность на территории округа, от инвестиционных программ;

нестабильная бизнес-среда, непостоянная динамика количества функционирующих в муниципальном образовании субъектов экономики;

внешние факторы, обусловленные сложной макроэкономической и политической ситуацией в стране, усилением конкуренции за привлечение инвестиционных ресурсов.

Перспективы (направления) инвестиционного развития:

развитие институциональной инфраструктуры и совершенствование инвестиционного законодательства, снижение административных барьеров;

содействие развитию территориальной инфраструктуры для привлечения инвестиций на территорию;

развитие информационных технологий, искусственного интеллекта, интеграция передовых инструментов цифровизации в промышленное производство;

синхронизация пространственного развития инвестиционных процессов в муниципалитете;

повышение информационной открытости и прозрачности деятельности;

постоянная актуализация данных на [региональном инвестиционном портале](#);

актуализация инвестиционного профиля города;

создание и размещение инвестиционных дайджестов, взаимодействие со средствами массовой информации;

продвижение города на инвестиционных форумах;

работа с обращениями инициаторов инвестиционных проектов, развитие партнерской сети (в рамках сопровождения инвестиционных проектов).

Налогово-бюджетный потенциал

Анализ бюджета городского округа - город Тамбов

Доходы бюджета городского округа - город Тамбов в абсолютном выражении выросли за 2019 - 2023 годы на 35,7 процента и составили в 2023 году 10455,8 млн. руб., в расчете на 1 жителя - 36186 руб.

Собственные доходы бюджета (налоговые и неналоговые доходы) в абсолютном выражении выросли за 2019 - 2023 годы на 28 процентов и составили в 2023 году 3703 млн. руб., в расчете на 1 жителя - 12817 руб.

Расходы бюджета в абсолютном выражении выросли за 2019 - 2023 годы на 37 процентов и составили в 2023 году 10833,9 млн. руб., в расчете на 1 жителя - 37494 руб. (рис. 48).

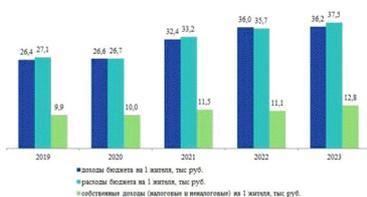


Рис. 48. Доходы и расходы бюджета городского округа - город Тамбов на 1 жителя за 2019 - 2023 годы, тыс. руб.

При росте доходов и расходов бюджета в общем рост доходов и расходов бюджета на 1 жителя замедлился в 2023 году на фоне изменения объема межбюджетных трансфертов в 2022 - 2023 годах (табл. 20).

Таблица 20

Динамика доходов и расходов бюджета городского округа - город Тамбов за 2019 - 2023 годы

Показатель	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	% к 2019 году
доходы бюджета, млн. руб.	7705,7	7712,8	8467	10492,9	10455,8	35,7
расходы бюджета, млн. руб.	7908,0	7725,8	8682,3	10401,7	10833,9	37,0
доходы бюджета на 1 жителя, тыс. руб.	26,38	26,62	32,36	36,00	36,19	37,2
расходы бюджета на 1 жителя, тыс. руб.	27,07	26,67	33,19	35,69	37,49	38,5

Зависимость бюджета городского округа - город Тамбов от межбюджетных трансфертов довольно высокая, они составляют до двух третей доходов бюджета, их доля увеличивается на фоне сокращения собственных неналоговых доходов (табл. 21).

Таблица 21

Структура доходов бюджета городского округа - город Тамбов за 2019 - 2023 годы, процент

Показатель	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
налоговые доходы	31,7	32,6	30,7	28,0	32,4
неналоговые доходы	5,8	4,8	4,8	2,8	3,1
безвозмездные поступления	62,5	62,6	64,6	69,2	64,6

В структуре собственных доходов доля налоговых доходов превысила 90 процентов, доля неналоговых доходов сократилась почти вдвое - с 15,4 процента до 8,7 процента. Доля налоговых доходов растет за счет роста поступлений налога на доходы физических лиц (рост на 68 процентов за 2019 - 2023 годы, доля неналоговых доходов сокращается в основном вследствие сокращения поступлений доходов от использования имущества (снижение на 21 процент за 2019 - 2023 годы) и штрафов (снижение на 71 процент за 2019 - 2023 годы) (рис. 49).

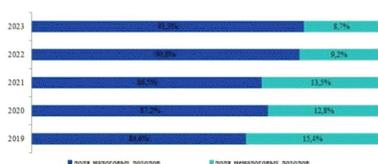


Рис. 49. Динамика собственных (налоговых и неналоговых) доходов бюджета за 2019 - 2023 годы, процент

В структуре неналоговых доходов доходы от использования имущества составляют три четверти. До 2021 года их доля росла, последние три года снижается, с 78,4 процента в 2021 году до 73,6 процента в 2023 году, на фоне роста доходов от продажи активов.

Сокращение доходов от использования имущества связано с отсутствием

правоустанавливающих документов, неразграниченностью собственности на землю, сокращением спроса на аренду и покупку объектов недвижимости и земельных участков.

Объем доходов от компенсации затрат колеблется от 6 до 23,5 млн. руб. Поступление таких доходов носит нестабильный, единовременный характер и обеспечено платежами в счет погашения дебиторской задолженности прошлых лет. Объем доходов от платных услуг - незначительный (около 0,3 процента неналоговых доходов) и сократился за 2019 - 2023 годы на треть.

Доля штрафов сократилась с 18,3 процента в 2019 году до 7,5 процента в 2023 году, или на 57,5 млн. руб., в 2023 году наметилась тенденция к росту (рис. 50).

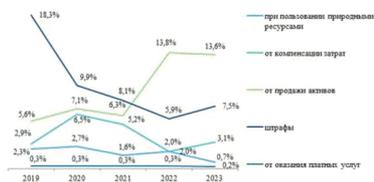


Рис. 50. Динамика неналоговых доходов бюджета, кроме доходов от использования имущества, за 2019 - 2023 годы, процент

В структуре налоговых доходов преобладает налог на доходы физических лиц, его доля выросла за 2019 - 2023 годы с 57 процентов до 70 процентов, в абсолютном выражении - с 1404 млн. руб. до 2365 млн. руб. (рис. 51).

Налог на доходы физических лиц (НДФЛ, налог на совокупный доход) в расчете на 1 жителя вырос на 50 процентов (в том числе НДФЛ - на 68 процентов), с 5,7 тыс. руб. в 2019 году до 8,6 тыс. руб. в 2023 году. Поступление НДФЛ в расчете на 1 жителя выросло на 70 процентов, с 4,8 тыс. руб. в 2019 году до 8,2 тыс. руб. в 2023 году. Рост НДФЛ связан с ростом налогооблагаемой базы - фонда оплаты труда, в том числе за счет проводимой работы по легализации доходов и по постановке на налоговый учет обособленных подразделений иногородних организаций. Сокращение налогов на совокупный доход связано с изменением налогового законодательства.

Доля налога на имущество физических лиц выросла с 7,4 процента до 12,7 процента, поступления в абсолютном выражении выросли более чем в два раза, со 181 млн. руб. до 430 млн. руб. за период с 2019 по 2023 годы.

Доля земельного налога снизилась почти вдвое, с 22 процентов до 12 процентов, в абсолютном выражении - с 540 млн. руб. до 407 млн. руб. за период с 2019 по 2023 год.

На поступление имущественных налогов влияют разнонаправленные факторы - переход к кадастровой оценке, рост ставок, массовое оспаривание начислений на основе кадастровой стоимости, расширение налоговых льгот.

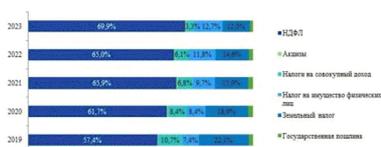


Рис. 51. Структура и динамика налоговых доходов бюджета за 2019 - 2023 годы, процент

В расходах бюджета преобладают расходы на образование, их рост соответствует росту расходов (рис. 52).

За 2019 - 2023 годы более чем вдвое выросли расходы на общегосударственные вопросы - с 422 млн. руб. до 898 млн. руб.

Существенно выросли расходы на жилищно-коммунальное хозяйство - с 1046 млн. руб. до 1819 млн. руб.

Радикально сократились расходы на обслуживание долга - с 230 млн. руб. в 2019 году до 51 млн. руб. в 2023 году.

При росте объема долга почти на четверть, с 2533 млн. руб. на 01.01.2019 до 3131 млн. руб. на 01.01.2024, проведено замещение банковских кредитов бюджетными кредитами (рис. 53), что позволяет снизить стоимость обслуживания долга (общая практика).



Рис. 52. Структура расходов бюджета, процент



Рис. 53. Динамика расходов бюджета, млн. руб.

Дефицит бюджета не превышает 3,5 процента расходов (максимальное значение в 2023 году). Соответственно, покрытие расходов бюджета доходами колеблется близко к единице, как и коэффициент финансовой устойчивости.

Отношение объема собственных доходов к общему объему доходов, характеризующее финансовую независимость, в городском округе - город Тамбов составляет в среднем за период 0,35 с резким снижением в 2022 году, вызванным изменением объема субсидий (рис. 53).

Исполнение бюджета ведется в соответствии с **муниципальной программой "Эффективное управление финансами и оптимизация муниципального долга"**:

своевременно формируются, утверждаются и корректируются реестр расходных обязательств, бюджет, сводная бюджетная роспись и кассовый план;

проводится мониторинг и анализ поступлений доходов;

ведется работа по легализации доходов, сокращению неформальной занятости;

ведется работа с налогоплательщиками по погашению недоимки налогов;

ведется работа по постановке на налоговый учет обособленных подразделений иногородних организаций, ведущих деятельность в городе;

объекты недвижимости вводятся в налоговый оборот;

проводится оценка налоговых расходов, актуализация налоговых льгот;

ведется работа по реструктуризации долга, снижению расходов на его обслуживание;

на **официальном сайте** комитета финансов администрации города Тамбова Тамбовской области размещается информация, в том числе бюджет, отчеты об исполнении, реестр расходных обязательств, "бюджет для граждан".

Основные ограничения бюджетного потенциала города

1. Относительно низкие доходы населения - в 2023 году Тамбов занял 93-е место из 100 в рейтинге городов по уровню зарплат РИА Рейтинг.

2. Необходимость выравнивания положения налогоплательщиков после расширения территории городского округа.

Предложения по наращиванию доходной части бюджета

1. Продолжение работы по использованию кадастровой оценки недвижимости:

определение объектов (категорий объектов), в отношении которых налоговая база определяется по кадастровой стоимости;

проведение кадастровой оценки выбранных объектов (категорий объектов).

2. Расширение спектра применения патентной системы налогообложения:

определение новых видов деятельности, в отношении которых применяется патентная система налогообложения;

снижение объема годового дохода для применения патентной системы налогообложения.

3. Участие в мероприятиях государственных и региональных программ, привлечение субсидий на условиях софинансирования.

4. Совершенствование состава платных услуг и ценообразования.

5. Продолжение работы по вовлечению в налоговый оборот недвижимости:

выявление правообладателей;

мониторинг целевого использования земель;

сдача в аренду, продажа неиспользуемой муниципальной собственности;

"гаражная амнистия".

6. Повышение качества администрирования главными администраторами доходов бюджета городского округа - город Тамбов за счет:

контроля за своевременностью и полнотой перечисления в бюджет городского округа - город Тамбов налогов и неналоговых платежей;

продолжения работы по анализу состояния текущей дебиторской задолженности;

продолжения проведения претензионной работы с неплательщиками и по осуществлению мер принудительного взыскания задолженности.

Управление муниципальным имуществом

Площадь недвижимого имущества, находящегося в муниципальной собственности городского округа - город Тамбов, выросла за 2019 - 2023 годы на 2,3 процента и составила 4,2 млн. кв. м (рис. 54). Доля переданного в управление (ведение) муниципальных учреждений муниципального недвижимого имущества также увеличилась (с 88,9 процента в 2019 году до 92,2 процента в 2023 году).

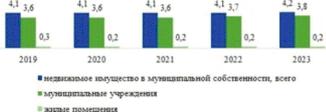


Рис. 54. Площадь недвижимого имущества за 2019 - 2023 годы, млн. кв. м

Площадь жилых помещений в муниципальной собственности за 2019 - 2023 годы сократилась на 8 процентов (рис. 55).

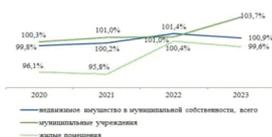


Рис. 55. Динамика площади недвижимого имущества за 2019 - 2023 годы, процент

Площадь недвижимого имущества, переданного муниципальными учреждениями в аренду (кроме переданного муниципальными учреждениями для уставной деятельности), выросла за 2019 - 2023 годы почти в 2 раза и составила 12,7 тыс. кв. м или почти 20 процентов неиспользуемых муниципальными учреждениями площадей (0,3 процента общей площади муниципального недвижимого имущества) (рис. 56).

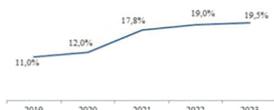


Рис. 56. Динамика площади сдаваемого муниципальными учреждениями неиспользуемого недвижимого имущества за 2019 - 2023 годы, процент

Балансовая стоимость основных фондов в муниципальной собственности выросла за 2019 - 2023 годы на треть, до 24,0 млн. руб.

Доходы бюджета городского округа от использования имущества сокращаются как в абсолютном выражении, так и относительно других доходов бюджета. За 2019 - 2023 годы сокращение составило 21 процент, с 300 млн. руб. до 236 млн. руб. При этом доходы от использования имущества являются значимым источником доходов бюджета - они составляют 4 процента всех доходов бюджета (табл. 22) и три четверти неналоговых доходов (табл. 23). В неналоговых доходах доля доходов от использования имущества за последние три года снижается, с 78,4 процента в 2021 году до 73,6 процента в 2023 году, до 2021 года их доля росла.

Сокращение доходов от использования имущества связано с отсутствием правоустанавливающих документов, неразграниченностью собственности на землю, сокращением спроса на аренду и покупку объектов недвижимости и земельных участков.

Доходы от передачи имущества в аренду снижаются, нестабильны и не коррелируются с объемом имущества в казне (рис. 57 - 58).

Доходы от передачи земли в аренду более стабильны, но ежегодно плановые назначения

исполняются не полностью.

Доходы от продажи активов (имущества и земли) выросли вдвое, с 5,6 процента в 2019 году до 13,6 процента в 2023 году, но объем доходов от продажи - в пять раз меньше объема доходов от использования имущества.

Таблица 22

Доля доходов от использования и продажи имущества в доходах бюджета, процент

Доходы	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
от использования имущества, всего	3,9	3,4	3,8	2,2	2,3
от аренды, в том числе:	3,6	3,2	3,3	1,9	1,8
- от аренды земли	2,2	1,9	1,8	1,4	1,4
- от аренды имущества	1,5	1,3	1,5	0,5	0,4
от продажи активов	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4
всего от использования имущества и продажи активов	4,2	3,8	4,1	2,6	2,7

Таблица 23

Доля доходов от использования и продажи имущества в неналоговых доходах бюджета, процент

Доходы	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
от использования имущества, всего	67,5	71,7	78,4	75,8	73,5
от аренды, в том числе:	62,8	67,1	69,2	66,7	59,1
- от аренды земли	37,4	40,4	38,3	50,8	45,1
- имущество	25,4	26,7	30,9	15,9	14,0
прочие от использования имущества	4,1	4,3	9,1	8,6	12,4
прибыль, дивиденды	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
прибыль унитарных предприятий	0,5	0,3	0,0	0,5	1,9
от продажи активов	5,6	7,1	6,3	13,8	13,6
всего от использования имущества и продажи активов	73,2	78,8	84,6	89,6	87,1



Рис. 57. Динамика доходов бюджета от аренды земли и имущества за 2019 - 2023 годы, млн. руб.

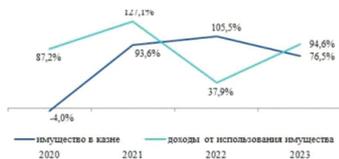


Рис. 58. Сравнительная динамика физического объема имущества в казне и доходов бюджета от использования имущества, процент

Комитетом по управлению муниципальным имуществом администрации города Тамбова Тамбовской области, комитетом архитектуры и градостроительства администрации города Тамбова Тамбовской области, комитетом земельных отношений администрации города Тамбова Тамбовской области ведутся в соответствии с [муниципальной программой](#) "Эффективное управление муниципальной собственностью":

планировка территории, землеустроительные работы (съемка, привязка к местности, межевые планы);

кадастровые работы, регистрация объектов муниципальной собственности, рыночная оценка для сдачи имущества в аренду;

ремонт, содержание, техническое обслуживание объектов муниципальной собственности, в том числе объектов культурного наследия.

Основные ограничения эффективного использования муниципального имущества

1. Отсутствие правоустанавливающих документов на ряд объектов муниципальной собственности.

2. Ограниченный спрос со стороны арендаторов и покупателей.

Предложения по повышению эффективности использования муниципального имущества

1. Продолжение работ по разграничению собственности на земельные участки.

2. Предоставление в аренду муниципального имущества субъектам малого и среднего предпринимательства, с преимущественным правом на приобретение арендуемого имущества, для стимулирования экономической активности, роста налоговой базы.

Инфраструктурный потенциал

Жилищный фонд и новое строительство

Жилой фонд городского округа - город Тамбов - растущий, его размер ежегодно увеличивается на 5,2 процента (CAGR 2019 - 2023⁶¹) и составил в 2023 году 10,6 млн. кв. м⁶² (рис. 59). Всего за период с 2019 по 2023 годы жилой фонд муниципального образования увеличился на 22,5 процента: с 8,6 млн. кв. м в 2019 году до 10,6 млн. кв. м в 2023 году. В то же время, существенный рост общей площади жилого фонда Тамбова связан в первую очередь с включением в 2023 году в состав городского округа сельских населенных пунктов: пос. Строитель, пос. Тригуляй, с. Бокино, с. Покрово-Пригородное, д. Лужки, д. Перикса.

⁶¹ CAGR (англ. Compound annual growth rate) - совокупный среднегодовой темп роста. Выражается в процентах и показывает, на сколько процентов за год прирастает изучаемый параметр.

⁶² Рассчитано на основе данных Базы данных муниципальных образований Федеральной службы государственной статистики по формуле: численность постоянного населения городского округа на конец года. Чел. x Обеспеченность населения жильем, м2/чел.

Так, законами Тамбовской области от 20.09.2021 N 661-3 "Об установлении границ муниципального образования городского округа - город Тамбов и определении места нахождения его представительного органа и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Тамбовской области" и от 23.12.2022 N 201-3 "О преобразовании муниципальных образований путем объединения Цнинского сельсовета Тамбовского района Тамбовской области, Бокинского сельсовета Тамбовского района Тамбовской области, Покрово-Пригородного сельсовета Тамбовского района Тамбовской области с городским округом - город Тамбов и о внесении изменений в отдельные законодательные

акты Тамбовской области" в состав городского округа были включены новые территории.

За счет этого жилой фонд в 2023 году увеличился на 1,2 млн. кв. м, что существенно повлияло на показатели динамики размера жилищного фонда и обеспеченности населения городского округа жильем.

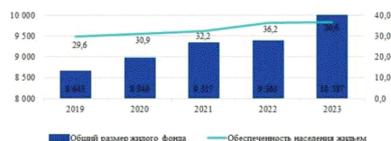


Рис. 59. Жилой фонд и обеспеченность населения жильем в городском округе - город Тамбов

Жилой фонд городского округа - город Тамбов состоит в основном из многоквартирных домов, доля которых в структуре жилищного фонда составляет 69,8 процента. В городском округе индивидуальная застройка составляет 29,3 процента общего размера жилого фонда. В то же время, площади в индивидуальных жилых домах в муниципальном образовании увеличивались быстрее: доля площади индивидуальных жилых домов в структуре жилого фонда городского округа за последние пять лет выросла на 4,5 процентных пункта: с 24,8 процента в 2019 году (рис. 60).

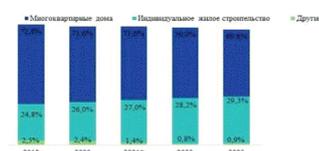


Рис. 60. Структура жилого фонда городского округа - город Тамбов за 2019 - 2023 годы, процент от общей площади жилых площадей⁶³

⁶³ Составлено на основе Базы данных муниципальных образований Федеральной службы государственной статистики.

Обеспеченность населения жильем в городском округе - город Тамбов - выше среднерегionalного и среднероссийского уровня. В 2023 году средний уровень обеспеченности населения жильем по стране составил 28,2 кв. м на человека, по ЦФО - 30,1 кв. м, по Тамбовской области - 34,8 кв. м, тогда как в городском округе - город Тамбов - 36,6 кв. м (рис. 63). При этом показатель обеспеченности жильем в Тамбове ежегодно прирастает на 5,5 процента (CAGR 2019 - 2023).

Жилой фонд города Тамбова относительно молодой: основная площадь жилья в городском округе построена после 1970 года. Согласно данным Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области⁶⁴ в 2022 году на долю жилого фонда, возведенного после 1995 года, приходилось 45,4 процента всех жилых площадей Тамбова, что было эквивалентно 2,3 тыс. кв. м. 31 процент площади жилья приходился на жилые здания, построенные в период с 1971 по 1995 годы.

⁶⁴ Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области. Статистический сборник "Жилищный фонд Тамбовской области-2022"

В то же время, доля ветхого, аварийного жилья в структуре жилого фонда городского округа ежегодно увеличивается (рис. 61). В 2022 году общая площадь ветхого и аварийного жилья составила 5,3 тыс. кв. м, что больше показателя 2019 года на 48,1 процента (3,6 тыс. кв. м). Всего за период с 2019 по 2022 годы площадь ветхого и аварийного жилья на 10 тыс. кв. м жилых площадей городского округа выросла с 4,1 кв. м жилого фонда в 2019 году до 5 кв. м жилого фонда в 2022 году.

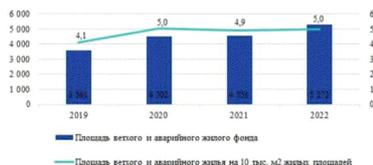


Рис. 61. Площадь ветхого и аварийного жилого фонда и расчетный показатель площади ветхого и аварийного жилья на 10 тыс. кв. м жилого фонда городского округа - город Тамбов

По данным отчетности, предоставляемой региональными органами в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2014 N 1412 "О подготовке и распространении ежегодного государственного доклада о состоянии энергосбережения и повышении энергетической эффективности в Российской Федерации", по состоянию на конец 2023 года 53,8 процента многоквартирных домов (далее - МКД) относятся к классам энергоэффективности от повышенного (С) до высочайшего (А++) с преобладанием МКД классов В (высокий) 17,47 процента и С (повышенный) - 33,48 процента; 20,76 процента относятся к классам от D (нормальный) до E (пониженный). Более чем у четверти МКД (25,5 процента) класс энергоэффективности не определен (табл. 24).

Таблица 24

Распределение МКД по классам энергоэффективности в 2023 году от общего количества МКД, процент⁶⁵

⁶⁵ По материалам отчетности, предоставляемой региональными органами в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2014 N 1412 "О подготовке и распространении ежегодного государственного доклада о состоянии энергосбережения и повышении энергетической эффективности в Российской Федерации"

Класс энергоэффективности МКД	г. Тамбов	Тамбовская область
A++, A+, A, B, C	53,8	30,28
D, E, F, G	20,7	11,66
Класс не определен	25,5	58,07

Число семей, нуждающихся в улучшении жилищных условий, сокращается. За период 2019 - 2023 годов число семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях, снизилось на 9,4 процента (рис. 62). Количество населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия, также снижается - в среднем на 29,3 процента с 2019 года.

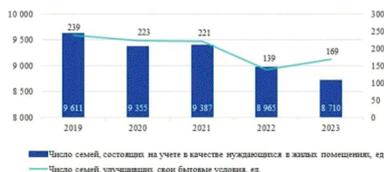


Рис. 62. Количество семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях и количество семей, улучшивших жилищные условия в течение года⁶⁶

⁶⁶ Составлено на основе Базы данных муниципальных образований Федеральной службы

Несмотря на увеличение общего размера жилого фонда и показателя обеспеченности жильем населения городского округа - город Тамбов, интенсивность жилищного строительства, выраженная в показателе объемов ввода жилья на душу населения, снижается (рис. 63). За последние пять лет объем вводимых жилых площадей упал на 46,3 процента - с 433,2 тыс. кв. м в 2019 году до 232,6 тыс. кв. м в 2023 году. Показатель ввода жилья на душу населения за период наблюдения упал с 1,5 кв. м на человека в 2019 году до 0,8 кв. м на человека в 2023 году. Таким образом, резкое увеличение объема жилого фонда Тамбова и улучшение показателя обеспеченности жильем на душу населения в последние годы было обусловлено в первую очередь административными решениями (присоединение новых сельских территорий).

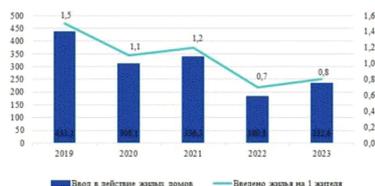


Рис. 63. Ввод в действие жилых домов и показатель введенного жилья на душу населения городского округа - город Тамбов⁶⁷

⁶⁷ Составлено на основе Базы данных муниципальных образований Федеральной службы государственной статистики и данных.

Количество выдаваемых разрешений на строительство также сокращается: за последние пять лет количество выданных разрешений на многоэтажное строительство снизилось на 22,4 процента - с 76 единиц в 2019 году до 59 единиц в 2023 году (рис. 64). Количество полученных уведомлений о планируемом строительстве или реконструкции объекта индивидуального жилищного строительства за исследуемый период снизилось на 32 процента - с 253 единиц в 2019 году до 172 единиц в 2023 году.

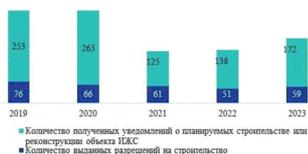


Рис. 64. Количество выданных разрешений на строительство и количество полученных уведомлений о планируемом строительстве или реконструкции объекта индивидуального жилищного строительства в городском округе - город Тамбов, ед.

По количеству выдаваемых разрешений на строительство городской округ находится на последнем месте среди сопоставимых муниципальных образований ЦФО. Общее количество выданных разрешений на многоэтажное строительство за 2019 - 2023 годы в Тамбове составило 313 единиц. Общее количество полученных уведомлений о планируемом строительстве или реконструкции объекта индивидуального жилищного строительства в Тамбове составило 951 единицу.

Несмотря на увеличение в последние годы в структуре жилого фонда доли индивидуальных жилых домов, что было обусловлено присоединением к городскому округу новых сельских территорий, многоэтажное жилищное строительство в Тамбове развивается быстрее, чем индивидуальное. Ввод в действие индивидуальных жилых домов сократился за последние пять лет на 72,1 процента: с 278,8 тыс. кв. м в 2019 году до 77,8 тыс. кв. м в 2023 году, тогда как объемы вводимых жилых площадей в многоквартирных домах выросли на период наблюдения на 0,2 процента: с 154,4 тыс. кв. м в 2019 году

до 154,7 тыс. кв. м в 2023 году.

Основной объем строящегося жилья в городе Тамбове приходится на многоэтажное строительство (67 процентов вводимых площадей), при этом доля вводимого жилья в многоквартирных домах с 2019 года выросла на 31 процентный пункт (рис. 65).

На дату проведения исследования (16.06.2024) по данным ДОМ.РФ⁶⁸ в Тамбове строилось 39 многоквартирных домов, еще 2 дома находились в статусе "Проблемные дома" (заморожено строительство, нарушенные сроки строительства и пр.). В статусе "Сдано" в Тамбове в каталоге новостроек ДОМ.РФ был 101 дом.

68 Источник: ДОМ.РФ. URL: <https://наш.дом.рф/сервисы/сервисы/каталог-новостроек/список-объектов> (Дата обращения: 16.06.2024)



Рис. 65. Структура ввода жилых домов в городском округе - город Тамбов, процент от общей площади вводимых жилых площадей

В 2023 году на 10 тыс. человек населения приходилось 1,76 га земельных участков, предназначенных для строительства жилья, несмотря на то, что с 2019 года площадь предоставленных для жилищного строительства земель из расчета на душу населения уменьшилась на 42,9 процента.

Основные преимущества и проблемы жилищного фонда

Преимущества:

относительно молодой жилой фонд;

высокий в сравнении со среднероссийскими (среднеокружными, среднерегionalными) показатель обеспеченности жильем населения;

доступность земельных участков для освоения в целях жилищного строительства.

Недостатки:

низкая интенсивность жилищного строительства;

недостаточная энергетическая эффективность многоквартирных домов;

повышение доли ветхого и аварийного жилья в структуре жилого фонда.

Коммунальная инфраструктура

Водоснабжение

Согласно **Программе** комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры городского округа - город Тамбов, утвержденной **решением** Тамбовской городской Думы Тамбовской области от 25.12.2019 N 1203, в состав городского коммунального водопровода городского округа - город Тамбов входит хозяйственно-питьевая система холодного водоснабжения, обеспечивающая питьевой водой население города, бытовые нужды промышленных объектов и объектов теплоэнергетики. Задачами системы холодного водоснабжения являются:

забор воды из подземных источников;

подача ее к местам обработки и очистки;

хранение воды в специальных резервуарах чистой воды (далее - РЧВ);

подача воды через водопроводную сеть потребителям.

Самая крупная система водоснабжения города Тамбова, обеспечивающая водоснабжение 99,9 процента жителей города Тамбова, состоит из 7 водозаборных узлов (далее - ВЗУ), находящихся в ведении общества с ограниченной ответственностью (далее - ООО) "РКС-Тамбов" (ВЗУ N 2, ВЗУ N 3, ВЗУ N 4, ВЗУ "Пехотка", ВЗУ N 6, ВЗУ N 7), ВЗУ ПАО "Пигмент" (ВЗУ N 5) общей производительностью 3 тыс. куб.м/сут., и отдельно стоящие скважины.

Одинокое протяжение уличной водопроводной сети Тамбова снизилось с 2019 года на 10,6 процента и составило в 2023 году 386,4 км (рис. 66). Существующая система водоснабжения эксплуатируется более 30 лет. В 2023 году удельный вес уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене, составил 64,2 процента, или 247,9 км.

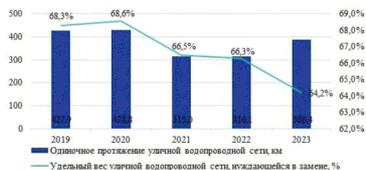


Рис. 66. Одинокое протяжение уличной водопроводной сети городского округа - город Тамбов и удельный вес уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене

Установленная производственная мощность действующих водопроводов Тамбова в 2023 году составила 177,4 тыс. куб. м/сутки, что составляет 30,2 процента всей мощности водопроводных сетей региона (587,9 тыс. куб. м/сутки) (рис. 67). С 2019 года производственная мощность водопроводной сети городского округа выросла на 13,3 процента к уровню 2023 года.

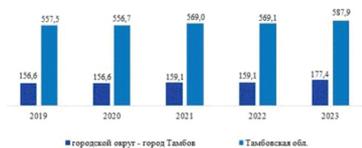


Рис. 67. Установленная производственная мощность действующих водопроводов городского округа - город Тамбов и Тамбовской области, тыс. куб. м/сутки⁶⁹

⁶⁹ Статистический сборник "О состоянии коммунального хозяйства в Тамбовской области"

В 2023 году в сети водоснабжения городского округа было подано 34,7 млн. куб. м воды, что выше показателя 2019 года на 3,6 процента. Доля утечек и неучтенного расхода воды в суммарном объеме воды, поданной в сеть, за 2019 - 2023 годы составила 31,3 процента, к уровню 2019 года увеличилась на 1,4 процента, а к уровню 2022 года снизилась на 1,3 процента.

Таким образом, теряется или не учитывается почти треть (31,3 процента) поданной в сеть водоснабжения Тамбова воды. К примеру, в целом по региону уровень потерь воды в сетях гораздо ниже и составляет 22,8 процента (рис. 68).

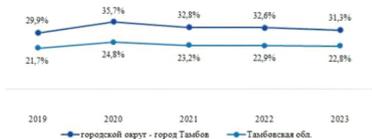


Рис. 68. Доля утечек и неучтенного расхода воды в суммарном объеме воды, поданной в сеть городского округа - город Тамбов и Тамбовской области⁷⁰

⁷⁰ Статистический сборник "О состоянии коммунального хозяйства в Тамбовской области"

В 2023 году предприятиями городской системы водоснабжения было отпущено более 23,8 млн. куб. м воды, что составляло 48,8 процента отпуска воды по всему региону (49,8 млн. куб. м воды). Из них населению было отпущено 13,5 млн. куб. м воды, что составляло 56,7 процента общего

объема отпущенной воды всем потребителям.

Основные преимущества и проблемы городской системы водоснабжения

Преимущества:

высокая степень обеспеченности населения питьевой водой из систем централизованного водоснабжения;

достаточность для обеспечения городского округа питьевой водой общей производственной мощности водозаборных узлов;

повышение темпов замены изношенных водопроводных сетей.

Недостатки:

высокая степень изношенности водопроводных сетей;

рост уровня потерь воды в системе водоснабжения.

Перспективы (направления) развития городской системы водоснабжения

Одним из перспективных направлений развития городской системы водоснабжения является активизация использования набора различных инструментов государственно-частного партнерства в сфере водоснабжения, а также усиление муниципального контроля за реализацией положений концессионных соглашений, инвестиционных и энергосберегающих мероприятий ресурсоснабжающих компаний.

Наибольший объем инвестиций предусматривает заключенное концессионное соглашение с ООО "РКС-Тамбов" в отношении объектов холодного водоснабжения и водоотведения, отдельных объектов таких систем, находящихся в собственности муниципального образования городской округ - город Тамбов, на условиях, установленных [решением](#) Тамбовской городской Думы Тамбовской области от 26.03.2021 N 154. Предметом соглашения является обязанность ООО "РКС-Тамбов" за свой счет создать и (или) реконструировать и ввести в эксплуатацию недвижимое и движимое имущество, входящее в объект концессионного соглашения.

Целесообразна активизация взаимодействия с исполнительными органами в целях более полного учета интересов города при реализации региональной тарифной политики в отношении ресурсоснабжающих организаций, предоставления субсидий на оплату жилого помещения и коммунальных услуг гражданам в соответствии со [статьей 159](#) Жилищного кодекса Российской Федерации, и получения широкого диапазона федеральных мер поддержки.

Также целесообразна разработка плана сбалансированной интеграции в городское пространство вновь присоединенных к городскому округу территорий.

Водоотведение

Централизованная система водоотведения представляет собой комплекс объектов, обеспечивающих сбор, транспортировку и очистку сточных вод, поступающих от абонентов. Система централизованного водоотведения обслуживает население и действующие промышленные предприятия, расположенные на территории городского округа - город Тамбов.

Структура системы сбора, отведения и очистки сточных вод городского округа - город Тамбов представлена самотечными и напорными канализационными трубопроводами, канализационными насосными станциями и очистными сооружениями канализации.

ООО "РКС-Тамбов" является гарантирующей организацией для централизованной системы водоотведения городского округа - город Тамбов.

Отдельные промышленные площадки крупных предприятий и внутриплощадочные ведомственные сети водопровода и канализации этих промплощадок не входят в зону ответственности основной гарантирующей организации - ООО "РКС-Тамбов" ([табл. 25](#)).

Таблица 25

Перечень организаций, предоставляющих услуги по водоотведению на территории городского округа - город Тамбов

Поставщики услуг	Оказываемые услуги	Территория оказания услуги
ООО "РКС-Тамбов"	Водоотведение (в т.ч. очистка сточных вод)	г. Тамбов
АО "Пигмент"	Водоотведение	г. Тамбов

Общество с ограниченной ответственностью "Управляющая компания "Тамола"	Транспортировка сточных вод	г. Тамбов
Федеральное государственное бюджетное учреждение жилищно-коммунальное Министерства обороны "Центральное управление" Российской Федерации	Водоотведение. Транспортировка сточных вод	г. Тамбов
Муниципальное унитарное предприятие "Цнинский хозяйственный центр"	Водоотведение (в т.ч. очистка сточных вод)	пос. Строитель, с. Бокино

В городском округе - город Тамбов существует 5 эксплуатационных зон водоотведения. Очистку сточных вод осуществляют две организации, и одна организация оказывает услуги только по транспортировке сточных вод.

Система отведения хозяйственно-бытовых стоков городского округа - город Тамбов включает:

- 3 очистных сооружения канализации;
- 35 канализационных насосных станций (далее - КНС);
- 650,88 км канализационных сетей;
- 3 выпуска с очистных сооружений канализации.

Хозяйственно-бытовое водоотведение осуществляется через системы трубопроводов, работающих в самотечном или напорном режимах.

Хозяйственно-бытовые сточные воды с жилой застройки, объектов социально-культурной сферы и промышленных предприятий, расположенных на территории городского округа - город Тамбов, поступают в систему коммунальной канализации города и перекачиваются канализационными насосными станциями на очистные сооружения канализации. Централизованное водоотведение осуществляется через главные коллекторы, уличные, внутриквартальные и дворовые канализационные сети.

Общая протяженность хозяйственно-бытовой канализационной сети на территории городского округа - город Тамбов ориентировочно составляет около 650,88 км. Около 85 процентов сетей (от общей протяженности) находится в эксплуатации ООО "РКС-Тамбов", остальные 15 процентов сетей относятся к прочим организациям. Общая протяженность канализационной сети ООО "РКС-Тамбов" на 01.01.2024 составляла 511,01 км.

Острой проблемой является износ канализационной сети. Сети водоотведения городского округа - город Тамбов имеют высокую степень износа: доля ветхих сетей составляет 75,27 процента. Средний возраст канализационной сети ООО "РКС-Тамбов" - более 30 лет.

По состоянию на 01.01.2024 на территории городского округа - город Тамбов функционировали 35 КНС.

Канализационные насосные станции имеют разную степень физического износа. Большая часть канализационных насосных станций (83 процента от общего количества) находится в удовлетворительном состоянии (категория "В") с износом 41 - 60 процентов.

Установленная пропускная способность очистных сооружений с 2019 года выросла на 4,6 процента и составила в 2023 году 136 тыс. куб. м в сутки, а объемы пропущенных через очистные сооружения сточных вод снижаются: если в 2019 году было пропущено 27,9 млн. куб. м, то в 2023 году - на 1,4 процента меньше: 27,5 млн. куб. м. Удельный вес сточных вод, поданных на очистку, к общему объему сточных вод также снижается: с 139,3 процента в 2019 году до 130,2 процента в 2023 году (рис. 69).

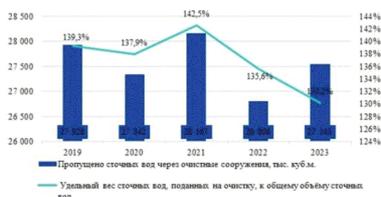


Рис. 69. Пропущено сточных вод через очистные сооружения и удельный вес сточных вод, поданных на очистку, к общему объему сточных вод в городском округе - город Тамбов

Основные преимущества и проблемы городской системы водоотведения

Преимущества:

снижение количество аварий и засоров.

Недостатки:

высокий средний возраст сети (более 30 лет);

значительный физический износ канализационной сети (около 70 процентов);

снижение темпов ремонта и замены изношенных сетей канализации (в несколько раз с 2019 года).

Перспективы (направления) развития городской системы водоотведения

Одним из перспективных направлений развития городской системы водоотведения является активизация использования набора различных инструментов государственно-частного партнерства в сфере водоотведения, а также усилением муниципального контроля за реализацией положений концессионных соглашений, инвестиционных и энергосберегающих мероприятий ресурсоснабжающих компаний.

Целесообразна активизация взаимодействия с исполнительными органами в целях более полного учета интересов города при реализации региональной тарифной политики в отношении ресурсоснабжающих организаций, предоставления субсидий на оплату жилого помещения и коммунальных услуг гражданам в соответствии со [статьей 159](#) Жилищного кодекса Российской Федерации и получения широкого диапазона федеральных мер поддержки.

Также целесообразна разработка плана сбалансированной интеграции в городское пространство вновь присоединенных к городскому округу территорий.

Теплоснабжение

В городском округе - город Тамбов преобладает централизованное теплоснабжение от ТЭЦ и котельных. В качестве теплоснабжающих организаций городского округа - город Тамбов определены следующие организации:

филиал АО "РИР Энерго" - "Тамбовская генерация" (ранее - АО "Квадра" - "Тамбовская генерация") в системе теплоснабжения от Тамбовской ТЭЦ;

АО "ГТ Энерго" в системе теплоснабжения от Тамбовской газотурбинной ТЭЦ;

МУП "Тамбовтеплосервис" в системах теплоснабжения от муниципальных и ведомственных котельных (АО "Тамбовский завод "Революционный труд" и АО "Завод подшипников скольжения");

ООО "Тамбов-15" в системе теплоснабжения от котельной в районе пересечения улиц Пахотной и Славной;

АО "Тамбовский завод "Октябрь";

ООО "Агропрофсервис";

ОАО "Тамбовский хлебозавод";

МУП "Цнинский хозяйственный центр".

Количество источников теплоснабжения в Тамбове в 2023 году составило 106 единиц и с 2019 года выросло на 13,2 процента.

Самыми большими мощностями теплоснабжения в Тамбове обладают филиал АО "РИР Энерго" - "Тамбовская генерация" - 722 Гкал/ч (6 паровых котлов высокого давления, 4 паровые турбины, 1 водогрейный котел) и МУП "Тамбовтеплосервис" - 408,09 Гкал/ч (63 котельных).

С 2019 года протяженность тепловых и паровых сетей в двухтрубном исчислении в Тамбове выросла на 6,6 процента и составила в 2023 году 429,2 км, из них нуждающихся в замене - 17,6 км.

С 2019 года протяженность реконструированных и модернизированных тепловых и паровых сетей в Тамбове снизилась на 37,3 процента и составила в 2023 году 11,9 км против 31,9 км в 2019 году. Темпы замены изношенных тепловых сетей также снижаются: если в 2019 году было модернизировано около трети изношенных сетей, то в 2023 году - всего 5,9 процента.

В 2023 году предприятиями в сфере теплоснабжения Тамбова было произведено 2,1 млн. Гкал тепловой энергии, что составило 61,1 процента всей тепловой энергии, произведенной на территории Тамбовской области (3,4 млн. Гкал) ([рис. 70](#)). Объемы производства тепла в городском округе упали с 2019 года на 2,6 процента



Рис. 70. Произведено тепловой энергии в городском округе - город Тамбов и в Тамбовской области, тыс. Гкал

Потери тепловой энергии с 2019 года сократились на 12,3 процента и в 2023 году составили 0,5 млн. Гкал.

Потребление горячей воды в многоквартирных домах на одного проживающего жителя города в Тамбове за последние пять лет сократилось на 4,3 процента: с 24,05 куб. м/чел. в 2019 году до 23,02 куб. м/чел. в 2023 году.

Основные преимущества и проблемы городской системы теплоснабжения

Преимущество:

Относительно невысокая степень износа котельных (в особенности принадлежащих МУП "Тамбовтеплосервис").

Недостатки:

высокая степень износа тепловых сетей;

недофинансирование отрасли, снижение темпов замены изношенных тепловых сетей.

Перспективы (направления) развития городской системы теплоснабжения

Одним из перспективных направлений развития городской системы теплоснабжения является активизация использования набора различных инструментов государственно-частного партнерства в сфере теплоснабжения, а также усилением муниципального контроля за реализацией инвестиционных и энергосберегающих мероприятий ресурсоснабжающих компаний.

Целесообразна активизация взаимодействия с региональными исполнительными органами в целях более полного учета интересов города при реализации региональной тарифной политики в отношении ресурсоснабжающих организаций, предоставления субсидий на оплату жилого помещения и коммунальных услуг гражданам в соответствии со [статьей 159](#) Жилищного кодекса Российской Федерации, и получения широкого диапазона федеральных мер поддержки.

Также целесообразна разработка плана сбалансированной интеграции в городское пространство вновь присоединенных к городскому округу территорий.

Вместе с тем, целесообразна разработка плана сбалансированной интеграции в городское пространство вновь присоединенных к городскому округу территорий, предусматривающего в том числе решения по внедрению автономных систем ресурсоснабжения.

Газоснабжение

Обслуживание городских газораспределительных сетей производится АО "Газпром газораспределение Тамбов". Газоснабжение города Тамбова осуществляется от закольцованных сетей газораспределения, запитанных от двух источников газоснабжения ГРС-1 и ГРС-2а Тамбов.

В 2021 году завершилось строительство газопровода высокого давления от автоматизированной газораспределительной станции "Котовск" до южной части города Тамбова с отводами до индустриального парка "Котовск" и пос. Строитель. Его протяженность составила 20,5 км.

С 2019 года одиночное протяжение газовой сети Тамбова увеличилось на 1,2 процента и составило в 2023 году 1323,0 км ([рис. 71](#)). В среднем в Тамбове на одного жителя приходится 5,1 м газовой сети. За последние четыре года данный показатель вырос на 34,6 процента: с 3,79 метров в 2019 году.

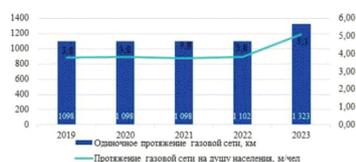


Рис. 71. Одиночное протяжение газовой сети городского округа - город Тамбов и протяжение газовой сети на душу населения

Уровень потребления природного газа в многоквартирных домах Тамбова в 2023 году составлял 228,8 куб. м на одного проживающего жителя города.

Основные преимущества и проблемы городской системы газоснабжения

Преимущества:

высокий показатель качества и надежности услуг газоснабжения населения городского округа;

высокий уровень потребления природного газа в многоквартирных домах;

высокая надежность системы газоснабжения городского округа - город Тамбов;

ежегодное увеличение протяжения газовой сети.

Недостатки:

Рост цен на природный газ, реализуемый населению Тамбовской области, с 1 июля 2024 года на 9,8 процента.

Перспективы (направления) развития городской системы газоснабжения

Перспективы развития городской системы газоснабжения зависят от Программы газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций Тамбовской области на 2022 - 2031 годы, утвержденной постановлением администрации Тамбовской области от 28.12.2021 N 969 (далее - Программа газификации). Согласно Программе газификации на территории городского округа - город Тамбов акционерным обществом "Газпром газораспределение Тамбов" будет догазифицировано 817 домовладений, из них 395 - в городе Тамбове.

Обеспечение электроэнергией

На территории городского округа - город Тамбов осуществляют свою деятельность два гарантирующих поставщика электроэнергии: АО "Тамбовская областная сбытовая компания" и ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания" и электросетевые организации - филиал ПАО "Межрегиональная сетевая компания Центра" - "Тамбовэнерго" и АО "Объединенные региональные электрические сети Тамбова" (далее - АО "ОРЭС - Тамбов").

Источником электроснабжения является головная подстанция (далее - ПС) Тамбовская N 4 напряжением 220/110/10 кВ, принадлежащая публичному акционерному обществу "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы".

Распределение электроэнергии осуществляется посредством следующих подстанций:

Тамбовская N 2;
Тамбовская N 3;
Тамбовская N 5;
Тамбовская N 6;
Тамбовская N 7;
Тамбовская N 8;
АО "Тамбовский завод "Октябрь";
АО "Пигмент".

Техническое состояние электрических сетей городского округа - город Тамбов - удовлетворительное. Удельный вес полностью изношенных электрических сетей составляет 28,6 процента (490 из 1714); потери в сетях составляют 13,2 процента.

Транспортировка электроэнергии до потребителей осуществляется по электрическим сетям, обслуживаемым АО "ОРЭС-Тамбов" и филиалом ПАО "Россети Центр" - "Тамбовэнерго". Общая протяженность сетей составляет 1840,94 км (АО "ОРЭС - Тамбов"). Протяженность воздушных сетей составляет 53,5 км (АО "ОРЭС-Тамбов") и 126,94 км (филиал ПАО "Россети Центр" - "Тамбовэнерго"). Передача электрической энергии от подстанции Тамбовская N 4 до центров питания осуществляется по воздушным линиям электропередачи напряжением 110 кВ, выполненным проводами АС сечением 95, 120, 150, 240 мм.

Уровень потребления электрической энергии в многоквартирных домах Тамбова в 2023 году составлял 760,3 кВт. час на одного проживающего жителя города.

Основные преимущества и проблемы городской системы электроэнергетики

Преимущества:

наличие на территории городского округа крупнейшего производителя и поставщика тепловой энергии для всего региона;

отсутствие дефицита мощностей центров питания 110 кВт;

удовлетворительное техническое состояние электрических сетей города Тамбова.

Недостатки:

Большинство трансформаторов подстанций энергосистемы Тамбова имеют срок эксплуатации более 30 лет.

Перспективы (направления) развития городской системы электрообеспечения

Перспективы развития городской системы электрообеспечения Тамбова тесно связаны с комплексным развитием всей энергосистемы Тамбовской области и введением новых генерирующих мощностей на электростанциях генерирующими компаниями. Так, АО "РИР Энерго" - "Тамбовская генерация" планирует модернизировать 8 генераторов на Тамбовской ТЭЦ. Изменение установленной мощности составит + 20 МВт.

Стратегическое развитие городского округа также может быть связано с повышением энергоэффективности системы электроэнергетики, ее цифровизацией, а также с развитием

альтернативной энергетики, в том числе на вновь присоединенных территориях.

Формирование комфортной городской среды

Одним из инструментов оценки качества городской среды на федеральном уровне является Индекс качества городской среды (далее - индекс). Индекс формируется Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации и рассчитывается в соответствии с [Методикой](#) формирования индекса качества городской среды, утвержденной [распоряжением](#) Правительства Российской Федерации от 23.03.2019 N 510-р.

Индекс качества формировался по 36 ключевым индикаторам, охватывающим благоустройство, безопасность, доступность инфраструктуры, экологию, разнообразие и современность городской среды, а также эффективность муниципального управления.

Город Тамбов оценивается в составе группы "Крупные" с численностью от 250,0 тыс. чел. до 1 млн. чел. В группу входит 62 города.

В соответствии с данными Министра России⁷¹, в 2023 году Тамбов занимал 15-е место в категории "РКГ 2: Крупные города, находящиеся в условно комфортном климате" с 232 баллами. С 2021 года^{72, 73} позиция городского округа в рейтинге крупных городов, находящихся в условно комфортном климате, улучшилась на 12 пунктов: с 27-го места в 2021 году, а количество баллов выросло на 28 пунктов.

⁷¹ Министром России // Индекс качества городской среды в разрезе городов и субъектов Российской Федерации за 2023 год. URL: <https://minstroyrf.gov.ru/docs/364202> (Дата обращения: 17.07.2024)

⁷² Министром России // Индекс качества городской среды в разрезе городов и субъектов Российской Федерации за 2021 год. URL: <https://www.minstroyrf.gov.ru/press/indeks-kachestva-gorodskoy-sredy-za-2021-god/> (Дата обращения: 17.07.2024)

⁷³ Министром России // Индекс качества городской среды в разрезе городов и субъектов Российской Федерации за 2022 год. URL: <https://minstroyrf.gov.ru/docs/309391/> (Дата обращения: 17.07.2024)

Улучшение позиции города Тамбова в группе подтверждается следующими результатами, повлиявшими на оценку.

В 2023 году общая протяженность улиц, проездов, набережных в городском округе составила 533,4 км и к уровню 2019 года выросла на 33,9 процента ([рис. 72](#)).

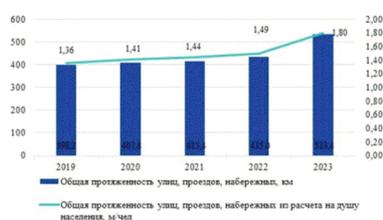


Рис. 72. Общая протяженность улиц, проездов, набережных, в км, и протяженность улиц, проездов, набережных из расчета на душу населения городского округа - город Тамбов, в м/чел.⁷⁴

⁷⁴ Составлено на основе Базы данных муниципальных образований Федеральной службы государственной статистики.

Благоустроенность улиц, проездов, набережных, которую можно измерить таким показателем, как доля освещенных частей улиц, проездов, набережных, в Тамбове на протяжении периода с 2019 по 2021 годы была 100 процентов

В 2023 году общее количество общественных пространств (парки, скверы, площади, пешеходные улицы) в городе составило 91 единицу (рис. 73). С 2019 по 2024 годы количество парков, скверов, площадей и прочих общественных пространств Тамбова увеличилось в 1,7 раза.

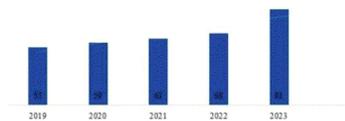


Рис. 73. Количество общественных пространств (парки, скверы, площади, пешеходные улицы) в городском округе - город Тамбов, в ед.

Общая площадь зеленых насаждений в пределах городской черты в 2023 году составила 2259,8 га. С 2022 года площадь зеленых насаждений увеличилась на 7,4 процента (с 2104 га), что способствует улучшению экологической ситуации в городе.

Общая площадь парковых рекреационных зон в городском округе составила 2,54 тыс. кв. км, а в 2024 году - уже 2,65 тыс. кв. км. Всего с 2019 года площадь парковых рекреационных зон в Тамбове выросла на 6,3 процента: с 2,49 тыс. кв. км в 2019 году.

Общественные пространства Тамбова сосредоточены в первую очередь в центре города. Здесь располагаются парки, скверы, площади, аллеи, которые представляют собой места для отдыха и прогулок жителей и гостей города. Наиболее известные общественные пространства Тамбова включают в себя Городской парк культуры и отдыха, площадь Ленина, сквер "Октябрьский", а также другие зеленые зоны и места общественного скопления. Эти места являются популярными среди жителей города для проведения досуга, прогулок, пикников, фестивалей и других мероприятий.

Основные преимущества и проблемы качества городской среды

Преимущества:

высокий, быстрорастущий Индекс качества городской среды;

высокая обеспеченность населения благоустроенными и освещенными улицами, проездами и набережными;

рост количества общественных пространств;

растущая площадь зеленых насаждений и парковых, рекреационных зон.

Недостатки:

увеличение площадей жилой застройки, сопровождающееся недостатком зеленых насаждений и парковых, рекреационных зон в новых жилых кварталах;

концентрация общественных пространств Тамбова в первую очередь в центре города.

Перспективы (направления) развития качества городской среды

В Тамбове наблюдается ежегодное увеличение площади жилой застройки, которая в 2023 году составила 12075,98 га. Для сохранения и улучшения высокого уровня комфортности городской среды увеличение площадей жилой застройки должно сопровождаться развитием мероприятий по благоустройству и озеленению новых жилых кварталов.

Целесообразны вовлечение в выработку актуальных концепций структур гражданского общества, а также масштабирование механизмов инициативного бюджетирования ("Народный бюджет").

Транспортная инфраструктура и логистика

Транспорт

Пассажи́рский транспорт является одним из основных элементов транспортной инфраструктуры города, обеспечивающих потребность жителей в городских, пригородных и междугородных перевозках. Городской пассажирский транспорт в городском округе - город Тамбов, наряду с другими инфраструктурными отраслями, обеспечивает базовые условия жизнедеятельности - всеобщую доступность мест работы, получения образования, лечения и отдыха.

В течение 2024 года транспортное обслуживание населения городского округа - город Тамбов осуществлялось городским общественным транспортом общего пользования по 67 маршрутам, из них: 2

троллейбусных маршрута; 53 маршрута для автобусов большого и среднего класса; 12 маршрутов для автобусов малого класса⁷⁵.

⁷⁵ По данным администрации города Тамбова Тамбовской области

За 2024 год списочное количество пассажирского транспорта составило 312 единиц, из них: 178 автобусов большого класса, в том числе 66 муниципальных автобусов; 74 автобуса среднего класса, в том числе 7 муниципальных автобусов; 48 автобусов малого класса; 12 троллейбусов.

Общая протяженность маршрутов общественного транспорта в 2024 году составляла 1977,8 км, в т.ч.: автобусные - 1 775,9 км и троллейбусные - 201,9 км. С 2019 года протяженность маршрута общественного транспорта Тамбова снизилась на 4,6 процента - с 2073,9 км в 2019 году.

Общий пассажиропоток на общественном транспорте в Тамбове на 31.12.2023 составил 36,7 млн. человек. С 2019 года пассажиропоток вырос на 52,9 процента, с 24 млн. человек. Если на каждого жителя города в 2019 году приходилось 82,1 поездки в среднем в год, то в 2023 году этот показатель составил 127 поездок/чел. (рис. 74).

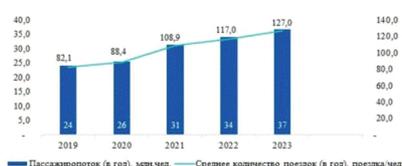


Рис. 74. Пассажиропоток (в год) и среднее количество поездок общественным транспортом на одного жителя городского округа - город Тамбов

Основные преимущества и проблемы общественного транспорта

Преимущества:

- населенные пункты городского округа обеспечены общественным транспортом;
- поездки жителями городского округа совершаются в основном на общественном транспорте (более 55 процентов);
- увеличение пассажиропотока.

Недостатки:

- маршруты, обслуживаемые городским электрическим транспортом, заменяются автобусными;
- снижение размера автопарка;
- сокращение протяженности маршрутных сетей.

Перспективы (направления) развития общественного транспорта

Дальнейшее развитие линий городского общественного транспорта в перспективе будет происходить по мере наращивания проектной магистральной улично-дорожной сети. В целях устранения дисбалансов в системе транспортного обслуживания целесообразно осуществление корректировки маршрутной сети общественного транспорта, повышение комфортности и качества подвижного состава общественного транспорта, стимулирование жителей на приоритетное использование общественного транспорта.

Кроме того, необходима выработка сбалансированной транспортной интеграции вновь присоединенных территорий.

Дорожное хозяйство

Тамбов обладает обширной быстрорастущей дорожной сетью. В 2023 году протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения в Тамбове составляла 533,4 км, из них с твердым покрытием - 525,1 км, или 94,9 процента (рис. 75).

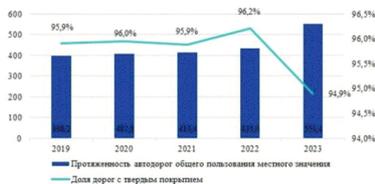


Рис. 75. Протяженность автодорог общего пользования местного значения, находящихся в собственности городского округа - город Тамбов, и доля местных дорог с твердым покрытием

Тамбов имеет высокий показатель плотности городских дорог и улиц. В 2022 году плотность дорог городского округа составляла 4,36 км на кв. км общей площади земель муниципального образования. С 2019 по 2022 годы плотность дорог Тамбова выросла на 9,2 процента.

В Перечень автомобильных дорог общего пользования местного значения городского округа - город Тамбов и присвоении им идентификационных номеров, утвержденный [решением](#) Тамбовской городской Думы Тамбовской области от 24.12.2008 N 830, включено 726 местных автодорог.

Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения Тамбова, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения городского округа в 2023 году составляла 15,9 процента.

В последнее время в городском округе - город Тамбов значительно усложнились условия движения транспорта и пешеходов, и в первую очередь в центральной части города. Прежде всего это связано со значительным увеличением количества транспорта и несовершенством улично-дорожной сети. Город планомерно развивается, ведется застройка новых микрорайонов, где необходимо также предусмотреть возможность развития дорог в будущем. Несоответствие уровня развития автомобильных дорог уровню автомобилизации и спросу на автомобильные перевозки приводит к существенному росту расходов на перемещение людей, товаров и грузов, снижению скорости движения и продолжительным простоям транспортных средств.

Основные преимущества и проблемы дорожного хозяйства:

высокая плотность дорог на общую площадь городского образования;

высокая динамика увеличения протяженности местных дорог;

высокая степень удовлетворенности населения городского округа качеством дорог;

низкая доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям.

Недостатки:

несоответствие уровня развития автомобильных дорог уровню автомобилизации и спросу на автомобильные перевозки;

основные магистрали городского округа построены в 70 - 80 годы.

Перспективы (направления) развития дорожного хозяйства

Увеличение числа жителей в новых микрорайонах северной части городского округа требует в ближайшие годы обеспечить развитие улично-дорожной сети в соответствии с современными требованиями. Для совершенствования городской транспортной сети стратегически важно обеспечить связь "северной" и "западной" части городского округа - город Тамбов, минуя перегруженный транспортными заторами центр города. В перспективе, согласно [Программе](#) комплексного развития транспортной инфраструктуры городского округа - город Тамбов, предусматривается улучшение транспортного обслуживания как уже формирующихся, так и намечаемых новых районов городской застройки за счет:

развития сети магистральных улиц общегородского значения в северном направлении;

улучшения существующих и организации новых поперечных транспортных связей;

организации системы пешеходных и велосипедных направлений и зон, включающих сооружения благоустроенных велосипедных и велопешеходных дорожек.

Телекоммуникационная инфраструктура и связь

Тамбов характеризуется развитой инфокоммуникационной инфраструктурой. В регионе созданы: базовая информационно-телекоммуникационная инфраструктура электронного правительства Тамбовской области, включающая защищенные ведомственные телекоммуникационные сети, [портал](#) и реестр государственных и муниципальных услуг Тамбовской области, система межведомственного электронного взаимодействия, система информационной безопасности и другие системы⁷⁶. Город

Тамбов подключен к данной инфраструктуре.

⁷⁶ Закон Тамбовской области от 04.06.2018 N 246-3 "О стратегии социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года"

На рынке услуг связи городского округа - город Тамбов сформировался высокий уровень "здоровой" конкуренции. Свои услуги в широком спектре представляют филиалы и представительства крупных российских компаний: публичное акционерное общество "Ростелеком", публичное акционерное общество "Мобильные ТелеСистемы", публичное акционерное общество "ВымпелКом", публичное акционерное общество "МегаФон", Федеральное государственное унитарное предприятие "Почта России", акционерное общество "Компания ТрансТелеКом", а также общество с ограниченной ответственностью "Ланта", общество с ограниченной ответственностью "Системы связи", общество с ограниченной ответственностью "Атлас Телеком". Оказываются услуги телефонной, радиотелефонной, почтовой связи, услуги по трансляции мультимедийного контента, телематических услуг и передачи данных⁷⁷. Количество базовых станций LTE в 2023 году составило 191⁷⁸.

⁷⁷ Решение Тамбовской городской Думы Тамбовской области от 27.10.2021 N 337 "Об отчете о результатах деятельности главы города Тамбова Тамбовской области и деятельности администрации города Тамбова Тамбовской области за 2020 год"

⁷⁸ Составлено на основе данных, предоставленных администрацией города Тамбова Тамбовской области

В связи с присоединением к городскому округу в 2023 году новых сельских территорий количество населенных пунктов с подведенным оптоволоконным кабелем с возможностью предоставления неограниченному числу подключенных абонентов доступа к сети Интернет выросло с 1 до 5. Доля населенных пунктов, покрытых мобильной связью и мобильным доступом к сети Интернет составляет 100 процентов.

Удельный вес бюджетофинансируемых учреждений/обособленных подразделений, имеющих доступ к сети Интернет через оптоволоконный кабель, составляет 100 процентов. При этом в структуре подключенных к Интернету бюджетных учреждений наибольший удельный вес занимают учреждения в сфере дошкольного образования (43 процента).

Основные преимущества и проблемы телекоммуникационной инфраструктуры и связи

Преимущества:

развитая инфокоммуникационная инфраструктура;

высокий уровень обеспеченности населения доступом к сети Интернет;

высокий уровень обеспеченности Интернетом и информатизации органов местного самоуправления города Тамбова.

Проблемы:

низкий уровень внедрения информационных систем в деятельность органов местного самоуправления города Тамбова;

недофинансирование мероприятий муниципальной программы "Обеспечение открытости и доступности деятельности органов администрации города Тамбова Тамбовской области";

пассивное сопротивление к использованию и распространению современных информационных технологий со стороны органов администрации города Тамбова Тамбовской области;

массовый уход зарубежных вендоров с российского рынка ИТ-оборудования, телекоммуникаций и связи, а также ограничение поставок их продуктов в Россию;

перевод органов власти на российское программное обеспечение (с 01.01.2025 органам

государственной власти, заказчиком, определенным [Указом](#) Президента Российской Федерации от 30.03.2022 N 166 "О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации"⁷⁹, запрещается использовать иностранное программное обеспечение на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры);

⁷⁹ [Указ](#) Президента Российской Федерации от 30.03.2022 N 166 "О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации"

рост числа кибератак на органы власти, бизнес и промышленные объекты экономики Российской Федерации⁸⁰;

⁸⁰ Центр стратегических разработок // Прогноз развития рынка кибербезопасности в Российской Федерации на 2023 - 2027 год/ URL: <https://www.csr.ru/upload/iblock/0da/cl25xkzy12if5l4xs425yi25ezp1a11z.pdf> (Дата обращения: 11.07.2024)

ответственность первых лиц организаций за обеспечение их информационной безопасности ([Указ](#) Президента Российской Федерации от 01.05.2022 N 250 "О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации")⁸¹;

⁸¹ [Указ](#) Президента Российской Федерации от 01.05.2022 N 250 "О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации"

кадровый дефицит в сфере информационно-коммуникационных технологий.

Перспективы (направления) развития телекоммуникационной инфраструктуры и связи

Современные технические возможности позволяют значительно расширить спектр предоставляемых информационных услуг гражданам, сократить сроки и повысить качество обработки запросов граждан и организаций в исполнительные органы и органы местного самоуправления.

Перспективы и направления развития инфокоммуникационной инфраструктуры городского округа будут определяться как рыночными ожиданиями на фоне продолжающихся геополитических изменений, свершившегося в 2022 году ухода зарубежных вендоров с отечественного рынка⁸², так и Указами Президента Российской Федерации N 309⁸³, N 400⁸⁴, N 203⁸⁵:

⁸² Центр стратегических разработок // Прогноз развития рынка кибербезопасности в Российской Федерации на 2023 - 2027 год/ URL: <https://www.csr.ru/upload/iblock/0da/cl25xkzy12if5l4xs425yi25ezp1a11z.pdf> (Дата обращения: 11.07.2024).

⁸³ [Указ](#) Президента Российской Федерации от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"

⁸⁴ [Указ](#) Президента Российской Федерации от 02.07.2021 N 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации".

⁸⁵ [Указ](#) Президента Российской Федерации от 09.05.2017 N 203 "О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы"

развитие экономического потенциала городского округа - город Тамбов с использованием современных информационных, телекоммуникационных и цифровых технологий;
 повышение степени информированности и цифровой грамотности;
 получение гражданами и организациями преимуществ от применения информационных и телекоммуникационных технологий;
 улучшение доступности и качества муниципальных услуг;
 повышение уровня открытости и доступности деятельности органов местного самоуправления города Тамбова";
 создание устойчивых и эффективных коммуникационных каналов органов местного самоуправления.

Межмуниципальные и международные связи

Начиная с 2012 года, в Тамбове формируется сеть партнерских отношений как с городами России, так и с муниципалитетами некоторых стран Европы и Абхазией. В рамках партнерств у городского округа - город Тамбов сформированы механизмы межмуниципального взаимодействия в вопросах экономического сотрудничества, культурного и спортивного сотрудничества, в сфере туризма, а также обмена опытом развития сфер и направлений социально-экономического развития.

Тамбов имеет соглашения о партнерстве с 4 зарубежными городами, 1 зарубежным районом, 1 зарубежным регионом и 3 городами Российской Федерации ([табл. 26](#)).

Таблица 26

Партнерские связи Тамбова

Город / район / регион	Заключенное соглашение	Дата установления партнерских отношений
г. Балчик (Болгария)	Договор о партнерстве между муниципалитетом Балчика (Республика Болгария) и муниципалитетом Тамбова (Российская Федерация)	19 сентября 2013 год
г. Сухум (Абхазия)	Соглашение между городом Сухум (Республика Абхазия) и городом Тамбовом (Российская Федерация) о сотрудничестве	20 августа 2012 год
г. Гродно (Беларусь)	Договор между городом Гродно (Республика Беларусь) и городом Тамбовом (Российская Федерация) об установлении побратимских связей	5 февраля 2015 год
г. Добрич (Болгария)	Договор между городом Тамбовом Тамбовской области (Российская Федерация) и городом Добрич (Республики Болгария) об установлении побратимских связей	3 июня 2019 год
Ленинский район г. Минска (Беларусь)	Соглашение об установлении дружественных отношений между администрацией Ленинского района города Минска (Республика Беларусь) и администрацией города Тамбова (Российская Федерация)	28 августа 2023 год
Департамент Мозель	Соглашение о сотрудничестве между городом Тамбов Тамбовской области (Российская Федерация) и	26 августа 2014 год

(Франция)	Генеральным Советом Департамента Мозель (Французская Республика) в области культуры, образования, спорта и туризма	
г. Алушта	Соглашение между городом Тамбовом Тамбовской области и городом Алушта (Республика Крым) о сотрудничестве	31 мая 2014 год
г. Тула	Соглашение о сотрудничестве между администрацией города Тамбова Тамбовской области и городом Тулой Тульской области	27 сентября 2017 год
г. Калуга	Соглашение о сотрудничестве между администрацией города Тамбова Тамбовской области и администрацией города Калуга Калужской области	14 октября 2017 год

Партнерские отношения Тамбова с другими городами включают в себя взаимодействие по ряду сфер. Во-первых, это экономическое сотрудничество, направленное на улучшение инвестиционного климата, создание условий для подготовки квалифицированных кадров и реализацию совместных инвестиционных проектов. Партнерские отношения также подразумевают культурное взаимодействие, включающее обмен визитами творческих коллективов, организацию совместных культурных мероприятий и поддержание контактов между творческими организациями. Тамбов также развивает спортивное сотрудничество, предусматривающее установление контактов между спортивными организациями, участие в совместных спортивных мероприятиях и соревнованиях. Сотрудничество также происходит в сфере туризма и выставочной деятельности через участие в ярмарках, продвижение туристических маршрутов и обмен информацией о культурных и туристических событиях.⁸⁶

⁸⁶ Города - партнеры / администрация города Тамбова Тамбовской области - <https://city.tambov.gov.ru/catalog/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/glavnaja>

Основные преимущества партнерств:

Тамбов имеет сформированные партнерские связи с рядом соседних городов, что формирует предпосылки для более тесного сотрудничества, в том числе обмена опытом развития в похожих условиях.

Тамбов имеет сформированные партнерские связи с рядом зарубежных городов, что повышает видимость Тамбова в международном контексте.

К недостаткам можно отнести ограниченность направлений развития международных связей: партнерские связи Тамбова осуществляются лишь с российскими, абхазскими и европейскими городами.

1.3. Анализ и оценка факторов, возможностей и ограничений развития

На основании проведенной аналитики социально-экономического развития городского округа - город Тамбов по уровню показателей 2023 года и динамики изменения показателей в период 2019 - 2023 годов, а также по результатам широкого обсуждения текущего положения и перспектив развития муниципалитета с представителями администрации города Тамбова Тамбовской области, экспертами, представителями профессиональных сообществ выделены наиболее сильные и слабые стороны городского округа - город Тамбов, возможности и угрозы для стратегического планирования, оценено влияние факторов межрегионального и глобального характера на развитие городского округа - город Тамбов (табл. 27 - 28).

Таблица 27

Сильные и слабые стороны городского округа - город Тамбов, возможности и угрозы развития

Сильные стороны	Возможности
<p>Пространственно-географическое положение и природно-климатические условия</p> <p>Наличие статуса областного центра.</p> <p>Выгодное географическое положение в Центральной части России.</p> <p>Расположение в благоприятной климатической зоне с комфортными условиями для проживания и ведения хозяйственной деятельности.</p> <p>Значительный природно-рекреационный и культурно-туристический потенциал.</p> <p>Высокие уровни показателей комплексной оценки экологического развития и благоприятной среды.</p> <p>Благоприятное состояние атмосферного воздуха (уровень загрязнения воздуха в городе находится на низком уровне).</p> <p>Развитый водно-зеленый каркас города Тамбова.</p> <p>Ежегодное улучшение состояния с твердыми коммунальными отходами (далее - ТКО).</p> <p>Все ТКО в городском округе отправляются на мусороперерабатывающие заводы и предприятия по предварительной подготовке отходов.</p> <p>Высокие позиции в ESG-рейтингах городов России.</p>	<p>Пространственно-географическое положение и природно-климатические условия</p> <p>Территориальный, экономический, социальный потенциал новых территорий, интегрированных в городской округ, при выработке механизмов эффективной интеграции территорий.</p> <p>Недоиспользованный потенциал природно-рекреационного и культурно-познавательного туризма.</p> <p>Активное межмуниципальное взаимодействие по преодолению проблем и рисков территорий.</p>
<p>Экономика</p> <p>Развитый сектор промышленного производства (в частности, обрабатывающего).</p> <p>Высокий уровень показателей, характеризующих условия осуществления инвестиционной деятельности.</p> <p>Положительная динамика численности занятых в экономике.</p> <p>Высокий уровень развития институтов поддержки малого и среднего предпринимательства.</p> <p>Наличие инвестиционных площадок для развития малого и среднего предпринимательства.</p>	<p>Экономика</p> <p>Потенциал города как платформы для организации производств по замещению зарубежных отраслевых цифровых продуктов.</p> <p>Высокий потенциал развития малого и среднего бизнеса.</p> <p>Развитие системы грантовой поддержки бизнеса и предпринимательства.</p> <p>Вовлечение в экономическую и социальную жизнь населения территорий, граничащих с городским округом.</p>
<p>Транспортная инфраструктура</p> <p>Развитое транспортное сообщение, наличие всех видов транспорта: автомобильного, ж/д и авиационного.</p> <p>Городской округ прямым автобусным сообщением связан со многими областными центрами ЦФО.</p> <p>Разветвленная сеть дорог, включая крупные федеральные трассы.</p> <p>Действующий аэропорт гражданской авиации</p>	<p>Транспортная инфраструктура</p> <p>Реализация проектов, обеспечивающих связь северной части городского округа - город Тамбов с основной (центральной) частью.</p> <p>Логистический потенциал транспортного коридора "Москва - Волгоград" и организация новых транспортных связей.</p> <p>Модернизация дорожной инфраструктуры.</p> <p>Развитие железнодорожного и авиасообщения в части реконструкции инфраструктуры.</p>

<p>"Тамбов" (Донское). Хорошее качество дорог: большинство автомобильных дорог местного значения отвечают нормативным требованиям. Населенные пункты городского округа обеспечены общественным транспортом. Отмечается высокий уровень цифровизации городского транспорта.</p>	
<p>Население и трудовой потенциал Отмечается высокий уровень занятости населения, особенно в обрабатывающих производствах и в социальной сфере. Преимущество в повышенной доле трудоспособного населения: в возрастной структуре населения преобладает доля лиц в возрасте 30 - 49 лет. Ежегодно учреждения профессионального образования выпускают значительное число специалистов, профессии которых соответствуют профилям специализации Тамбова. Активное гражданское общество, действующее в формах общественных объединений и осуществления общественного самоуправления.</p>	<p>Население и трудовой потенциал Развитие программ переквалификации и повышения квалификации, особенно для отраслей, оказывающих социальные услуги населению. Улучшение условий труда: обеспечение достойной заработной платы и возможности для профессионального развития работников. Регулирование миграционных процессов: разработка программ привлечения квалифицированных специалистов из других регионов России. Привлечение инвесторов для развития новых (слабо развитых) отраслей экономики с высоким уровнем заработной платы. Активная работа вузов по развитию человеческого капитала.</p>
<p>Социальная сфера Развитая система всех уровней образования. Высокая доступность дошкольного образования. В округе развиты различные формы дошкольного образования (группы кратковременного пребывания, семейные группы). Учебные заведения города демонстрируют высокие результаты по качеству обучения и подготовке учащихся исходя из средних баллов ЕГЭ. В Тамбове есть высшие учебные заведения, которые осуществляют подготовку почти всех категорий специалистов, необходимых для региональной экономики и социальной сферы. Медицинские учреждения города обеспечены достаточным количеством больничных коек и сравнительно высоко обеспечены медицинскими сотрудниками. Широкий охват населения мерами профилактики социально значимых заболеваний. Современная инфраструктура физической культуры и спорта с высокой вовлеченностью жителей. Вовлеченность населения в занятия физической культурой и спортом на высоком уровне. Высокий уровень обеспеченности учреждениями культуры клубного типа и библиотеками. Рост вовлеченности жителей в</p>	<p>Социальная сфера Участие в федеральных программах и развития социальной сферы и благоустройства. Реализация социально-культурных проектов и развитие социокультурного сектора в партнерстве с бизнесом городского округа - город Тамбов. Способствование развитию социально-культурно-ориентированного предпринимательства. Развитие спортивного туризма: создание условий для проведения крупных спортивных мероприятий, привлечение туристов со всей страны и из-за рубежа. Повышение цифровой зрелости ресурсоснабжающих организаций, улучшение электронных услуг и повышение вовлеченности населения в цифровые проекты. Увеличение количества культурных и спортивных мероприятий, особенно для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Дальнейшее участие в программах, направленных на ремонт образовательных учреждений. Развитие системы дополнительного образования для детей и взрослых, включая курсы по робототехнике, программированию, 3D-моделированию и другим современным технологиям.</p>

<p>культурно-массовые мероприятия. Вовлеченность жителей города в создание комфортной городской среды. Грантовая поддержка туристических направлений.</p>	
<p>Городское хозяйство Высокий уровень оборудования жилого фонда всеми видами благоустройства. Высокий уровень обеспеченности населения коммунальными услугами. Полная обеспеченность населения городского округа питьевой водой из систем централизованного водоснабжения. Достаточный уровень обеспеченности населения жильем. Ежегодное увеличение протяжения газовой сети. Высокое качество и надежность услуг газоснабжения населения. Наличие на территории городского округа крупнейшего производителя и поставщика тепловой энергии для всего региона. Развитая инфокоммуникационная инфраструктура. Высокий уровень обеспеченности населения доступом к сети Интернет. Высокий уровень цифровизации городского транспорта. Наличие интерактивного сервиса по оповещению жителей о плановых и (или) аварийных отключениях и (или) включениях коммунальных ресурсов. Развитая система видеонаблюдения в рамках АПК "Безопасный город". Высокие темпы строительства и привлекательность городского округа - город Тамбов как места проживания и инвестирования.</p>	<p>Городское хозяйство Совершенствование системы государственно-частного партнерства в сфере водоотведения и дальнейшее развитие концессионных проектов. Развитие нормативно-правовой базы в сфере регулирования деятельности участников системы жилищно-коммунального хозяйства. Увеличение жилой застройки и повышение качества жилищных условий путем развития многоэтажной застройки. Развитие альтернативной электро-энергетики и программ энергосбережения и энергоэффективности, в том числе в сфере строительства. Комплексное развитие энергосистемы и введение новых генерирующих мощностей на электростанциях генерирующими компаниями. Внедрение цифровых технологий в управление городским хозяйством. Комплексное развитие застроенных территорий (снос ветхого жилья). Работа по привлечению инвесторов, оформление новых инвестиционных площадок. Развитие свободных пространств на территории городского округа. Развитие инициативных проектов населения.</p>
<p>Слабые стороны</p>	<p>Угрозы</p>
<p>Экономика Слабость собственного бренда Тамбова. Отток экономически активного населения. Дефицит квалифицированных трудовых ресурсов в промышленности и социальном секторе. Низкая производительность труда предприятий. Низкая инвестиционная активность, зависимость доходов местного бюджета от дотаций и бюджетов вышестоящих уровней. Зависимость компаний, осуществляющих деятельность на территории Тамбова, от инвестиционных программ. Нестабильная бизнес-среда, непостоянная динамика количества функционирующих в</p>	<p>Экономика Сокращение экономики под влиянием макроэкономических параметров. Сокращение налоговых и неналоговых поступлений. Ограничения в доступе к иностранным технологиям и решениям. Риски снижения бюджетной поддержки социальных сфер, малого и среднего предпринимательства. Ограничение логистики и поставок комплектующих из-за международного давления.</p>

<p>муниципальном образовании субъектов экономики.</p> <p>Неравномерное распределение инвестиций в основной капитал (недостаточный уровень модернизации предприятий города, преобладание инвестиций в новые предприятия).</p> <p>Изношенность промышленной инженерной инфраструктуры.</p> <p>Высокая стоимость энергоресурсов.</p> <p>Недостаточно развиты механизмы государственно-частного партнерства (муниципально-частного партнерства).</p> <p>Ограничения в городской черте для промышленных предприятий.</p> <p>Отсутствие доступных подготовленных земельных участков для производств.</p> <p>Бюджетные дефициты на развитие инфраструктуры.</p>	
<p>Население и трудовой потенциал</p> <p>Миграционная и естественная убыль населения, которая негативно сказывается на демографической ситуации и трудовом потенциале округа.</p> <p>Дисбаланс населения по полу: в структуре населения доля женщин больше.</p> <p>Острая нехватка трудовых ресурсов (заявленная потребность в работниках сильно выше, чем число безработных).</p> <p>Существенное преобладание доли женского населения в структуре безработных.</p> <p>Высокий уровень преступности.</p> <p>Высокий и растущий показатель смертности населения.</p> <p>Низкий уровень оплаты труда, препятствующий притоку квалифицированных специалистов из других регионов.</p>	<p>Население и трудовой потенциал</p> <p>Сокращение и старение населения.</p> <p>Дальнейший отток населения в текущих или нарастающих темпах.</p> <p>Усугубление дефицита кадров и соответствующие ограничения развития экономики.</p> <p>Рост конкуренции между городами за инвестиции и человеческий капитал.</p> <p>Ухудшение демографической ситуации.</p> <p>Отток квалифицированных кадров в регионы с более высоким уровнем оплаты труда и потенциалом развития.</p> <p>Увеличение удельного веса в численности населения лиц в возрасте старше трудоспособного, сокращение доли молодежи.</p> <p>Увеличение оттока населения, особенно трудоспособного возраста.</p> <p>Увеличение социальной напряженности на фоне низкой заработной платы и неравенства доходов.</p>
<p>Транспортная инфраструктура</p> <p>Несоответствие уровня развития автомобильных дорог уровню автомобилизации и спросу на автомобильные перевозки.</p> <p>Неравномерное территориальное развитие, наличие отдельных очагов социальной активности.</p> <p>Низкая пропускная способность автомобильных дорог.</p> <p>Основные магистрали городского округа построены в 70 - 80е годы и не соответствуют современным требованиям.</p> <p>Маршруты, обслуживаемые городским электрическим транспортом, заменяются</p>	<p>Транспортная инфраструктура</p> <p>Недостаточное финансирование и задержки в реализации проектов модернизации дорожной инфраструктуры.</p> <p>Сокращение маршрутов общественного транспорта между городом Тамбовом и сельскими населенными пунктами городского округа может сказаться на мобильности жителей.</p>

<p>автобусными. Размер автопарка снижается, что может негативно сказаться на доступности и качестве транспортного обслуживания. Пассажиропоток снижается.</p>	
<p>Социальная сфера Низкая относительно средних значений по РФ и ЦФО продолжительность жизни, особенно среди мужчин. Ежегодное увеличение общей заболеваемости, в частности - онкологическими заболеваниями. Неудовлетворительная по оценкам населения доступность качественного медицинского обслуживания. Высокий износ учреждений основного общего образования, учреждений культуры. Кратное увеличение доли обучающихся во второй смене (почти в 2,6 раза). Высокая педагогическая нагрузка специалистов в школах и недостаток учителей. Необходимость развития материально-технической базы муниципальных образовательных учреждений среднего общего образования. Недостаточная обеспеченность школ педагогическим составом. Неконкурентная заработная плата сотрудников социальной сферы. Доступность качественного основного и дополнительного образования различается. Ее уровень ниже на территориях сельских населенных пунктов. Неравный доступ к спортивной инфраструктуре жителей города Тамбова и сельских населенных пунктов. Высокий уровень преступности.</p>	<p>Социальная сфера Снижение качества услуг основного общего образования вследствие снижения комфортности обучения (обучение в первую смену) и низкой заработной платы работников. Дальнейший износ учреждений культуры и низкий уровень финансирования на их модернизацию.</p>
<p>Городское хозяйство Увеличение доли ветхого и аварийного жилья в структуре жилого фонда. Низкая интенсивность жилищного строительства. Высокий средний возраст сети водоотведения (более 30 лет). Высокий физический износ канализационной сети (около 70 процентов). Высокая степень износа тепловых сетей и снижение темпов замены изношенных тепловых сетей. Центральным теплоснабжением обеспечено лишь 73,6 процента жилого фонда. Отмечается недофинансирование мероприятий муниципальной программы "Обеспечение открытости и доступности деятельности органов</p>	<p>Городское хозяйство Рост числа ветхих и аварийных домов. Снижение интенсивности жилищного строительства, особенно в сегменте доступного жилья, может привести к росту цен на жилье и усилению жилищной проблемы для социально незащищенных слоев населения. Недостаточная модернизация коммунальной инфраструктуры может привести к частым авариям и перебоям в предоставлении коммунальных услуг и ухудшить качество жизни населения.</p>

<p>администрации городского округа - город Тамбов Тамбовской области". Низкая цифровая зрелость ресурсоснабжающих организаций и коммунальных служб. Низкий уровень оплаты коммунальных услуг в электронном виде. Низкая активность населения в цифровых проектах по вопросам городского развития. Несовершенство законодательной базы в вопросах работы органов местного самоуправления с управляющими компаниями и с региональным оператором по обращению с отходами.</p>	
<p>Устойчивое развитие Имеется тенденция к ухудшению ситуации с антропогенным влиянием на качество атмосферного воздуха. Неудовлетворительное состояние очистных сооружений канализации в Тамбове. Снижение пропускной способности очистных сооружений. Неудовлетворительное качество воды в реке Цне.</p>	<p>Устойчивое развитие Ухудшение экологической ситуации. Негативное влияние климатических изменений.</p>

Оценка влияния факторов межрегионального и глобального характера на развитие городского округа - город Тамбов

Категория	Фактор	Направленность влияния (+/-)	Динамика	Временные перспективы	Комментарий
Политические	Действие экономических санкций	Негативный	Сохраняющаяся	Среднесрочно	Ограничение логистики и поставок комплектующих из-за международного давления
	Усиление протекционистских мер	Позитивный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	В ответ на внешние вызовы Правительство Российской Федерации усиливает протекционистские меры, направленные на защиту внутреннего рынка и поддержку национальных производителей
	Напряженная геополитическая ситуация	Негативный	Сохраняющаяся	Среднесрочно	Препятствия к привлечению миграционных потоков, в особенности из недружественных стран
Экономические	Смещение центра экономической активности в азиатские и африканские страны	Нейтральный	Возрастающая	Долгосрочно	Переориентация экспортных рынков на страны Африки и Азии, что приводит к смене логистических цепочек и изменению стоимости транспортных затрат и поиску новых рынков сбыта
	Ухудшение макроэкономического климата (рост ключевой ставки, рост инфляции, логистических издержек и т.п.)	Негативный	Сохраняющаяся	Среднесрочно	Повышение рисков и рентабельности для инвестиционных проектов Возрастание потребности в государственной поддержке для экономических субъектов
	Рост цен на строительные материалы	Негативный	Сохраняющаяся	Среднесрочно	Риск срыва сроков строительства объектов
	Продление льготной ИТ-ипотеки до 2030 года	Позитивный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Поддержка сотрудников ИТ-сферы, стимулирование приобретения жилья и повышение доступности ипотеки для специалистов высокотехнологичных

					отраслей
	Внедрение новой прогрессивной шкалы по НДФЛ	Позитивный	Возрастающая	Долгосрочно	С 2025 года начинает действовать пятиступенчатая прогрессивная шкала налогообложения НДФЛ. Это позволит увеличить налоговые поступления в местный и региональный бюджеты
	Развитие сектора онлайн-торговли	Позитивный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Развитие электронной коммерции создает новые возможности для МСП, позволяя им выходить на новые рынки, это также стимулирует создание новых рабочих мест, товары и услуги для потребителей становятся доступнее
	Формирование технологического суверенитета страны	Позитивный	Возрастающая	Долгосрочно	Смещение фокуса с импортозамещения на технологический суверенитет ведет к стимулированию НИОКР и развитию сектора отечественных технологий
Социокультурные	Рост спроса на внутренний туризм	Позитивный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Необходимость развития туристских предложений, в т.ч. бюджетного сегмента
	Естественная и миграционная убыль населения	Негативный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Необходимость постоянного повышения конкурентоспособности региона, а также разработка программ по увеличению рождаемости
	Непрерывное обучение и повышение квалификации	Позитивный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Повышение конкурентоспособности рабочей силы, улучшение профессиональных навыков и адаптация к изменениям на рынке труда
	Развитие социального предпринимательства	Позитивный	Возрастающая	Долгосрочно	Направленность предприятий на достижение общественно полезных целей и решение социальных проблем граждан и общества
	Развитие креативных индустрий	Позитивный	Возрастающая	Долгосрочно	Создание креативных кластеров и хабов, поддержка стартапов и инновационных проектов

Технологические	Цифровизация и автоматизация	Позитивный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Увеличение эффективности производства и управления, внедрение современных технологий в бизнес-процессы и государственное управление
	Быстрые темпы развития искусственного интеллекта	Негативный	Возрастающая	Долгосрочно	Искусственный интеллект может заменить человека в некоторых профессиях. В случае агрессивного внедрения ИИ процесс сокращения рабочих мест может ускориться и начаться в перспективе 2 лет
	Увеличение числа кибератак	Негативный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Необходимость повышения кибербезопасности: развития систем защиты и повышения уровня цифровой безопасности
	Недостаток квалифицированных кадров в высокотехнологичных отраслях	Негативный	Сохраняющаяся	Среднесрочно	Необходимость улучшения системы образования и подготовки специалистов, стимулирования притока талантов
	Расширение покрытия сетью 5G	Позитивный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Широкое распространение сетей 5G ускорит рост развития таких сфер как Интернет вещей (IoT) и периферийных вычислений, когда обработка данных выполняется на устройствах, расположенных на периферии сети, а не в едином центре обработки данных
	Развитие отрасли беспилотной авиации, в т.ч. в гражданских отраслях промышленности	Позитивный	Возрастающая	Среднесрочно	Применение беспилотных авиасистем в гражданской промышленности, например, в агропромышленном комплексе или в сфере услуг (такси)
	Использование суперкомпьютеров	Позитивный	Возрастающая	Среднесрочно	За счет обработки большого массива данных суперкомпьютеры будут незаменимы в оптимизации сложных цифровых систем, таких как транспортные потоки в мегаполисах, в секвенировании генома в сфере

					здравоохранения и т.д.
	Развитие биотехнологий	Позитивный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Применение биотехнологий для борьбы с такими заболеваниями как раковые, наследственные и инфекционные
Экологические	Развитие "зеленой" повестки	Позитивный	Возрастающая	Долгосрочно	Необходимость учета вопросов экологии в муниципальной политике и в стратегиях развития бизнеса
	Реализация планов декарбонизации	Позитивный	Возрастающая	Долгосрочно	Стремление к снижению углеродного следа, внедрение альтернативных источников энергии
	Усиление контроля за выбросами и загрязнением	Позитивный	Возрастающая	Долгосрочно	Ужесточение экологических норм и стандартов, внедрение технологий очистки и переработки отходов
	Популяризации раздельного сбора мусора и осознанного потребления	Позитивный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Рост осведомленности населения о негативных последствиях воздействия на окружающую среду, необходимость развития инфраструктуры для раздельного сбора мусора и переработки бытовых отходов
Законодательные	Принятие закона о реализации проектов государственно-частного партнерства в сфере промышленности	Позитивный	Нарастающая	Долгосрочно	Возможность реализовывать проекты по реконструкции и строительству частных промышленных объектов
	Усиление контроля за осуществлением иностранных инвестиций в стратегически значимые сектора экономики	Негативный	Сохраняющаяся	Долгосрочно	Ограничение доступа иностранного капитала в стратегические отрасли экономики
	Легализации майнинга криптовалют	Позитивный	Нарастающая	Долгосрочно	Легализация майнинга создаст целую отрасль в экономике страны, которая увеличит налоговые поступления в бюджет
	Использование материнского капитала для индивидуального жилищного строительства через	Позитивный	Нарастающая	Долгосрочно	Средства материнского капитала могут быть использованы для строительства жилого дома по договору

	механизм эскроу				строительного подряда с использованием счета эскроу (по аналогии с механизмом для многоквартирных домов)
	Индексация пенсий работающим пенсионерам	Позитивный	Нарастающая	Долгосрочно	В 2025 году индексация пенсий пройдет по единым правилам для работающих и неработающих пенсионеров. Индексация будет ежегодно затрагивать как саму сумму страховой пенсии, так и фиксированную выплату к ней. Индексация пенсий работающим пенсионерам будет проводиться 2 раза в год

2. Долгосрочные цели и задачи муниципального управления и социально-экономического развития городского округа - город Тамбов

2.1. Стратегическое видение и миссия городского округа - город Тамбов

Стратегическое видение

Городской округ - город Тамбов - динамично развивающийся региональный центр и в то же время - гармоничный, комфортный и соразмерный человеку город.

Городской округ - город Тамбов - это город, в котором человек чувствует свое значение: имеет возможность влиять на принятие городских решений, вовлечен в сообщества и имеет широкие возможности для самореализации на всех жизненных этапах.

Городской округ - город Тамбов - это город, где современные технологии обеспечивают высокий уровень комфорта проживания и интегрированы в инженерную инфраструктуру, постоянно совершенствуются и адаптируются к актуальным потребностям горожан.

Городской округ - город Тамбов - город эстетичный, гармонично сочетающий историческое наследие с современными стандартами качества жизни и городской среды. Город имеет свой неповторимый и узнаваемый стиль на основе купеческого стиля, спокойный и безопасный для жителей и гостеприимный для посетителей.

Городской округ - город Тамбов - это полицентричный город с несколькими точками деловой и культурной концентрации, соединенными плотными транспортными связями. Город, в котором до учебы, работы, развлечений, магазинов и ярмарок можно добраться как на общественном транспорте, так и пешком или на велосипеде.

Дух предпринимательства - одна из главных отличительных черт городского округа. Городской округ - город Тамбов формирует среду, в которой выгодно открывать, вести и масштабировать бизнес. Малые и средние предприятия показывают высокую выручку и длительный срок функционирования, развивается семейный бизнес; в городе популярны товары местного производства, также экспортируемые на внешний рынок.

В городском округе - город Тамбов устойчиво высокие показатели качества окружающей среды. Решения, связанные с развитием экономики и технологий, ставят сохранение и развитие экологической системы в приоритет. Экологические решения учитывают запросы современности и прогнозируемые вызовы.

Управление городом строится на принципах сотрудничества, эффективного привлечения и распределения ресурсов. Активен бизнес и гражданское общество. Цифровизация пронизывает все сферы, снижая бюрократические издержки, что делает управление городом прозрачным и эффективным.

Миссия городского округа - город Тамбов состоит в том, чтобы развивая преимущества соразмерного и близкого человеку города, сохраняя уникальную историческую атмосферу в сочетании с современными решениями для комфортной жизни, создавая возможности всестороннего раскрытия личностного потенциала и профессионального развития граждан на каждом из этапов жизненного пути, обеспечивать рост экономики для повышения благосостояния граждан и являться ведущим примером для муниципалитетов Тамбовской области.

2.2. Приоритеты социально-экономического развития

В соответствии с национальными целями, региональными приоритетами, на основе анализа стратегических вызовов и возможностей развития городского округа - город Тамбов, а также учитывая результаты общественных обсуждений, сформулированы следующие стратегические приоритеты развития на перспективу до 2036 года ([табл. 29](#)).

Приоритет 1. Развитие человеческого капитала и условий для реализации личностного потенциала

Тамбов ставит целью устойчивое демографическое развитие и рост численности населения, поддерживая здоровую и активную жизнь граждан. Развиваются системы здравоохранения, образования, культуры, креативных индустрий, спорта, а также механизмы выявления и развития талантов. Формируется комплексная среда для самореализации на протяжении всей жизни: от раннего детства до старшего возраста.

Город создает комфортные условия для всех групп жителей: он дружелюбен для семей с детьми, предоставляет возможности для развития и профессиональной самореализации молодежи, привлекает квалифицированные кадры и обеспечивает вовлеченность пожилых людей в общественную жизнь. Увеличивается продолжительность здоровой жизни, а развитая и доступная социальная инфраструктура способствует всестороннему развитию каждого жителя.

Приоритет 2. Адаптивная экономика

Тамбов формирует среду, в которой выгодно открывать, вести и масштабировать бизнес. Высокое число микро-, малых и средних предприятий формируют специфику городского округа - город Тамбов. Они показывают высокую выручку и длительный срок функционирования, развивается семейный бизнес. Развиваются традиционные для города отрасли промышленного обрабатывающего производства и торговли. Городской округ - город Тамбов, являясь региональным центром, формирует условия для развития ключевых отраслей экономики Тамбовского региона: трудовые ресурсы, инфраструктуру для бизнеса, условия для углубления цепочек добавленной стоимости.

Предприятия городского округа - город Тамбов, имея стабильные показатели роста, становятся активными участниками развития города: решения существующих проблем и задач, формирования новых амбиций.

Приоритет 3. Современная инженерная инфраструктура и комфортное жилье

Тамбов ставит целью обеспечение устойчивых темпов опережающей модернизации систем жилищного-коммунального хозяйства, капитального ремонта жилищного фонда. Повышается обеспеченность современным и комфортным жильем, сокращается количество ветхого и аварийного жилья. Развиваются и обновляются системы теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, газоснабжения и электроэнергетики.

Городская инженерная инфраструктура является драйвером экономического развития, повышения уровня комфортности и безопасности города. Высокая инфраструктурная обеспеченность и рациональное использование коммунальных ресурсов обеспечивают эффективное использование бюджетных средств и средств граждан, являются основой для привлечения инвестиций.

Приоритет 4. Гармоничная и безопасная среда для жизни

Основной задачей данного направления развития городского округа - город Тамбов является создание комфортной, безопасной и эстетически привлекательной городской среды. Особое внимание уделяется благоустройству, обеспечению современного облика общественных пространств и укреплению общественного порядка.

Центральная часть города будет оформлена в соответствии с единым дизайн-кодом, что позволит достичь визуальной гармонии в архитектурных решениях, инфраструктурных объектах и элементах благоустройства. Это обеспечит целостность городской среды и подчеркнет уникальный облик Тамбова.

Ключевым элементом развития станет создание "зеленого каркаса", включающего парки, скверы, бульвары и иные природные зоны. Данные пространства будут интегрированы в общегородскую инфраструктуру, выполняя функцию экологических коридоров и мест для досуга граждан. Благоустроенные общественные зоны будут адаптированы для различных возрастных групп населения и предназначены как для повседневного отдыха, так и для проведения культурных и событийных мероприятий.

Важное место в рамках приоритета занимает развитие транспортной инфраструктуры, направленной на повышение связанности всех частей города. Обеспечивается доступность отдаленных территорий на общественном транспорте, что способствует комфортному перемещению жителей в городском округе. Развитие транспортной сети ориентировано на улучшение логистической доступности ключевых объектов - рабочих мест, досуговых зон и других социальных и экономических центров.

Кроме того, стратегический подход предусматривает полицентричное развитие городской среды. Активное вовлечение сельских территорий в инфраструктурные проекты создаст новые точки притяжения, включая современные досуговые зоны и рабочие места. Это будет способствовать сбалансированному развитию всех частей города и укреплению их функциональной взаимосвязанности.

Приоритет 5. Эффективные технологии администрирования

Одной из ключевых задач развития городского округа - город Тамбов является внедрение эффективных технологий муниципального управления, которые обеспечивают высокую результативность работы городской администрации и удовлетворение потребностей жителей. Для этого

осуществляется цифровизация муниципальных услуг, позволяющая сделать их доступными, удобными и прозрачными для граждан. Электронные платформы и сервисы создают новые возможности для взаимодействия с жителями, предпринимателями и туристами.

Важным элементом повышения эффективности управления является постоянное развитие и повышение квалификации сотрудников органов местного самоуправления города Тамбова. Современные подходы к обучению и совершенствованию профессиональных навыков обеспечивают внедрение инновационных решений и ориентированность на запросы населения. Одновременно с этим большое внимание уделяется развитию гражданского общества и механизмов соучаствующего проектирования, которые вовлекают жителей в процесс принятия решений и реализации значимых для города проектов. Это укрепляет доверие между органами местного самоуправления города Тамбова и населением, формируя чувство сопричастности к процессу развития города.

Значимым направлением в рамках приоритета является формирование сильного и узнаваемого бренда городского округа - город Тамбов. Бренд помогает создать цельный и понятный образ города в представлении различных целевых групп: жителей, местных предпринимателей, инвесторов и туристов. Первым этапом становится выявление уникальности города, определение его ценностей и смысла бренда. Этот процесс включает интеграцию локальных брендов, отражающих культурно-исторический капитал города, в общий зонтичный бренд. Созданный образ подчеркивает самобытность города и его конкурентные преимущества.

После определения ключевых ценностей бренда начинается его активное продвижение. Внедряются визуальные элементы бренда в городскую среду, создается брендированная сувенирная продукция, поддерживается использование логотипа и айдентики города местными производителями. Организуются мероприятия регионального и федерального масштабов, направленные на укрепление имиджа Тамбова, разрабатываются туристические маршруты. Особое внимание уделяется продвижению города на внешних рынках, включая использование современных информационных сервисов.

Таблица 29

Приоритеты социально-экономического развития на перспективу до 2036 года

Национальные цели развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года	Приоритетные направления социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года	Приоритеты социально-экономического развития городского округа - город Тамбов до 2036 года
Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи	Социальная модернизация на базе создания конкурентной среды, инноваций и цифровизации социальной сферы	Развитие человеческого капитала и условий для реализации личностного потенциала
Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности	Обеспечение комфортной и здоровой жизни населения на основе удобной и доступной инфраструктуры, благоприятной для проживания окружающей среды	Адаптивная экономика
Комфортная и безопасная среда для жизни	Новая индустриализация, переход к цифровой и постиндустриальной экономике	Современная инженерная инфраструктура и комфортное жилье
Экологическое благополучие	Реформирование государственного и муниципального управления, взаимодействия государства, бизнеса и общества, расширение самоуправления и демократизация	Гармоничная и безопасная среда для жизни
Устойчивая и динамичная экономика		Эффективные технологии администрирования
Технологическое лидерство		
Цифровая трансформация		

государственного муниципального управления, экономики и социальной сферы	и	
--	---	--

2.3. Стратегические цели и задачи социально-экономического развития городского округа - город Тамбов

Приоритет 1. Развитие человеческого капитала и условий для реализации личностного потенциала

Цель 1.1. Обеспечение устойчивого роста населения

Задача 1.1.1. Формирование условий для повышения рождаемости

Мероприятия по реализации задачи:

1. Создание доступной и комфортной среды для детей дошкольного и младшего школьного возраста, включая обеспечение доступности дошкольного образования и развитие сети пространств для проведения семейного досуга с детьми всех возрастов (в том числе семейные спортивные площадки, объекты общественного питания с игровыми комнатами, семейные форматы учреждений дополнительного образования, корпоративные детские сады и т.п.).

2. Реализация программ поддержки молодых семей и семей с детьми через обеспечение жильем, предоставления земельных участков для строительства индивидуального жилья, льгот и выплат на получение услуг, обучение, развитие и др.

3. Развитие форматов удаленной работы и частичной занятости для молодых родителей.

Задача 1.1.2. Снижение уровня смертности

Мероприятия по реализации задачи:

1. Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи: увеличение доступности первичной медико-санитарной помощи для жителей сельских территорий, увеличение охвата профилактическими медицинскими осмотрами и диспансеризацией, повышение обеспеченности населения поликлиниками и фельдшерско-акушерскими пунктами.

2. Организация информационных кампаний по вопросам здоровья и безопасности, популяризация здорового образа жизни, распространение антиалкогольных и антитабачных программ.

3. Повышение безопасности дорожного движения.

4. Развитие экстренной медицинской помощи: повышение доступности и скорости реагирования скорой помощи, снижение количества вызовов скорой помощи за счет развития системы первичной медико-санитарной помощи, обучение населения навыкам первой помощи.

5. Развитие медико-социальных услуг пожилому населению.

Задача 1.1.3. Совершенствование управления миграционными процессами

Мероприятия по реализации задачи:

1. Формирование и реализация программ для привлечения специалистов в приоритетные экономические отрасли (ИТ, медицина, социальная сфера, промышленность и т.д.).

2. Диверсификация экономики для снижения оттока граждан трудоспособного возраста в целях трудоустройства за пределы городского округа.

3. Развитие программ поддержки молодых специалистов после выпуска из высших и средних профессиональных учебных заведений.

4. Разработка и реализация мер поддержки семей и улучшения условий для жизни с детьми для обеспечения миграции многодетных семей.

5. Формирование привлекательного бренда города, запуск информационных кампаний о возможностях и преимуществах жизни в городском округе.

Цель 1.2. Обеспечение условий для защиты здоровья и индивидуального развития граждан

Задача 1.2.1. Продление продолжительности здоровой жизни

Мероприятия по реализации задачи:

1. Укрепление материально-технической базы первичного звена здравоохранения (развитие сети офисов врача общей практики, в том числе на сельских территориях, фельдшерско-акушерских пунктов, включая мобильные пункты), в том числе строительство центров врача общей практики в с. Бокино, с. Покрово-Пригородное.

2. Развитие семейной медицины, построение партнерских взаимоотношений между лечащим врачом и пациентом в рамках модели адресного взаимодействия "семейный врач - пациент - члены одной семьи".

3. Развитие телемедицинских консультаций пациентов.

4. Расширение мер социальной поддержки для привлечения медицинских кадров в первичное

звено здравоохранения.

5. Формирование системы непрерывного обучения, обеспечивающей повышение качества профессиональной подготовки врачей участковой службы.

6. Формирование системы по информированию и мотивации граждан к здоровому образу жизни и культуре здоровья.

Задача 1.2.2. Обеспечение доступа к обучению на протяжении всей жизни

Мероприятия по реализации задачи:

1. Развитие инфраструктуры среднего общего образования и переход на односменный режим обучения, в том числе за счет развития инфраструктуры среднего общего образования (в микрорайоне "Майский", в районе ул. Волжской, с. Бокино).

2. Модернизация материально-технического оснащения объектов дошкольного и среднего общего образования, проведение капитального ремонта.

3. Развитие сетевых моделей реализации образовательных программ с участием организаций общего, профессионального и дополнительного образования, предприятий реального сектора экономики, социально ориентированных некоммерческих организаций, общественных объединений.

4. Развитие системы профориентации и краткосрочных программ повышения квалификации и переквалификации по востребованным специальностям на основе партнерств предприятий и образовательных учреждений.

5. Расширение возможностей получения дополнительного образования для взрослых.

Задача 1.2.3. Формирование комплексной социокультурной программы развития города и культурно-исторических брендов городского округа - город Тамбов

Мероприятия по реализации задачи:

1. Развитие художественных сообществ для становления аутентичных школ и направлений в искусстве на основе исторических брендов городского округа - город Тамбов, самобытного народного творчества (тамбовская вышивка, тамбовская иконопись, изготовление гончарных изделий и т.д.).

2. Развитие системы дополнительного художественного образования в области искусств для всех возрастных групп населения.

3. Создание школы креативных индустрий.

4. Повышение разнообразия всевозможной событийной программы для жителей всех возрастов, организация и проведение мероприятий межрегионального и федерального масштабов.

5. Развитие культурно-досуговой инфраструктуры; формирование на сельских территориях общественных, образовательно-культурных центров.

Задача 1.2.4. Создание динамичной спортивной среды, способствующей активному образу жизни

Мероприятия по реализации задачи:

1. Формирование благоустроенной спортивной среды с открытыми тренажерными площадками и крытыми спортивными объектами, рассчитанными на все возрастные группы, установка новых спортивных объектов.

2. Модернизация спортивных залов и ремонт имеющихся спортивных площадок.

3. Строительство физкультурно-оздоровительного и акватермального комплекса.

4. Формирование и утверждение стандартов проектирования спортивной инфраструктуры при плановой застройке новых жилых кварталов.

5. Обеспечение доступности спортивных объектов и спортивной инфраструктуры образовательных учреждений для различных категорий населения во внеурочное время.

6. Развитие уличной культуры спорта.

7. Повышение количества и разнообразия локальных спортивно-массовых мероприятий, в том числе для населения с ограниченными возможностями здоровья и пожилого населения.

8. Проведение региональных и федеральных спортивных соревнований.

Цель 1.3. Развитие рынка труда и возможностей профессиональной самореализации

Задача 1.3.1. Содействие развитию предпринимательства и увеличению субъектов МСП

Мероприятия по реализации задачи:

1. Создание условий для стартапов и малых предприятий через гранты, субсидии и налоговые льготы.

2. Разработка программ наставничества и поддержки молодых предпринимателей.

Задача 1.3.2. Создание системы непрерывного обучения, обеспечивающей возможность профессиональной самореализации и переобучения в соответствии с актуальными требованиями рынка труда

Мероприятия по реализации задачи:

1. Расширение перечня образовательных программ основного и дополнительного

профессионального образования по востребованным для города Тамбова сферам экономики, формирование экосистемы партнерства "школа-СПО-работодатель".

2. Внедрение практикоориентированного подхода в профессиональном образовании, включая предоставление возможностей студенческой и преподавательской мобильности и стажировки на ведущих российских предприятиях.

3. Развитие программ ранней профориентации учеников школ.

4. Развитие центров профориентации для граждан, окончивших основное общее образование.

5. Реализация проекта-драйвера "Общественный центр в пос. Строитель".

Приоритет 2. Адаптивная экономика

Цель 2.1. Развитие традиционно сложившихся отраслей городского округа - город Тамбов и Тамбовской области

Задача 2.1.1. Развитие промышленного производства

Мероприятия по реализации задачи:

1. Поддержка промышленных предприятий, расположенных на территории городского округа - город Тамбов, в формате предоставления специальных муниципальных форм поддержки, оказания информационного и организационного содействия в получении региональных и федеральных мер поддержки промышленных предприятий.

2. Обеспечение условий для расширения и масштабирования производств путем предоставления земельных участков и необходимых инфраструктурных условий.

3. Обеспечение трудовых ресурсов, необходимых для функционирования и развития предприятий, путем развития человеческого капитала, включая непрерывное улучшение конкурентных привлекательных условий для комфортного проживания в городском округе и развитие образовательной системы, отвечающей запросам промышленных предприятий.

4. Расширение производств, модернизация и техническое перевооружение действующих промышленных предприятий городского округа - город Тамбов.

5. Реализация проекта-драйвера "Развитие индустриального потенциала".

Задача 2.1.2. Углубление производственных цепочек агропромышленной отрасли городского округа

Мероприятия по реализации задачи:

1. Реализация проекта-драйвера "Развитие агропромышленного комплекса".

2. Расширение производств, модернизация и техническое перевооружение действующих агропромышленных предприятий городского округа.

3. Формирование производственно-логистического кластера по переработке сельскохозяйственной продукции и производству пищевой продукции.

4. Развитие объединенного бренда торговых марок пищевой продукции городского округа.

Задача 2.1.3. Развитие торговли как одной из ведущих отраслей экономики и составляющей имиджа исторического торгово-купеческого города

Мероприятия по реализации задачи:

1. Реализация проекта-драйвера "Центральная ярмарка (торгово-культурный центр)".

2. Расширение сети объектов торговли.

3. Привлечение инвестиций в отрасль торговли.

4. Формирование современных форматов и платформ как инфраструктуры для предприятий сферы торговли городского округа - город Тамбов и Тамбовской области.

Цель 2.2. Развитие малого и среднего бизнеса на территории городского округа - город Тамбов

Задача 2.2.1. Развитие предпринимательской культуры

Мероприятия по реализации задачи:

1. Развитие культуры ответственной, инициативной, деятельной жизненной позиции и предпринимательства в детской и молодежной среде путем внедрения ранней профессиональной ориентации, профильных предметов и проектных форматов в образовательном процессе.

2. Укрепление престижности статуса предпринимателя.

3. Развитие предпринимательского сообщества городского округа - город Тамбов.

4. Внедрение и регулярное обновление стандартных и инновационных форм поддержки малого и среднего предпринимательства на основе актуальных запросов предпринимательского сообщества.

5. Реализация проекта-драйвера "Созидай в Тамбове".

Задача 2.2.2. Развитие экосистемы предпринимательства для реализации принципа обеспечения процессов и видов деятельности, непрофильных и традиционно сложных для предприятий малого и среднего бизнеса

Мероприятия по реализации задачи:

1. Реализация проекта-драйвера "Транспортно-логистический комплекс".
2. Формирование каталога инвестиционных площадок с обеспечением широкого освещения информации для потенциальных инвесторов.
3. Создание технопарка и организация работ по привлечению резидентов, обеспечению условий развития бизнеса.
4. Регулярное информирование и консультирование предпринимателей и потенциальных инвесторов о доступных мерах поддержки всех уровней для предприятий, оказание содействия в получении мер поддержки бизнеса.
5. Расширение условий для ведения торговли и сбыта произведенных малыми и микропредприятиями товарами и услугами в формате ярмарок, площадок народной торговли, электронных торговых платформ и пр.
6. Формирование площадок, оснащенных востребованным оборудованием для малых и средних предприятий по типу центров коллективного пользования.
7. Организация маркетинговых кампаний по продвижению продукции, произведенной предприятиями городского округа - город Тамбов, под единым брендом.
8. Содействие реализации проектов расширения гостиничной и туристической инфраструктуры.

Задача 2.2.3. Развитие имиджа городского округа - город Тамбов как центра развития малого и среднего бизнеса

Мероприятия по реализации задачи:

1. Формирование городского центра компетенций по управлению развитием малого и среднего предпринимательства.
2. Организация и проведение ежегодного Всероссийского форума по вопросам перспектив и ограничений развития малого и среднего предпринимательства.

Цель 2.3. Стратегическое развитие инноваций и инновационной экономики

Задача 2.3.1. Развитие фундаментальной и прикладной науки в интересах инновационной экономики

Мероприятия по реализации задачи:

1. Оказание организационной, информационной и иных форм поддержки деятельности научных организаций в рамках муниципальных полномочий.
2. Оказание содействия в получении региональных и федеральных мер поддержки науки, научных сотрудников научных разработок и научных организаций.
3. Организация регулярного взаимодействия предприятий, научно-образовательных организаций и органов местного самоуправления для координации работы по развитию инновационного потенциала муниципальной и региональной экономики.

Задача 2.3.2. Развитие инновационных и наукоемких видов деятельности городской экономики

Мероприятия по реализации задачи:

1. Формирование условий для кадрового обеспечения инновационной экономики.
2. Развитие деловой, социальной и инженерной инфраструктуры для масштабирования действующих и привлечения новых бизнесов в сфере IT-технологий.
3. Формирование инвестиционных площадок и привлечение инвесторов для реализации инновационных проектов в сферах энергетики, строительства, медицины и пр.

Приоритет 3. Современная инженерная инфраструктура и комфортное жилье

Цель 3.1. Развитие современных энергоэффективных и технологически продуктивных стандартов жилищного строительства и комплексного развития территорий

Задача 3.1.1. Реализация принципов устойчивого развития в градостроительной деятельности

Мероприятия по реализации задачи:

1. Реализация проекта-драйвера "Кластер инновационного строительства".
2. Реализация проектов комплексного развития территорий.
3. Обеспечение учета принципов энергетической эффективности и устойчивого развития в документах территориального планирования, нормативах градостроительного проектирования, документации по планировке территории, правилах землепользования и застройки, проектной документации, рабочей документации.
4. Стандартизация и упорядочивание индивидуального жилищного строительства.
5. Развитие производств современных строительных материалов в городском округе.

Задача 3.1.2. Ускоренная модернизация жилищного фонда

Мероприятия по реализации задачи:

1. Повышение темпов проведения капитального ремонта (в том числе энергоэффективного) многоквартирных домов.

2. Повышение темпов переселения граждан из ветхого и аварийного жилья.

3. Завершение определения классов энергоэффективности для многоквартирных домов с неустановленным классом энергоэффективности.

Задача 3.1.3. Строительство современного жилищного фонда

Мероприятия по реализации задачи:

1. Повышение темпов строительства многоквартирных домов классов энергоэффективности В, А, А+, А++.

2. Развитие рынка арендного жилья и создание современного маневренного жилищного фонда.

3. Повышение обеспеченности населения жильем за счет реализации проектов жилищного строительства.

Цель 3.2. Опережающая модернизация коммунальной инфраструктуры с опорой на современные технологии жилищно-коммунального хозяйства

Задача 3.2.1. Комплексное развитие системы жилищно-коммунального хозяйства

Мероприятия по реализации задачи:

1. Актуализация программы комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры с учетом необходимости их ускоренной модернизации и снижения потерь в них.

2. Создание совместного с исполнительными органами Тамбовской области проектного офиса для получения мер федеральной поддержки на модернизацию коммунальной инфраструктуры, а также для совместной выработки решений в отношении ресурсоснабжающих организаций.

3. Развитие государственно-частного партнерства в жилищно-коммунальном хозяйстве.

4. Развитие партисипаторного (инициативного) финансирования проектов жилищно-коммунального хозяйства со стороны бизнеса и граждан.

Задача 3.2.2. Модернизация систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения

Мероприятия по реализации задачи:

1. Повышение темпов модернизации объектов коммунальной инфраструктуры.

2. Развитие системы кадрового обеспечения ресурсоснабжающих организаций.

3. Актуализация программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ресурсоснабжающих организаций.

4. Разработка оптимальных сценариев работы муниципальных ресурсоснабжающих организаций в целях снижения финансовой нагрузки на местный бюджет.

Задача 3.2.3. Модернизация систем электроэнергетики и газоснабжения

Мероприятия по реализации задачи:

1. Повышение темпов модернизации объектов электроэнергетики и газоснабжения.

2. Повышение качества взаимодействия с ресурсоснабжающими компаниями в области электроэнергетики и газоснабжения.

Цель 3.3. Внедрение инновационных и цифровых технологий в жилищно-коммунальном комплексе

Задача 3.3.1. Модернизация системы уличного освещения.

Мероприятия по реализации задачи:

1. Замена светильников уличного освещения на светодиодные.

2. Развитие автоматизированной системы управления наружным освещением (АСУНО).

3. Строительство и реконструкция линий освещения (в д. Перикса, с. Бокино, с. Покрово-Пригородное, пос. Строитель, пос. Тригуляй, д. Лужки, пос. Первомайский, а также в микрорайоне "Телецентр" и на ул. Волжской).

Задача 3.3.2. Повышение энергетической эффективности муниципальных учреждений

Мероприятия по реализации задачи:

1. Актуализация муниципальной программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

2. Установка интеллектуальных приборов учета и автоматизированных систем управления потреблением энергетических ресурсов.

3. Заключение энергосервисных контрактов муниципальными учреждениями.

Приоритет 4. Гармоничная и безопасная среда для жизни

Цель 4.1. Комплексная трансформация городского центра

Задача 4.1.1. Сохранение и ревитализация объектов культурно-исторического архитектурного наследия

Мероприятия по реализации задачи:

1. Создание информационной площадки (каталога) с данными по объектам культурного наследия (далее - ОКН).

2. Участие в региональной программе "Наследие Тамбовщины".

3. Реализация объектов культурного наследия, находящихся в неудовлетворительном состоянии, посредством конкурса с начальной (минимальной) ценой продажи, равной 1 руб.

4. Разработка комплексной программы сохранения и ревитализации ОКН, в том числе образцов деревянного зодчества.

5. Информирование населения о значении сохранения культурного наследия, поддержка инициатив местных сообществ по созданию культурных центров и общественных пространств на базе исторических объектов, привлечение волонтеров и общественных организаций к сохранению объектов культурного наследия, мероприятий по восстановлению исторической среды ("Том СоьерФест" и др.).

6. Межрегиональное и международное сотрудничество в области сохранения архитектурного наследия, проведение образовательных программ для специалистов в области охраны наследия, исследовательских проектов по разработке концепций ревитализации объектов культурного наследия.

Задача 4.1.2. Реализация проектов комплексного развития территорий в центре города, избавление от несанкционированных построек и реорганизация пространства

Мероприятия по реализации задачи:

1. Определение правовых основ механизма изъятия земельных участков, проведение работ с владельцами несанкционированных объектов, изменение системы разрешений и запретов на размещение нестационарных торговых объектов.

2. Проведение инвентаризации объектов, подлежащих сносу, определение очередности реализации проектов благоустройства и комплексного развития.

3. Реализация проекта-драйвера "Возрождение исторического центра города".

Задача 4.1.3. Формирование и внедрение дизайн-кода городского округа и развитие аутентичной эстетики пространства

Мероприятия по реализации задачи:

1. Разработка принципов и стандартов, регулирующих оформление основных элементов дизайн-кода, разработка элементов городской айдентики, реализация дизайн-кода.

2. Проведение общественных обсуждений с жителями, предпринимателями и другими заинтересованными сторонами для сбора идей и предложений.

3. Создание наглядных рекомендаций для застройщиков, предпринимателей и владельцев недвижимости по соблюдению дизайн-кода.

Цель 4.2. Расширение сети благоустроенных многофункциональных общественных и природно-рекреационных пространств

Задача 4.2.1. Комплексная модернизация и системное развитие городской сети общественных зон и природно-рекреационных территорий

Мероприятия по реализации задачи:

1. Разработка архитектурных концепций и проектной документации ключевых проектов благоустройства природно-рекреационных общественных пространств: благоустройство Бокинских прудов, набережных рек Цны и Студенец, Красненского карьера и др.

2. Развитие сети культурно-досуговых центров на сельских территориях, создание "третьих мест" и благоустроенных общественных пространств.

3. Реализация проекта-драйвера "Центральный парк".

Задача 4.2.2. Применение эффективных механизмов общественного участия в проектах по развитию городской среды

Мероприятия по реализации задачи:

1. Организация общественных обсуждений как неотъемлемого элемента разработки концепций благоустройства общественных пространств на всех этапах реализации проекта.

2. Реализация принципов тактического урбанизма: проведение проектных семинаров, мини-проектов по реализации временных изменений городской среды посредством привлечения активных горожан и местных сообществ - малобюджетных и легко изменяемых проектов (создание зон отдыха из подручных материалов, зеленых уголков, микропарков и т.п.), позволяющих протестировать новые идеи и оценить их востребованность перед полноценным внедрением.

3. Создание интерактивных платформ для вовлечения жителей по сбору идей, предложений, проведения голосований и получения обратной связи по проектам благоустройства.

4. Проведение массовых мероприятий среди населения по развитию городской среды: регулярных субботников, образовательных воркшопов и мастер-классов, открытых конкурсов на лучшие идеи по развитию общественных пространств и т.д.

Цель 4.3. Снижение уровня преступности и повышение безопасности граждан

Задача 4.3.1. Обеспечение высокого уровня безопасности граждан от внешних и террористических угроз

Мероприятия по реализации задачи:

1. Повышение общественной осведомленности и подготовки населения.

2. Внедрение технологических разработок и инноваций в систему обеспечения общественной безопасности.

Задача 4.3.2. Развитие инфраструктуры безопасности

Мероприятия по реализации задачи:

1. Развитие системы городского видеонаблюдения.

2. Увеличение числа освещенных общественных, дворовых и уличных пространств.

3. Повышение качества дорожной инфраструктуры с целью снижения риска дорожно-транспортных происшествий.

Задача 4.3.3. Формирование системы профилактики правонарушений и преступности

Мероприятия по реализации задачи:

1. Разработка и внедрение программ профилактики преступности для уязвимых групп населения, включая молодежь, людей с низким доходом и лиц, находящихся в сложной жизненной ситуации.

2. Развитие сети общественных городских пространств для обеспечения естественного социального надзора с целью снижения количества "слепых" мест в городском пространстве, повышения видимости и общественного присутствия для снижения уровня правонарушений и повышения чувства субъективной безопасности.

Цель 4.4. Формирование устойчивой экологической системы города

Задача 4.4.1. Создание единого зеленого каркаса города как неотъемлемого элемента имиджа эко-города

Мероприятия по реализации задачи:

1. Разработка и реализация концепции по формированию целостного городского экологического каркаса с учетом связности, целостности и иерархичности зеленых элементов.

2. Развитие системы озеленения за счет развития собственного питомника, обновления зеленого фонда и кратного увеличения высаживаемых деревьев.

3. Организация общественных акций по озеленению: вовлечение жителей, бизнеса, бюджетных и некоммерческих организаций (запуск акции "посади дерево в честь рождения ребенка", создание городских общественных огородов/садов, проведение конкурса на лучшее озеленение двора и т.д.).

Задача 4.4.2. Переход к экономике замкнутого цикла

Мероприятия по реализации задачи:

1. Развитие системы обращения с твердыми коммунальными отходами для полного удовлетворения потребностей в контейнерных площадках.

2. Сокращение образования отходов со стороны производственных предприятий.

3. Использование нетоксичных, современных долговечных возобновляемых материалов в строительстве и повышение энергоэффективности зданий.

4. Повышение доли отходов строительства, промышленности и сельского хозяйства, вовлекаемых в экономический оборот.

5. Распространение экологичных технологий ведения сельского хозяйства.

Задача 4.4.3. Развитие системы экологически безопасного транспорта

Мероприятия по реализации задачи:

1. Электрификация общественного транспорта, использование возобновляемых видов топлива.

2. Развитие инфраструктуры средств индивидуальной мобильности на всей территории городского округа.

3. Содействие развитию каршеринговых сервисов для уменьшения числа автомобилей на дорогах.

4. Развитие сети доступного общественного транспорта, связывающего все части города.

5. Продвижение использования общественного транспорта, совместных поездок и каршеринга среди населения.

Задача 4.4.4. Развитие экологического сознания граждан

Мероприятия по реализации задачи:

1. Реализация обучающих программ дошкольного, общего, образования, направленных на формирование экологической культуры и повышение экологической грамотности.

2. Разработка и распространение социальной рекламы на экологические темы.

3. Создание онлайн-платформ, информационных кампаний, проведение экологических мероприятий (флешмобы, конкурсы, своп-фесты и т.д.) по теме экологии и охраны природы, осознанного потребления.

4. Расширение сети пунктов раздельного сбора отходов (в общественных пространствах, жилых

районах, объектах социальной инфраструктуры), обеспечение доступной и понятной системы сортировки, организация пунктов приема вторсырья.

Цель 4.5. Обеспечение равномерного динамичного пространственного развития территорий городского округа

Задача 4.5.1. Реализация полицентричной структуры городского округа с локальными культурно-деловыми центрами в городском округе - город Тамбов

Мероприятия по реализации задачи:

1. Зонирование территорий в соответствии со сложившейся экономической специализацией, размещение перспективных промышленных производств и складских помещений на сельских территориях, создание новых рабочих мест;

2. Формирование транспортно-логистического комплекса на сельских территориях.

Задача 4.5.2. Развитие логистических связей между внутренними частями города и внешними направлениями

Мероприятия по реализации задачи:

1. Реализация проекта-драйвера "Компас" (создание пешеходно-велосипедной сети между южной и северной частями города).

2. Модернизация транспортно-дорожной инфраструктуры.

Приоритет 5. Эффективные технологии администрирования

Цель 5.1. Повышение эффективности административной деятельности

Задача 5.1.1. Оптимизация и цифровизация муниципального управления и муниципальных услуг

Мероприятия по реализации задачи:

1. Модернизация единого городского картографического сервиса и повышение эффективности использования.

2. Разработка цифровой модели управления городом.

3. Разработка проекта "Интеллектуальный центр управления городом", закрывающего потребности сбора всех сервисов в одном приложении.

4. Цифровизация захоронений.

5. Автоматизация внутренних процессов муниципального управления, таких как документооборот, контроль выполнения поручений и взаимодействие с государственными органами.

6. Перевод максимально возможного перечня муниципальных услуг в электронную форму с целью упрощения доступа граждан и организаций к данным услугам, повышения их качества, прозрачности и оперативности предоставления.

7. Организация образовательных программ для сотрудников муниципальных учреждений по работе с цифровыми технологиями.

8. Внедрение технологий бережливого управления.

Задача 5.1.2. Обеспечение непрерывного развития и актуализации профессиональных компетенций сотрудников администрации города Тамбова Тамбовской области

Мероприятия по реализации задачи:

1. Разработка программ стимулирования взаимодействия администрации города Тамбова Тамбовской области с предпринимательским сообществом, включая обучение и совместные проекты.

2. Организация работы по развитию местных сообществ и управлению взаимоотношений с ними.

3. Обучение сотрудников администрации города Тамбова Тамбовской области навыкам поиска и привлечения внебюджетного финансирования, включая гранты и частные инвестиции.

4. Повышение квалификации и профессионального роста: регулярное проведение тренингов, семинаров и образовательных программ по актуальным вопросам муниципального управления, маркетинга и брендинга территорий, территориального развития и т.д.

5. Внедрение системы наставничества и обмена опытом с другими успешными муниципалитетами, участие в конференциях и форумах по территориальному развитию и т.д.

6. Развитие цифровых компетенций, организация обучения по использованию современных IT-решений.

Задача 5.1.3. Расширение практики соучаствующего проектирования и вовлеченности жителей в управление городским округом

Мероприятия по реализации задачи:

1. Развитие практики вовлечения жителей в разработку, принятие и реализацию решений муниципальных задач в проектах благоустройства.

2. Создание условий для формирования и активного проявления городских сообществ профессионалов, активистов, иных групп.

3. Развитие проектов инициативного бюджетирования: повышение финансовой и бюджетной грамотности населения, реализация практик инициативного бюджетирования.

Цель 5.2. Формирование сильного бренда города и активный маркетинг территории

Задача 5.2.1. Разработка концепции бренда города

Мероприятия по реализации задачи:

1. Реализация проекта-драйвера "Имидж города".
2. Разработка ключевых элементов визуальной идентичности города - городской айдентики (логотип, цветовая палитра, графические элементы, сувенирная продукция, дизайн-код).

3. Формирование событийной программы для поддержания сформированного имиджа по ключевым тематическим направлениям.

Задача 5.2.2. Формирование маркетинговой стратегии продвижения бренда города

Мероприятия по реализации задачи:

1. Реализация проекта-драйвера "Развитие гостиничной инфраструктуры".
2. Определение и развитие основных каналов коммуникации для каждой целевой аудитории (туристы, жители, инвесторы).
3. Разработка медиаплана для продвижения бренда в Интернете, социальных сетях и СМИ.
4. Организация и проведение событийных мероприятий регионального и федерального уровня, направленных на популяризацию сформированного бренда и поддержание имиджа.
5. Привлечение местного бизнеса для использования брендовых элементов в продуктах и услугах, разработка сувенирной продукции.
6. Интеграция визуальной составляющей бренда в оформление городской среды.
7. Продвижение информационного ресурса о городе, разработка видеоконтента ("Тамбов за 48 часов", "10 причин посетить Тамбов" и т.д.).
8. Интеграция бренда в сферу туризма, встраивание в межмуниципальные маршруты.

2.4. Стратегические проекты-драйверы

Перечень стратегических проектов-драйверов представляет собой набор инвестиционных инициатив, направленных на социально-экономическое развитие городского округа и определяющих вектор его территориального развития.

1. Проект-драйвер "Создай в Тамбове"

Концепция: запуск социально-культурного проекта по повышению бизнес-грамотности, популяризации предпринимательства и развитию предпринимательского мышления среди жителей всех возрастов с акцентом на учащихся школ и профессиональных учебных заведений.

Предпосылки: активное предпринимательство города Тамбова, необходимость наращивания гибкости и адаптивности экономики.

Цели проекта: развитие предпринимательской инициативы, предпринимательского мышления и предпринимательских навыков у молодежи, повышение бизнес-грамотности, популяризация предпринимательства как сферы профессиональной деятельности, повышение устойчивости новых предпринимательских инициатив, укрепление предпринимательского сообщества городского округа - город Тамбов.

Содержание и механика проекта. На базе профильной институции (ею может выступить Центр "Мой бизнес" Тамбовской области) формируется рабочая группа как базовая организационная структура проекта, основной деятельностью которой становится организация и координация регулярной работы, проектной деятельности и событийной программы в соответствии с целью проекта.

Основными форматами реализации проекта выступают:

формирование платформы взаимодействия и консолидации для совместных проектов предпринимателей и действующих предпринимательских сообществ;

развитие каналов взаимодействия и свободного общения предпринимателей - от владельцев крупного бизнеса до начинающих свое первое дело;

создание и реализация регулярных краткосрочных образовательных программ и профориентационных встреч с представителями предпринимательства Тамбова, российских регионов и зарубежных стран, в первую очередь, для учащихся школ и профессиональных учебных учреждений, а также - для обучающихся по программам профессиональной переподготовки и повышения квалификации;

организация разнообразных публичных выступлений представителей предпринимательства Тамбова, российских регионов и зарубежных стран (TedTalks, истории успехов, истории провалов и пр.), в перспективе это станет элементом событийного/образовательного туризма;

проведение регулярных тематических встреч предпринимательского сообщества (бизнес-завтраки, круглые столы, питч-сессии с инвесторами и т.п.);

производство и публикация медиа контента, популяризирующего предпринимательскую деятельность в средствах массовой информации и цифровом информационном пространстве;

организация регулярных конкурсов на получение предпринимательских грантов с высоким уровнем общественного резонанса, информационной и деятельной вовлеченности целевых аудиторий проекта.

Партнерства проекта: институт креативных индустрий, экономики и предпринимательства Тамбовского государственного университета им. Г.Р.Державина, АО "Корпорация развития Тамбовской области", Тамбовская областная торгово-промышленная палата, Комитет женщин-предпринимателей при Тамбовской областной торгово-промышленной палате, Клуб молодых предпринимателей Тамбовской области и пр.; профильные объединения, ведущие российские деловые объединения, такие как Клуб Лидеров России "Эльбрус", "Деловар", RU TALKS, BUSINESS FAMILY и т.п.

Флагманское событие - Ежегодный Всероссийский форум семейного предпринимательства в Тамбове.

Социально-экономические эффекты от реализации: увеличение числа и устойчивости МСП в краткосрочной и долгосрочной перспективах.

Сроки реализации: 2025 - 2036 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 100,0 млн. руб.

Источники финансирования: гранты на поддержку предпринимательства, городской бюджет, средства фондов поддержки МСП.

Заинтересованные стороны: предприниматели, образовательные учреждения, администрация города, бизнес-сообщество.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 2. Адаптивная экономика.

Цель 2.2. Развитие малого и среднего бизнеса на территории городского округа - город Тамбов.

Задача 2.2.1. Развитие предпринимательской культуры.

Проект способствует достижению целевого показателя Стратегии: удельное количество малых и средних предприятий.

2. Проект-драйвер "Общественный центр в пос. Строитель"

Концепция: создание многофункционального общественного центра с социальными, культурными и деловыми функциями.

Предпосылки: потребность в развитии социальной инфраструктуры, рост населения поселка, необходимость создания локального центра притяжения.

Цели проекта: формирование условий для организации разнообразного досуга для жителей всех возрастов, повышение доступности культурных мероприятий, развитие коммуникации внутри локального сообщества, создание площадок для проведения деловых мероприятий.

Содержание и механика проекта. Строительство и запуск регулярной деятельности и событийной программы модульного многофункционального общественного центра с опциями трансформации пространства. Примерами трансформируемых пространств может послужить широкий круг уже реализованных в России практик от культурного центра "Книги, кофе и другие измерения" в Верхней Пышме до выставочного центра "Казань Экспо" в столице Республики Татарстан.

Основные функции центра при открытии:

1. Выставочное пространство, галерея.

2. Платформа для общественного взаимодействия.

3. Центр времяпрепровождения людей всех возрастов и семей.

4. Комплекс для проведения культурных, образовательных, деловых мероприятий с возможностью вмещения до 1000 человек.

Общественный центр должен войти в федеральный проект "Точки притяжения". Центр управляется арт-менеджером во главе организационной структуры команды.

Наполнение общественно-культурного центра.

Часть площадей являются постоянно действующим выставочным пространством, которое способно трансформироваться в зависимости от требований регулярно проводимых событий и

ситуативно реализуемых проектов, включая массовые мероприятия: инсталляции, концерты, образовательные мероприятия, постановки и пр.

Партнерами в реализации этой функции центра выступают институции сферы культуры и искусства, а также художественные деятели Тамбова, Тамбовской области, регионов России и зарубежных стран. В стенах центра в перспективе может быть организована арт-резиденция.

В центре предполагается размещение 1 - 2 учреждений общественного питания и коворкинг с услугами предоставления доступа к интернету, электронным библиотекам и музеям России и мира, многофункциональным устройствам печати.

Часть помещений общественно-культурного центра предоставляется в аренду социально ориентированному бизнесу и предприятиям культурной и/или досуговой сферы. Приоритетными арендаторами выступают организации дополнительного образования - как для детей, так и для взрослых. Оптимальным для развития семейного культурного досуга и обеспечения условия развития личности является синхронизация по времени культурно-образовательных, спортивных и иных секций для детей и для взрослых, их родителей (секции танцев, изобразительного искусства, вокала, прикладных ремесел, иностранных языков и пр.).

Социальными службами по собственной инициативе либо по инициативе промышленных предприятий организуются клубы общения и совместного времяпрепровождения пожилых людей, вышедших на пенсию.

По запросу локального городского сообщества помещения центра предоставляются в распоряжение граждан для реализации индивидуальных и коллективных инициатив - собраний, общественных обсуждений, книжных клубов и т.п.

Социально-экономические эффекты от реализации: повышение качества жизни населения, развитие локального бизнеса, создание новых рабочих мест, развитие местного территориального сообщества.

Сроки реализации: 2030 - 2033 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 250,0 млн. руб.

Источники финансирования: городской бюджет; механизмы государственно - частного партнерства; частные инвестиции.

Заинтересованные стороны: администрация города, местные жители, бизнес, социальные учреждения.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 1. Развитие человеческого капитала и условий для реализации личностного потенциала.

Цель 1.3. Развитие рынка труда и возможностей профессиональной самореализации.

Задача 1.3.2. Создание системы непрерывного обучения, обеспечивающей возможность профессиональной самореализации и переобучения в соответствии с актуальными требованиями рынка труда.

Проект способствует достижению следующих целевых показателей Стратегии: охват обучающихся системой мер по выявлению, поддержке и развитию их способностей и талантов, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию; доля молодых людей, вовлеченных в мероприятия, направленные на профессиональное развитие.

3. Проект-драйвер "Центральная ярмарка (торгово-культурный центр)"

Концепция: проект по созданию современных, комфортных для продавцов и покупателей павильонов рыночной торговли с прилегающими к ним комплексами точек общественного питания и развлекательной сферы с тамбовским колоритом для всей семьи.

Предпосылки: преобладание торговли в структуре предпринимательства, наличие крупных точек стихийной торговли, устаревший формат рынка в городе.

Цели проекта: повышение качества торговых площадей и торговых услуг, повышение доступности рынков сбыта для микропредприятий, развитие локальной культуры, увеличение количества и разнообразия культурно-досуговых возможностей жителей.

Содержание и механика проекта. Взамен действующему Центральному рынку в центральной части города Тамбова формируется единый архитектурный ансамбль ярмарки: центрального здания, малых торговых и культурно-развлекательных павильонов и прогулочной зоны. Посещение ярмарки становится для жителей и гостей города как возможностью купить продукты питания, в том числе - выбрать продукты местных производителей Тамбовской области, так и организовать свой досуг.

Ярмарка формирует режим работы с учетом:
постоянной деятельности торговых точек;
выделенного времени и/или зон "народной торговли" - льготного предоставления торговых площадей для малых производителей - семейного бизнеса, микропредприятий;
проведения культурно-развлекательных мероприятий для посетителей ярмарки;
отдельных специализированных ярмарок и выставок;
образовательных мероприятий, посвященных вопросам предпринимательства, пищевой промышленности, сельского хозяйства, традициям Тамбовской области, изучению и дегустации продуктов.

Партнерства проекта. Партнерами для развития культурно-событийной программы являются сельскохозяйственные производители, предприятия пищевой промышленности, образовательные организации, торговые сети, фермерские хозяйства, предпринимательские сообщества.

Социально-экономические эффекты от реализации: расширение возможностей населения и организации для торговли, облагораживание торговых точек, новый центр досуга и туристического притяжения.

Сроки реализации: 2028 - 2030 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 350,0 млн. руб.

Источники финансирования: частные инвестиции, городской бюджет, механизмы ГЧП.

Заинтересованные стороны: предприниматели, инвесторы, администрация города, жители города.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 2. Адаптивная экономика.

Цель 2.1. Развитие традиционно сложившихся отраслей городского округа - город Тамбов и Тамбовской области.

Задача 2.1.3. Развитие торговли как одной из ведущих отраслей экономики и составляющей имиджа исторического торгово-купеческого города.

Проект способствует достижению целевого показателя Стратегии: удельное количество малых и средних предприятий.

4. Проект-драйвер "Развитие агропромышленного комплекса"

Концепция: создание интегрированного агропромышленного комплекса на территории городского округа - город Тамбов.

Предпосылки: сильный агропромышленный сектор в городском округе с традициями производства зерновых, масличных культур и продукции животноводства, потребность в современных производственных площадках для глубокой переработки сельхозпродукции, наличие свободных территорий для развития, развитая пищевая промышленность в регионе, высокий потенциал для создания цепочек добавленной стоимости в АПК.

Цели проекта: укрепление устойчивой экономики и продовольственной безопасности города, региона и страны за счет развития сельского хозяйства, углубление уровней передела сельскохозяйственной продукции в городе.

Содержание и механика проекта. Для углубления уровня переработки сельскохозяйственной продукции, производимой в городе Тамбове и в Тамбовской области, запускается и впоследствии расширяется интегрированный агропромышленный парк по переработке зерновых, масличных культур, производству комбикормов, мясной и молочной продукции глубокой переработки. С этой целью уполномоченным органом администрации города Тамбова Тамбовской области организуется подготовка инвестиционных площадок и ведение переговоров с потенциальными инвесторами.

Комплекс развивается как промышленный кластер, объединяющий современные производственные площадки в агропромышленный парк с готовой инфраструктурой для размещения новых производств. Приоритетно поступательное пополнение парка резидентами по принципу связности компаний в производственных цепочках и формированию безотходных производственных циклов.

Социально-экономические эффекты от реализации: создание высокопроизводительных рабочих мест в АПК, увеличение объема переработки местной сельхозпродукции, рост налоговых поступлений в бюджет, развитие смежных отраслей и сервисов, повышение инвестиционной привлекательности агросектора, формирование полных производственных цепочек от поля до прилавка.

Сроки реализации: 2029 - 2036 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 200,0 млн. руб.

Источники финансирования: частные инвестиции, федеральные программы развития АПК, льготное кредитование, региональные субсидии.

Заинтересованные стороны: агропромышленные компании, инвесторы, администрация города, научные организации.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 2. Адаптивная экономика.

Цель 2.1. Развитие традиционно сложившихся отраслей городского округа - город Тамбов и Тамбовской области.

Задача 2.1.2. Углубление производственных цепочек агропромышленной отрасли городского округа.

Проект способствует достижению целевого показателя Стратегии: темп роста объемов отгруженных товаров в обрабатывающей промышленности.

5. Проект-драйвер "Развитие индустриального потенциала"

Концепция: создание современного индустриального парка.

Предпосылки: растущий спрос на современные производственные и складские помещения, наличие свободных территорий для промышленного развития, потребность в диверсификации городской экономики, высокий потенциал развития производства автокомпонентов, лакокрасочных изделий, строительных материалов и легкой промышленности, запрос на создание новых производственных площадок с готовой инфраструктурой.

Цели проекта: углубление уровня переработки на территории города Тамбова, диверсификация экономики, обеспечение взаимосвязанности действующих на территории города отраслей и видов экономической деятельности.

Содержание и механика проекта. Проект развивается в формате индустриального парка.

Предварительно предполагается размещение производств: лакокрасочных материалов, сельскохозяйственных машин с интеграцией в воронежский кластер, комплектующих для нефтегазовой промышленности.

Парк формируется как система специализированных площадок с развитой инфраструктурой и логистикой.

Социально-экономические эффекты от реализации: диверсификация экономики города, создание новых рабочих мест в производственном секторе, увеличение налоговых поступлений, развитие промышленной инфраструктуры, повышение инвестиционной привлекательности города, ревитализация неиспользуемых промышленных территорий, развитие малого и среднего производственного бизнеса.

Сроки реализации: 2028 - 2036 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 250,0 млн. руб.

Источники финансирования: частные инвестиции, федеральные программы развития промышленности, механизмы государственно-частного партнерства (далее - ГЧП), инфраструктурные облигации.

Заинтересованные стороны: промышленные предприятия, инвесторы, администрация города, образовательные учреждения.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 2. Адаптивная экономика.

Цель 2.1. Развитие традиционно сложившихся отраслей городского округа - город Тамбов и Тамбовской области.

Задача 2.1.1. Развитие промышленного производства.

Проект способствует достижению целевого показателя Стратегии: удельное количество малых и средних предприятий.

6. Проект-драйвер "Кластер инновационного строительства"

Концепция: создание кластера аддитивных строительных технологий в индивидуальном жилищном строительстве, а также технологий многоэтажного деревянного домостроения.

Предпосылки: необходимость наращивания объемов доступного и качественного жилья, рост новых ниш в строительной отрасли.

Цели проекта: диверсификация экономики за счет индустрий с растущим рынком, обеспечение

строительного сектора города Тамбова инновационными строительными технологиями и материалами.

Содержание и механика проекта. На территории пос. Строитель формируется ряд инвестиционных площадок. Администрацией города Тамбова производится поиск и переговоры с инвесторами для размещения производств:

жилых домов и конструкций с помощью аддитивных строительных технологий;
инновационных строительных и иных материалов;
многоэтажных деревянных домов и/или материалов для такого строительства;
прочих инновационных предприятий строительной и связанной с ней индустрий.

Преимуществами для потенциальных инвесторов являются близость Тамбова к западным регионам прогнозируемого активного строительства и восстановления территорий, высокие темпы строительства в Тамбове, удачное для логистики расположение.

Социально-экономические эффекты от реализации: развитие инноваций в жилищном строительстве, увеличение объемов доступного жилья, развитие бизнеса.

Сроки реализации: 2028 - 2036 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 900,0 млн. руб.

Источники финансирования: частные инвестиции, федеральные программы развития промышленности, механизмы ГЧП, льготное кредитование.

Заинтересованные стороны: строительные компании, технологические компании, научные организации, администрация города.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 3. Современная инженерная инфраструктура и комфортное жилье.

Цель 3.1. Развитие современных энергоэффективных и технологически продуктивных стандартов жилищного строительства и комплексного развития территорий.

Задача 3.1.1. Реализация принципов устойчивого развития в градостроительной деятельности.

Проект способствует достижению следующих целевых показателей Стратегии: обеспеченность населения жильем; количество реализуемых проектов комплексного развития территории.

7. Проект-драйвер "Возрождение исторического центра города"

Концепция: проект по формированию и воплощению мастер-плана для исторической части города.

Предпосылки: потребность повышения привлекательности исторического центра города, высокий потенциал истории и культуры Тамбова.

Цели: повышение привлекательности исторической части города, сохранение историко-архитектурного наследия города Тамбова, повышение туристической привлекательности.

Содержание и механика проекта. Формирование мастер-плана центральной исторической части города призвано к раскрытию культурного, эстетического и экономического потенциала территории, ревитализации большинства исторических зданий, поиску концепции идентичности места и аутентичности отдельных объектов. Дополнительной работой станет конструирование дизайн-кода исторического центра города Тамбова.

Ревитализация архитектурных объектов и их комплексов включает в себя и аспект материально-технического обновления (ремонт, реставрация), и вопросы запуска деловых и общественных функций зданий. Последняя задача реализуется путем подготовки инвестиционных лотов (предложений), включающих приоритетные виды деятельности согласно мастер-плану, бизнес-модели для локальной экономики малого и среднего бизнеса, пакет предложений по поддержке инвесторов в материально-техническом восстановлении зданий и помещений. Поиск финансирования в формате меценатства или спонсорства потребует для муниципальных социальных объектов, запланированных к размещению на проектируемой территории.

Социально-экономические эффекты от реализации: повышение привлекательности и посещаемости центра города, создание уникального пространства, активизация локальной экономики, новые досуговые локации.

Сроки реализации: 2025 - 2029 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 800,0 млн. руб.

Источники финансирования: федеральные программы развития городской среды, частные инвестиции, механизмы ГЧП, инфраструктурные облигации.

Заинтересованные стороны: администрация города, девелоперы, бизнес в сфере торговли и услуг, культурные организации, жители города.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 4. Гармоничная и безопасная среда для жизни.

Цель 4.1. Комплексная трансформация городского центра.

Задача 4.1.2. Реализация проектов комплексного развития территорий в центре города, избавление от несанкционированных построек и реорганизация пространства.

Проект способствует достижению целевого показателя Стратегии: число объектов культурного наследия, по которым проведены работы в рамках капитального ремонта.

8. Проект-драйвер "Центральный парк"

Концепция: разработка и реализация проекта открытия обновленного центрального парка города Тамбова.

Предпосылки: потребность в развитии общественных пространств и модернизации центрального парка города.

Цель проекта: обновление центрального парка как значимого общественного пространства города Тамбова.

Содержание и механика проекта. Центральный парк проектируется как современное многофункциональное природно-рекреационное пространство, зонированное в соответствии с наиболее востребованными сценариями посещения и запросами горожан.

Обновление парка станет ярким событием для всех жителей города, поэтому весь процесс по формированию и реализации проекта рекомендуется проводить открыто и с вовлечением максимально возможного числа жителей в участие в разнообразных форматах: от партисипативного проектирования парковых зон и голосования за лучший проект до посильного вклада в реализацию самих работ (посадка деревьев и цветов, украшение поверхностей работами местных художников уличного искусства и пр.).

Проект обновления центрального парка должен предполагать также запуск устойчивой общественной и экономической активности на территории парка, закладывать механизмы поддержания и развития локальной экономики и парковой инфраструктуры усилиями заинтересованных сторон.

Социально-экономические эффекты от реализации: повышение привлекательности и посещаемости центра города, создание уникального пространства, активизация локальной экономики, новые досуговые локации.

Сроки реализации: 2027 - 2031 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 300,0 млн. руб.

Источники финансирования: **федеральный проект "Формирование комфортной городской среды"**, городской бюджет, частные инвестиции.

Заинтересованные стороны: администрация города, инвесторы, предприятия досуговой сферы, жители города.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 4. Гармоничная и безопасная среда для жизни.

Цель 4.2. Расширение сети благоустроенных многофункциональных общественных и природно-рекреационных пространств.

Задача 4.2.1. Комплексная модернизация и системное развитие городской сети общественных зон и природно-рекреационных территорий.

Проект способствует достижению следующих целевых показателей Стратегии: количество благоустроенных общественных территорий; уровень обеспеченности населения парковыми рекреационными зонами.

9. Проект-драйвер "Транспортно-логистический комплекс"

Концепция: создание современного транспортно-логистического центра со складскими комплексами и сервисной инфраструктурой.

Предпосылки: выгодное географическое положение, рост грузопотоков, потребность в современной логистической инфраструктуре.

Цель проекта: диверсификация экономики, развитие условий для ведения производственной деятельности в городе Тамбове, развитие товарного обеспечения города.

Содержание проекта. Около села Покрово-Пригородное, на трассе Р-193 формируется инвестиционная площадка для строительства и функционирования складского комплекса А-класса с развитой системой сервисов: транспортировка, сортировка, упаковка, складирование, отправка товаров.

Одной из центральных специализаций комплекса должна стать работа с:

продуктами питания (пищевой промышленности и сельского хозяйства), производимыми на территории города Тамбова и Тамбовской области;

строительными материалами. Развитое сервисное предложение должно позволить оптимизировать и снизить затраты производителей, в особенности из числа малых и средних предприятий, на непрофильные процессы.

В перспективе комплекс может сформировать электронную торговую площадку, взяв на себя функции организации сбыта продукции и управления заказами.

Социально-экономические эффекты от реализации: развитие логистического потенциала, создание рабочих мест, увеличение грузооборота, повышение устойчивости малого и среднего бизнеса в городе и регионе.

Сроки реализации: 2025 - 2036 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 1800,0 млн. руб.

Источники финансирования: частные инвестиции, федеральные программы развития транспортной инфраструктуры, механизмы государственно - частного партнерства.

Заинтересованные стороны: логистические компании, инвесторы, администрация города, транспортные компании, производственный бизнес на территории города Тамбова и Тамбовской области.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 2. Адаптивная экономика.

Цель 2.2. Развитие малого и среднего бизнеса на территории городского округа - город Тамбов.

Задача 2.2.2. Развитие экосистемы предпринимательства, для реализации принципа обеспечения процессов и видов деятельности, непрофильных и традиционно сложных для предприятий малого и среднего бизнеса.

Проект способствует достижению целевого показателя Стратегии: удельное количество малых и средних предприятий.

10. Проект-драйвер "Компас" (создание пешеходно-велосипедной сети между южной и северной частями города)

Концепция: создание единой пешеходно-велосипедной сети, соединяющей южную и северную части города, с инфраструктурой для комфортного передвижения.

Предпосылки: необходимость развития альтернативных видов транспорта, запрос на экологичную городскую мобильность, потребность в связности разных частей города.

Цели проекта: развитие инфраструктуры для пешеходов и индивидуальных средств мобильности в городе, обеспечение безопасности передвижения по городу с использованием средств индивидуальной мобильности.

Содержание и механика проекта. Пешеходная и велосипедная инфраструктура формируются в единой системе с выделением полос движения для пешеходов и индивидуальных средств мобильности.

Развивается два крупных непрерывных маршрута. Первая очередь проекта - маршрут "Север-Центр" протяженностью 19,5 км. Вторая очередь - маршрут "Центр-Юг" протяженностью 8,5 км. Инфраструктура маршрутов включает:

пешеходные (беговые) дорожки;

полосы для средств индивидуальной мобильности;

подножки для велосипедов перед пешеходными переходами;

плавные скаты (отсутствие бордюров) на всем протяжении маршрутов;

дорожные знаки;

"ремонтно-зарядные станции" - скамейки и/или беседки с зарядными устройствами для персональной техники, ремонтными инструментами для велосипедов, аппаратами с напитками.

Социально-экономические эффекты от реализации: улучшение транспортной доступности, развитие экологичной мобильности, повышение связности городского пространства.

Сроки реализации: 2026 - 2030 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 200,0 млн. руб.

Источники финансирования: федеральные программы развития городской среды, городской бюджет, частные инвестиции.

Заинтересованные стороны: администрация города, подрядчики, жители города, спортивные организации.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 4. Гармоничная и безопасная среда для жизни.

Цель 4.5. Обеспечение равномерного динамичного пространственного развития территорий городского округа.

Задача 4.5.2. Развитие логистических связей между внутренними районами города и внешними направлениями.

Проект способствует достижению целевого показателя Стратегии: доля протяженности автодорог общего пользования местного значения, соответствующих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения.

11. Проект-драйвер "Развитие гостиничной инфраструктуры"

Концепция: создание современных средств размещения разного формата: от классических отелей 4 - 5 звезд до модных эко-отелей и глэмпингов.

Предпосылки: недостаток качественного гостиничного фонда, растущий спрос на туристические услуги высокого уровня, развитие делового туризма.

Содержание и механика реализации проекта. На основе Стратегических приоритетов в сфере реализации **государственной программы** Тамбовской области "Развитие туризма", с учетом туристического потока в Тамбовскую область определяются количественные показатели актуально и перспективно востребованного количества мест в средствах коллективного размещения.

Первыми объектами развития гостиничной инфраструктуры должны стать:

1. Гостиница в центре города Тамбова малой или средней вместимости (до 200 мест), организованная в здании из числа памятников архитектурного наследия города как результат проекта ревитализации. Гостиница должна предусматривать как номерной фонд, так и пространственную и техническую инфраструктуру для проведения деловых, образовательных, культурных мероприятий.

2. Хостел в центре города Тамбова, организованный в здании из числа памятников архитектурного наследия города как результат проекта ревитализации.

3. Глэмпинг/эко-отель на побережье Тамбовского водохранилища либо реки Цны с формированием инфраструктуры комфортного прибытия и многодневного размещения, включая сборные конструкции для проведения деловых мероприятий: конференций, корпоративных стратегических сессий, выступлений публичных спикеров.

На основании анализа туристического потока и потребительских предпочтений, с учетом расширения объема и разнообразия туристического предложения города принимаются последующие решения о создании новых объектов индустрии гостеприимства. Ответственность за аналитику и прогнозирование объемов и форматов туристической инфраструктуры, а также подготовку инвестиционных лотов и взаимодействие с инвесторами возлагается на специальную рабочую группу в структуре уполномоченного органа администрации города Тамбова.

Социально-экономические эффекты от реализации: увеличение туристического потока и развитие экономики туризма, развитие сферы гостеприимства, создание новых рабочих мест.

Сроки реализации: 2028 - 2030 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 400,0 млрд. руб.

Источники финансирования: федеральные программы льготного кредитования на строительство гостиниц и субсидии на создание модульных некапитальных средств размещения в рамках **национального проекта** "Туризм и гостеприимство", городской бюджет, частные инвестиции.

Заинтересованные стороны: администрация города, инвесторы, жители города, предприятия сферы торговли, оказания услуг, общественного питания, культуры.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 5. Эффективные технологии администрирования.

Цель 5.2. Формирование сильного бренда города и активный маркетинг территории.

Задача 5.2.2. Формирование маркетинговой стратегии продвижения бренда города.

Проект способствует достижению целевого показателя Стратегии: туристский поток.

12. Проект-драйвер "Имидж города"

Концепция: разработка сильного имиджа города для развития маркетинга территории и бренда города.

Цели проекта: развитие территориальной идентичности горожан, повышение узнаваемости города в национальном и международном информационном пространстве, повышение привлекательности города для инвесторов, туристов и потенциальных жителей.

Содержание и механика проекта. Работа по формированию имиджа города разделяется на 2 направления:

1. Разработка смыслов, в результате чего закрепляются ключевые сведения о городе: история, качества людей, аутентичные черты, значимые персоналии и события, предприятия города, элементы фольклора, значение в истории страны и т.п. Формулировка смыслов производится в первую очередь выявлением уже циркулирующей, разделяемой горожанами значимой информации, во вторую - приданием этим смыслам формулировок и форм, ярких и простых для восприятия. Результаты работы должны быть зафиксированы в медиа-информационных материалах: путеводителях, печатных и цифровых справочных материалах, художественных форматах (художественные книги, фильмы), видеоматериалах и т.п. В дополнение к смысловым формулировкам прорабатываются визуальные элементы имиджа.

2. Маркетинг территории - продвижение имиджа города для внутренних и внешних целевых аудиторий, повышение узнаваемости города, трансляции и ретрансляции заложенных имиджем смыслов.

Основным методом выступают социальное проектирование и маркетинговое продвижение.

Предпосылки: потребность развития локальной идентичности горожан и бренда города Тамбова.

Социально-экономические эффекты от реализации: упрощение коммуникаций на федеральном уровне, повышение привлекательности города для широких аудиторий.

Сроки реализации: 2025 - 2027 годы.

Планируемый объем финансирования: не менее 50,0 млн. руб.

Источники финансирования: федеральные программы поддержки туризма, городской бюджет, гранты на развитие территорий.

Заинтересованные стороны: администрация города, бизнес-сообщество, туристические организации, СМИ, жители города.

Проект соответствует следующим приоритетам, целям и задачам Стратегии:

Приоритет 5. Эффективные технологии администрирования.

Цель 5.2. Формирование сильного бренда города и активный маркетинг территории.

Задача 5.2.1. Разработка концепции бренда города.

Проект способствует достижению целевого показателя Стратегии: туристский поток.

3. Показатели достижения целей социально-экономического развития городского округа - город Тамбов, сроки и этапы реализации Стратегии

3.1. Этапы реализации Стратегии, определенные с учетом установленной периодичности бюджетного планирования

Реализацию Стратегии можно разделить на три этапа:

Этап 1. Антикризисная политика, 2025 - 2027 годы.

На данном этапе:

сохраняется высокая степень неопределенности из-за внешнеполитического кризиса;

собственные бюджетные ресурсы ограничены, при этом на федеральном уровне реализуется политика бюджетного стимулирования;

частный сектор откладывает крупные проекты.

На этом этапе необходимо закладывать базис для последующих стратегических изменений: менять организационную структуру, готовить кадры, создавать новые институты развития, восстанавливать и модернизировать инфраструктуру в городском округе. В первую очередь, необходимо реализовывать наиболее подготовленные проекты с небольшими затратами и решать наиболее острые проблемы (дефицит мест в школах, состояние дорог, инженерных сетей и т.п.). Городу необходимо активно участвовать в федеральных и региональных программах.

Этап 2. Восстановление, 2028 - 2030 годы.

На данном этапе:

экономика адаптировалась к внешним условиям;

снижение неопределенности возвращает инвестиционный рост и активность частного сектора;

продолжается стимулирующая бюджетная политика.

На втором этапе, после снижения неопределенности, возможно возобновление инвестиционного цикла, и в этот период необходимо запускать ряд проектов, связанных с созданием новых рабочих мест, и жилья.

Этап 3. Развитие и рост, 2031 - 2036 годы.

На данном этапе:

экономика переходит к опережающему росту за счет завершения процесса посткризисной трансформации;

запускается новый цикл масштабных национальных проектов и инициатив.

На третьем этапе реализуются возможности, созданные на этапе 1 и 2. Запускаются наиболее амбициозные и сложные проекты, связанные с развитием экономики.

3.2. Цели и задачи социально-экономического развития городского округа - город Тамбов, приоритетные для каждого этапа реализации Стратегии

Для выстраивания практической работы по реализации главной стратегической цели определены цели для каждого приоритета и этапа Стратегии (табл. 30).

Таблица 30

Приоритеты	Этап 1	Этап 2	Этап 3
Приоритет 1. Развитие человеческого капитала и условий для реализации личного потенциала	Цель 1.1. Обеспечение устойчивого роста населения Цель 1.2. Обеспечение условий для защиты здоровья и индивидуального развития граждан Цель 1.3. Развитие рынка труда и возможностей профессиональной самореализации	Цель 1.2. Обеспечение условий для защиты здоровья и индивидуального развития граждан. Цель 1.3. Развитие рынка труда и возможностей профессиональной самореализации	Цель 1.2. Обеспечение условий для защиты здоровья и индивидуального развития граждан. Цель 1.3. Развитие рынка труда и возможностей профессиональной самореализации
Приоритет 2. Адаптивная экономика	Цель 2.1. Развитие традиционно сложившихся отраслей городского округа - город Тамбов и Тамбовской области	Цель 2.1. Развитие традиционно сложившихся отраслей городского округа - город Тамбов и Тамбовской области. Цель 2.2. Развитие малого и среднего бизнеса на территории городского округа - город Тамбов	Цель 2.3. Стратегическое развитие инноваций и инновационной экономики
Приоритет 3. Современная инженерная инфраструктура и комфортное жилье	Цель 3.2. Опережающая модернизация коммунальной инфраструктуры с опорой на современные технологии жилищно-коммунального хозяйства	Цель 3.2. Опережающая модернизация коммунальной инфраструктуры с опорой на современные технологии жилищно-коммунального хозяйства. Цель 3.3. Внедрение инновационных и цифровых технологий в жилищно-коммунальном комплексе	Цель 3.1. Развитие современных энергоэффективных и технологически продуктивных стандартов жилищного строительства и комплексного развития территорий
Приоритет 4. Гармоничная и	Цель 4.1. Комплексная трансформация	Цель 4.2. Расширение сети благоустроенных	Цель 4.3. Снижение уровня преступности и

безопасная среда для жизни	городского центра	многофункциональных общественных и природно-рекреационных пространств. Цель 4.3. Снижение уровня преступности и повышение безопасности граждан. Цель 4.5. Обеспечение равномерного динамичного пространственного развития территорий городского округа	повышение безопасности граждан. Цель 4.4. Формирование устойчивой экологической системы города
Приоритет 5. Эффективные технологии администрирования	Цель 5.2. Формирование сильного бренда города и активный маркетинг территории	Цель 5.1. Повышение эффективности административной деятельности	Цель 5.1. Повышение эффективности административной деятельности. Цель 5.2. Формирование сильного бренда города и активный маркетинг территории

3.3. Показатели реализации Стратегии и их значения, установленные для каждого этапа реализации

Для оценки достижения поставленных стратегических целей и задач определены основные показатели социально-экономического развития городского округа - город Тамбов по годам реализации Стратегии и их значения по основному целевому сценарию развития (табл. 31).

Таблица 31

Показатели	Ед. изм.	Базовое значение (2023 г.)	Этап 1	Этап 2	Этап 3
Приоритет 1. Развитие человеческого капитала и условий для реализации личностного потенциала					
Цель 1.1. Обеспечение устойчивого роста населения					
Среднегодовая численность населения	тыс. чел.	290,2	285,4	287,5	300,9
Рождаемость	на 1000 человек	8,2	9,0	9,9	11,5
Смертность	на 1000 человек	14,2	14,1	13,3	10,9
Миграционный прирост	чел. в год	-769	1500	2200	3000
Цель 1.2. Обеспечение условий для защиты здоровья и индивидуального развития граждан					
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении	лет	72,9	75,4	78	81
Доля граждан, систематически	%	62,1	65	70	81

занимающихся физической культурой и спортом					
Обеспеченность врачами	чел. на 10 тыс. населения	67,7	68,1	68,4	69,0
Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, %	%	84,5	88,1	91,0	96,8
Число посещений мероприятий организаций культуры	тыс. ед.	464,3	669,7	827,9	1144,3
Цель 1.3. Развитие рынка труда и возможностей профессиональной самореализации					
Доля обучающихся, занимающихся в первую смену, в общей доле численности обучающихся общеобразовательных организаций	%	81	90	100	100
Охват обучающихся системой мер по выявлению, поддержке и развитию их способностей и талантов, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию	%	100	100	100	100
Уровень безработицы	%	0,2	0,2	0,2	0,2
Доля молодых людей, вовлеченных в мероприятия, направленные на профессиональное развитие	%	н/д	46,6	75,1	100
Приоритет 2. Адаптивная экономика					
Цель 2.1. Развитие традиционно сложившихся отраслей городского округа - город Тамбов и Тамбовской области					
Рост реального объема инвестиций к 2023 году в сопоставимых ценах	%	100	115	120	140
Темп роста объемов отгруженных товаров в обрабатывающей промышленности к предыдущему году	%	142,9	116,0	117,0	118,5
Темп роста реальной заработной платы (среднедушевого дохода населения)	%	109,1	102,5	102,4	103,0
Средняя номинальная начисленная заработная плата	тыс. рублей	71,0	81,0	98,0	135,0
Цель 2.2. Развитие малого и среднего бизнеса на территории городского округа - город Тамбов					
Удельное количество малых и средних предприятий	ед. на 1000 чел.	47	50	55	60
Средняя номинальная начисленная заработная плата работников субъектов малого и среднего предпринимательства	тыс. руб.	36,0	50,1	70,0	90,0
Цель 2.3. Стратегическое развитие					

инноваций и инновационной экономики					
Количество инновационных высокотехнологических предприятий	ед.	0	1	2	5
Приоритет 3. Современная инженерная инфраструктура и комфортное жилье					
Цель 3.1. Развитие современных энергоэффективных и технологически продуктивных стандартов жилищного строительства и комплексного развития территорий					
Обеспеченность населения жильем	м2/чел	36,6	39,9	42,3	47,1
Количество реализуемых проектов комплексного развития территории (нарастающим итогом)	Ед.	3	10	14	17
Удельная величина потребления тепловой энергии в МКД (в расчете на 1 кв. м)	гкал/кв. м	0,142	0,140	0,137	0,131
Удельная величина потребления холодной воды в МКД (в расчете на 1 жителя)	куб. м/чел.	41,12	41,10	41,05	40,7
Цель 3.2. Опережающая модернизация коммунальной инфраструктуры с опорой на современные технологии жилищно-коммунального хозяйства					
Удельный вес тепловых и паровых сетей, нуждающихся в замене, в общем протяжении тепловых и паровых сетей в двухтрубном исчислении	%	4,1	3,7	3,4	3,1
Доля потерь тепловой энергии при ее передаче в общем объеме переданной тепловой энергии	%	23,4	23,3	23	22,1
Удельный вес уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене, в общем протяжении водопроводной сети	%	64,1	62,3	60,4	54
Доля потерь воды в централизованных системах водоснабжения при транспортировке в общем объеме воды, поданной в водопроводную сеть	%	26,24	25,85	23,71	20,98
Удельный вес уличной канализационной сети, нуждающейся в замене, в общем протяжении уличной канализационной сети	%	54,9	45	28,8	20
Цель 3.3. Внедрение инновационных и цифровых технологий в жилищно-коммунальном комплексе					
Удельный расход тепловой энергии на	гкал/кв. м	0,168	0,165	0,163	0,15

снабжение органов местного самоуправления и муниципальных учреждений муниципального образования (в расчете на 1 кв. м)					
Удельный расход холодной воды на снабжение органов местного самоуправления муниципальных учреждений муниципального образования (в расчете на 1 человека населения)	куб. м/чел	0,37	0,34	0,31	0,28
Приоритет 4. Гармоничная и безопасная среда для жизни					
Цель 4.1. Комплексная трансформация городского центра					
Число объектов культурного наследия, по которым проведены работы в рамках капитального ремонта, всего	ед.	3	17	28	47
Цель 4.2. Расширение сети благоустроенных многофункциональных общественных и природно-рекреационных пространств					
Количество благоустроенных общественных территорий, всего	ед.	91	101	112	145
Индекс качества городской среды	балл	232	253	270	301
Уровень обеспеченности населения парковыми рекреационными зонами	м2/чел.	8,8	9,3	9,9	10,7
Цель 4.3. Снижение уровня преступности и повышение безопасности граждан					
Количество зарегистрированных преступлений на 10 тыс. жителей	ед.	217,4	194,3	149,0	120,0
Цель 4.4. Формирование устойчивой экологической системы города					
Доля твердых коммунальных отходов, направленных на обработку (сортировку), в общей массе образованных твердых коммунальных отходов	%	88,8	100	100	100
Цель 4.5. Обеспечение равномерного динамичного пространственного развития территорий городского округа					
Доля протяженности автодорог общего пользования местного значения, соответствующих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	%	84,7	86,2	87,5	89,9
Приоритет 5. Эффективные технологии администрирования					

Цель 5.1. Повышение эффективности административной деятельности					
Доля массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг, предоставляемых в электронной форме	%	н/д	97,5	99	100
Уровень удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных и муниципальных услуг	%	н/д	95	95	95
Цель 5.2. Формирование сильного бренда города и активный маркетинг территории					
Туристский поток (общее количество туристских поездок)	тыс. ед. в год	257,8	313,3	362,7	486,2

4. Ожидаемые результаты реализации Стратегии

Приоритет 1. Развитие человеческого капитала и условий для реализации личностного потенциала

Город Тамбов ставит целью устойчивое демографическое развитие и рост численности населения, поддерживая здоровую и активную жизнь граждан. Развиваются системы здравоохранения, образования, культуры, креативных индустрий, спорта, а также механизмы выявления и развития талантов. Формируется комплексная среда для самореализации на протяжении всей жизни: от раннего детства до старшего возраста.

Город создает комфортные условия для всех групп жителей: он дружелюбен для семей с детьми, предоставляет возможности для развития и профессиональной самореализации молодежи, привлекает квалифицированные кадры и обеспечивает вовлеченность пожилых людей в общественную жизнь. Увеличивается продолжительность здоровой жизни, а развитая и доступная социальная инфраструктура способствуют всестороннему развитию каждого жителя.

Приоритет 2. Адаптивная экономика

Город Тамбов формирует среду, в которой выгодно открывать, вести и масштабировать бизнес. Высокое число микро-, малых и средних предприятий формируют специфику города Тамбова. Они показывают высокую выручку и длительный срок функционирования, развивается семейный бизнес. Развиваются традиционные для города отрасли промышленного обрабатывающего производства и торговли. Городской округ - город Тамбов, являясь региональным центром, формирует условия для развития ключевых отраслей экономики Тамбовского региона: трудовые ресурсы, инфраструктуру для бизнеса, условия для углубления цепочек добавленной стоимости.

Предприятия, осуществляющие деятельность на территории города Тамбова, имея стабильные показатели роста, становятся активными участниками развития города: решения существующих проблем и задач, формирования новых амбиций.

Приоритет 3. Современная инженерная инфраструктура и комфортное жилье

Город Тамбов ставит целью обеспечение устойчивых темпов опережающей модернизации систем жилищного-коммунального хозяйства, капитального ремонта жилищного фонда. Повышается обеспеченность современным и комфортным жильем, сокращается количество ветхого и аварийного жилья. Развиваются и обновляются системы теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, газоснабжения и электроэнергетики.

Городская инженерная инфраструктура является драйвером экономического развития, повышения уровня комфортности и безопасности города. Высокая инфраструктурная обеспеченность и рациональное использование коммунальных ресурсов обеспечивают эффективное использование бюджетных средств и средств граждан, являются основой для привлечения инвестиций.

Приоритет 4. Гармоничная и безопасная среда для жизни

Основной задачей данного направления развития города Тамбова является создание комфортной, безопасной и эстетически привлекательной городской среды. Особое внимание уделяется благоустройству, обеспечению современного облика общественных пространств и укреплению общественного порядка.

Центральная часть города будет оформлена в соответствии с единым дизайн-кодом, что позволит достичь визуальной гармонии в архитектурных решениях, инфраструктурных объектах и элементах благоустройства. Это обеспечит целостность городской среды и подчеркнет уникальный облик Тамбова.

Ключевым элементом развития станет создание "зеленого каркаса", включающего парки, скверы, бульвары и иные природные зоны. Данные пространства будут интегрированы в общегородскую инфраструктуру, выполняя функцию экологических коридоров и мест для досуга граждан. Благоустроенные общественные зоны будут адаптированы для различных возрастных групп населения и предназначены как для повседневного отдыха, так и для проведения культурных и событийных мероприятий.

Важное место в рамках приоритета занимает развитие транспортной инфраструктуры, направленной на повышение связности всех районов города. Обеспечивается доступность отдаленных территорий на общественном транспорте, что способствует комфортному перемещению жителей и интеграции периферийных территорий в городскую структуру. Развитие транспортной сети ориентировано на улучшение логистической доступности ключевых объектов - рабочих мест, досуговых зон и других социальных и экономических центров.

Кроме того, стратегический подход предусматривает полицентричное развитие городской среды. Активное вовлечение сельских территорий в инфраструктурные проекты создаст новые точки притяжения, включая современные досуговые зоны и рабочие места. Это будет способствовать сбалансированному развитию всех частей города и укреплению их функциональной взаимосвязанности.

Приоритет 5. Эффективные технологии администрирования

Одной из ключевых задач развития города Тамбова является внедрение эффективных технологий муниципального управления, которые обеспечивают высокую результативность работы городской администрации и удовлетворение потребностей жителей. Для этого осуществляется цифровизация муниципальных услуг, позволяющая сделать их доступными, удобными и прозрачными для граждан. Электронные платформы и сервисы создают новые возможности для взаимодействия с жителями, предпринимателями и туристами.

Важным элементом повышения эффективности управления является постоянное развитие и повышение квалификации сотрудников администрации. Современные подходы к обучению и совершенствованию профессиональных навыков обеспечивают внедрение инновационных решений и ориентированность на запросы населения. Одновременно с этим большое внимание уделяется развитию гражданского общества и механизмов соучаствующего проектирования, которые вовлекают жителей в процесс принятия решений и реализации значимых для города проектов. Это укрепляет доверие между администрацией и населением, формируя чувство сопричастности к процессу развития города.

Значимым направлением в рамках приоритета является формирование сильного и узнаваемого бренда города Тамбова. Бренд помогает создать цельный и понятный образ города в представлении различных целевых групп: жителей, местных предпринимателей, инвесторов и туристов. Первым этапом становится выявление уникальности города, определение его ценностей и смысла бренда. Этот процесс включает интеграцию локальных брендов, отражающих культурно-исторический капитал города Тамбова, в общий зонтичный бренд. Созданный образ подчеркивает самобытность города и его конкурентные преимущества.

После определения ключевых ценностей бренда начинается его активное продвижение. Внедряются визуальные элементы бренда в городскую среду, создается брендированная сувенирная продукция, поддерживается использование логотипа и айдентики города местными производителями. Организуются мероприятия регионального и федерального масштабов, направленные на укрепление имиджа Тамбова, разрабатываются туристические маршруты. Особое внимание уделяется продвижению города на внешних рынках, включая использование современных информационных сервисов.

5. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

Реализация Стратегии требует привлечения финансовых ресурсов из различных источников: бюджетные средства (федеральный бюджет, бюджет Тамбовской области, местный бюджет), внебюджетные средства (средства инвесторов, хозяйствующих субъектов и др.) (табл. 32).

Привлечение средств федерального бюджета для реализации Стратегии планируется осуществлять в соответствии с действующим порядком финансирования государственных программ Российской Федерации, федеральной адресной инвестиционной программы, правилами формирования, предоставления и распределения субсидий федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации в пределах общего объема бюджетных ассигнований, утвержденного федеральным бюджетом на соответствующий год.

Важнейшим финансовым ресурсом для реализации Стратегии являются внебюджетные средства, которые могут привлекаться на принципах ГЧП и муниципально-частного партнерства (далее - МЧП).

Средства федерального бюджета, а также средства внебюджетных источников предусматриваются на реализацию соответственно мероприятий федеральных проектов (программ) и проектов, реализуемых за счет средств частных инвесторов, государственных компаний.

Оценка финансового обеспечения Стратегии осуществляется на основании муниципальных программ, финансируемых за счет средств федерального, регионального и местного бюджетов, и внебюджетного финансирования мероприятий.

Финансовое обеспечение Стратегии складывается исходя из программно-целевого обеспечения.

Ежегодно по итогам оценки эффективности реализации муниципальных программ города Тамбова и мониторинга хода исполнения плана мероприятий по реализации Стратегии объем бюджетных средств на реализацию Стратегии может уточняться с учетом бюджетных возможностей городского округа - город Тамбов.

Таблица 32

Оценка финансового обеспечения Стратегии, млн. руб.

Приоритет	Год периода прогнозирования											
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Развитие человеческого капитала и условий для реализации личностного потенциала	9109,4	8445,3	8328,4	5075,8	5075,8	5138,3	6443,4	6443,4	6443,4	6380,9	6380,9	6380,9
Адаптивная экономика	14,4	14,4	14,4	408,6	658,7	658,7	542,1	542,1	542,1	542,1	542,1	542,1
Современная инженерная инфраструктура и комфортное жилье	759,3	426,2	351,8	448,5	448,5	448,5	466,6	466,6	466,6	333,2	333,2	333,2
Гармоничная и безопасная среда для жизни	3035,4	2263,2	1583,9	1440,6	1440,6	1347,3	1796,1	1736,1	1616,1	1616,1	1616,1	1549,4
Эффективные технологии администрирования	6087,5	4543	3184,4	2881,3	2881,3	2694,6	3592,2	3472,2	3232,2	3232,2	3232,2	3098,9
Расходы, всего	19006,0	15692,1	13462,9	10254,8	10504,9	10287,4	12840,4	12660,4	12300,4	12104,5	12104,5	11904,5

6. Информация о муниципальных программах городского округа - город Тамбов, утверждаемых в целях реализации Стратегии

Реализацию Стратегии предполагается осуществлять в рамках реализации муниципальных программ городского округа - город Тамбов (далее - муниципальные программы), разработанных в соответствии с системой основных направлений и приоритетов, целей и задач определенных настоящей Стратегией.

Муниципальная программа - документ стратегического планирования, содержащий комплекс планируемых мероприятий, взаимосвязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам и обеспечивающих наиболее эффективное достижение целей и решение задач социально-экономического развития городского округа - город Тамбов.

В соответствии с [Перечнем](#) муниципальных программ городского округа - город Тамбов, утвержденным [постановлением](#) администрации города Тамбова Тамбовской области от 25.11.2024 N 9419, (1 этап реализации Стратегии) запланирована реализация 19 муниципальных программ ([табл. 33](#)).

Таблица 33

Перечень муниципальных программ городского округа - город Тамбов на 2025 - 2027 годы

Наименование муниципальной программы	Орган администрации города Тамбова Тамбовской области - ответственный исполнитель муниципальной программы
1. Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи	
1.1. Социальная поддержка отдельных категорий граждан	Комитет социальной политики
1.2. Доступная среда	
1.3. Развитие физической культуры и спорта	
1.4. Охрана здоровья и формирование здорового образа жизни населения	
1.5. Оказание содействия добровольному переселению соотечественников, проживающих за рубежом	
2. Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности	
2.1. Развитие образования	Комитет образования
2.2. Развитие культуры и туризма	Комитет культуры
2.3. Развитие институтов гражданского общества	Управление общественных связей и информации
3. Комфортная и безопасная среда для жизни	
3.1. Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан	Управление жилищной политики
3.2. Формирование современной городской среды	Комитет благоустройства и охраны окружающей среды
3.3. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности	Комитет жилищно-коммунального хозяйства
3.4. Обеспечение безопасности населения, защита его жизненно важных интересов и противодействие преступности	Комитет дорожного хозяйства и транспорта
3.5. Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и	Управление по обеспечению безопасности жизнедеятельности

безопасности людей на водных объектах	населения
3.6. Развитие транспортной системы и дорожного хозяйства	Комитет дорожного хозяйства и транспорта
4. Экологическое благополучие	
4.1. Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов	Комитет благоустройства и охраны окружающей среды
5. Устойчивая и динамичная экономика	
5.1. Экономическое развитие и инновационная экономика	Комитет торговли и поддержки предпринимательства
5.2. Эффективное управление муниципальной собственностью	Комитет по управлению муниципальным имуществом
5.3. Эффективное управление финансами и оптимизация муниципального долга	Комитет финансов
6. Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы	
6.1. Обеспечение открытости и доступности деятельности органов администрации города Тамбова Тамбовской области	Управление цифрового развития и информационных технологий

На период второго и третьего этапов реализации Стратегии (2028 - 2036 годы) предполагается формирование 26 муниципальных программ, направленных на достижение целей, поставленных в рамках соответствующих этапов (табл. 34).

Таблица 34

Перечень муниципальных программ городского округа - город Тамбов на 2028 - 2036 годы

Наименование муниципальной программы	Орган администрации города Тамбова Тамбовской области - ответственный исполнитель муниципальной программы
1. Развитие человеческого капитала и условий для реализации личного потенциала	
1.1. Социальная поддержка отдельных категорий граждан	Комитет социальной политики
1.2. Развитие физической культуры и спорта	
1.3. Охрана здоровья и формирование здорового образа жизни населения	
1.4. Оказание содействия добровольному переселению соотечественников, проживающих за рубежом	
1.5. Содействие занятости	
1.6. Семья и дети	
1.7. Развитие молодежной политики	
1.8. Доступная среда	
1.9. Развитие образования	Комитет образования
1.10. Развитие культуры	Комитет культуры
1.11. Развитие туризма и сферы гостеприимства	
1.12. Развитие институтов гражданского общества	Управление общественных связей и информации
2. Адаптивная экономика	

2.1. Экономическое развитие и инновационная экономика	Комитет торговли и поддержки предпринимательства
2.2. Развитие предпринимательства	
3. Современная инженерная инфраструктура и комфортное жилье	
3.1. Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан	Управление жилищной политики
3.2. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности	Комитет жилищно-коммунального хозяйства
3.3. Модернизация коммунальной инфраструктуры	
4. Гармоничная и безопасная среда для жизни	
4.1. Формирование современной городской среды	Комитет благоустройства и охраны окружающей среды
4.2. Сохранение и ревитализация объектов культурного наследия	Комитет архитектуры и градостроительства
4.3. Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов	Комитет благоустройства и охраны окружающей среды
4.4. Обеспечение безопасности населения, защита его жизненно важных интересов и противодействие преступности	Комитет дорожного хозяйства и транспорта
4.5. Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах	Управление по обеспечению безопасности жизнедеятельности населения
4.6. Развитие транспортной системы и дорожного хозяйства	Комитет дорожного хозяйства и транспорта
5. Эффективные технологии администрирования	
5.1. Обеспечение открытости и доступности деятельности органов администрации города Тамбова Тамбовской области	Управление цифрового развития и информационных технологий
5.2. Эффективное управление финансами и оптимизация муниципального долга	Комитет финансов
5.3. Эффективное управление муниципальной собственностью	Комитет по управлению муниципальным имуществом

7. Управление Стратегией

7.1. Организация реализации Стратегии

Комплексное управление реализацией Стратегии осуществляет администрация города Тамбова Тамбовской области, включая ее структурные подразделения (далее - органы администрации города Тамбова).

Органы администрации города Тамбова участвуют в разработке и реализации Плана мероприятий по реализации Стратегии и иных инструментов реализации Стратегии. Руководители органов администрации города Тамбова несут персональную ответственность за реализацию Стратегии и достижение основных показателей достижения целей социально-экономического развития городского округа - город Тамбов, показателей Плана мероприятий по реализации Стратегии.

Тамбовская городская Дума Тамбовской области, Контрольно-счетная палата города Тамбова осуществляют функции в рамках своих полномочий по вопросам принятия, корректировки и реализации Стратегии, рассмотрения результатов мониторинга реализации Стратегии.

Научные и образовательные организации, общественные объединения предпринимателей привлекаются в качестве экспертов к решению вопросов, связанных с реализацией настоящей

Стратегии.

Граждане, коммерческие и некоммерческие организации, общественные объединения предпринимателей и индивидуальные предприниматели, участвующие в инвестиционных процессах, при осуществлении своей хозяйственной и инвестиционной деятельности вправе руководствоваться положениями настоящей Стратегии.

Важно отметить, что несмотря на сложившееся распределение полномочий между органами администрации города Тамбова, Стратегия развития городского округа - город Тамбов должна отражать целостную картину образа будущего, включая все направления городского развития.

В части полномочий и возможностей органов власти возможны несколько ключевых механизмов реализации Стратегии развития городского округа - город Тамбов:

непосредственное выполнение муниципальных полномочий через включение проектов развития городского округа - город Тамбов в муниципальные программы;

направление предложений и совместная разработка решений по развитию городского округа - город Тамбов с региональными органами власти в части их полномочий;

координация и участие в деятельности частного сектора (включая коммерческий и некоммерческий сектора), который реализует проекты на территории городского округа - город Тамбов.

7.2. Механизмы развития приоритетных территорий

Перед городом стоит амбициозная задача развития новых городских подцентров, которые требуют значительных частных инвестиций. Найти одного инвестора для таких масштабных проектов не всегда возможно, комплексное развитие территории может требовать объединения многих компаний и предпринимателей.

Учитывая сложившийся опыт как в части достигнутых результатов, так и барьеров, можно выделить следующие принципы реализации проектов развития:

1. Учет интересов всех заинтересованных сторон: любой проект формирует различные денежные потоки и модель его реализации должна быть основана на балансе затрат и доходов для каждого участника, с учетом времени реализации. Нарушение такого баланса - наиболее частая причина остановки или задержки реализации проектов. Например, инфраструктурные компании могут нести повышенные риски, проводя сети под еще не построенные объекты, а коммерческая цена технического присоединения для инвесторов на старте проектов может существенно снижать их доходность и ставить под угрозу целесообразность реализации. Подобные риски минимизируются через участие финансовых институтов и частичное субсидирование инфраструктуры за счет бюджетов. Существенно ускоряет реализацию комплексных проектов и привлечение государственных инвестиций наличие проектно-сметной документации на социальную и инженерную инфраструктуру.

2. Оценка полной бюджетной эффективности и социальных эффектов от реализации проекта. Особенности бюджетной системы Российской Федерации с ее централизацией доходов на федеральном и региональном уровне с последующим распределением между муниципалитетами требуют учета всех налоговых доходов государства, а не только тех, которые прямо попадают в муниципальный бюджет. При этом степень участия в проекте через субсидирование инфраструктуры бюджетов разного уровня может определяться последующей налоговой выручкой по принципу: чем больше доходов, тем больше участие. Помимо налогов, важно также учитывать различные социальные и экономические эффекты в виде создаваемых рабочих мест, сокращения затрат на строительство социальной инфраструктуры, рост качества городской среды и т.п. Необходимо отдавать приоритет проектам развития территорий, которые увеличивают доходную базу бюджета, а не только создают дополнительную нагрузку.

3. Разделение функций определения политики и ее реализации. Политику должны определять органы администрации города Тамбова и реализовывать ее с привлечением институтов развития.

4. Приведение градостроительной документации в соответствие со Стратегией и реалиями рынка недвижимости, наличие механизмов, балансирующих соблюдение общественных интересов и коммерческой эффективности земельных участков. Необходимо обеспечить соответствие условий, устанавливаемых в **генеральном плане** муниципального образования городского округа - город Тамбов, утвержденном **постановлением** администрации Тамбовской области от 17.07.2017 N 678 (далее - генеральный план городского округа), **правилах** землепользования и застройки муниципального образования городского округа - город Тамбов, утвержденных **постановлением** администрации Тамбовской области от 28.09.2017 N 943 (далее - правила землепользования и застройки городского округа), и других нормативных документах, такие как этажность, площадь застройки, функциональность помещений, Стратегии и ожиданиям инвесторов в отношении финансовой эффективности проектов.

В связи с этим градостроительные ограничения, направленные на соблюдение общественных интересов, должны сопровождаться компенсационными механизмами для инвесторов, например, в виде подведения инфраструктуры, предоставления налоговых льгот, обеспечения пониженной стоимости передачи активов. Градостроительные регламенты и экспертные обсуждения с участием авторов проектов позволяют регулировать качество эстетики реализации архитектурных проектов и сохранения культурного наследия города. Хорошей практикой является организация профессиональных конкурсов, проектов создания и развития значимых городских объектов и территорий.

5. Институты развития территорий желательнее создавать на предпринимательских принципах как проектные компании в виде акционерных обществ с участием города и потенциальных инвесторов. Такие организации должны иметь возможность получать часть дохода от разницы в цене активов до реализации проектов развития и после, иметь ресурсы на привлечение квалифицированных специалистов с соответствующими схемами мотивации, при таком подходе муниципальный проект конкурирует с рынком девелопмента за привлечение профессиональных специалистов. Успешное управление при качественной градостроительной концепции территории значительно увеличивает стоимость объектов недвижимости, увеличивает поступление налогов в бюджеты всех уровней и создает привлекательную среду для горожан и гостей города. Проектные компании при запуске могут получать в управление или как взнос в капитал земельные участки, а затем, выполняя девелоперские функции по развитию инфраструктуры и привлечению инвесторов, продавать их или сдавать в аренду по более высоким ценам, тем самым окупая свою деятельность. Также необходимо организовать взаимодействие органов власти с оператором проекта, чтобы обеспечить качественное сопровождение проектов инвесторов, сокращение затрат и сроков реализации проектов.

6. Стремление к получению синергии при развитии социальной инфраструктуры. Российский опыт реализации крупных проектов развития территорий показывает, что единый подход к проектированию и строительству жилых районов и социальной инфраструктуры позволяет существенно снизить стоимость создания одного места в школе или детском саду. Выгода достигается не только за счет прямой экономии на проектировании и строительных затратах, но и за счет роста стоимости жилой недвижимости при наличии социальных объектов. Для достижения этого эффекта города строят социальные объекты на принципах государственно-частного партнерства, передавая непосредственное строительство объектов девелоперам, а не возводят их самостоятельно по отдельным процедурам. Проекты, реализованные по предпринимательской модели, могут частично снижать нагрузку муниципалитета на содержание и обслуживание территории.

7. Обеспечение прозрачного и равного доступа инвесторов к проектам развития территории. Задача оператора проекта - формировать инвестиционные лоты территории согласно утвержденной градостроительной концепции и распределять их между инвесторами через конкурентные процедуры, подразумевающие оценку соответствия проекта общей концепции и социально-экономических эффектов от его реализации.

8. Участие существующих собственников. Необходимо создавать условия для участия существующих собственников земельных участков, объединения их ресурсов для реализации проектов. При отсутствии у собственника квалификации или инвестиций возможна реализация проектов совместно с привлеченными инвесторами, в партнерстве. Также можно объединять земельные участки нескольких собственников для реализации более крупных и соответствующих концепции проектов, увеличивая плотность и бюджетную эффективность проектов.

7.3. Вовлечение жителей и некоммерческих организаций в реализацию Стратегии

Еще одним важным механизмом достижения стратегических целей является вовлечение в стратегические проекты представителей некоммерческого сектора, общественных объединений, бизнес-ассоциаций. В первую очередь, их участие повышает качество реализации проектов, так как за время своей деятельности некоммерческие организации накапливают значительный опыт и способны формулировать решения узкоспециализированных вопросов, а также работать в интересах уязвимых групп населения, предлагая эффективные пути решения проблем.

В некоммерческом секторе можно выделить следующие ключевые группы:

- социально-ориентированные некоммерческие организации;
- отраслевые бизнес-ассоциации;
- экологические организации;
- спортивные ассоциации;
- военно-патриотические клубы;
- профессиональные ассоциации (архитекторы, урбанисты, дизайнеры);

органы территориального общественного самоуправления;
национальные центры и культурные объединения.

Механизмами работы с некоммерческими организациями могут быть грантовые программы, включение представителей некоммерческих организаций в рабочие группы и экспертные советы по направлениям развития города, организационная и финансовая поддержка реализуемых проектов некоммерческого сектора, разработка совместных проектов, например, благотворительных, которые финансируются за счет пожертвований граждан.

Немаловажным механизмом реализации Стратегии являются проекты, направленные на участие граждан в принятии решений о городском развитии, которые включают в себя различные инструменты получения обратной связи в виде коммуникации через городские порталы и сервисы, общественные слушания по ключевым проектам, инструменты инициативного бюджетирования и другие подобные решения. Ключевая цель задействования механизмов общественного участия в реализации Стратегии - повысить удовлетворенность граждан реализацией проектов развития города и выявить проблемы. Необходимо выстроить прозрачный и структурированный механизм, с помощью которого граждане и организации могли бы направлять предложения и инициативы в сфере городского развития.

7.4. Инструменты реализации Стратегии

К основным инструментам реализации Стратегии относятся:

1. План мероприятий по реализации Стратегии.

План мероприятий по реализации Стратегии определяет набор проектов и мероприятий, которые должны быть реализованы для достижения стратегических целей с указанием сроков и ответственных структур. В отличие от муниципальных программ, которые в первую очередь ориентированы на бюджетные ресурсы и содержат соответствующие мероприятия, План мероприятий по реализации Стратегии содержит полный перечень ключевых проектов развития городского округа вне зависимости от их участников и модели финансирования. План мероприятий по реализации Стратегии также может включать инициативы и мероприятия, не имеющие финансирования и реализуемые либо в рамках процессных мероприятий администрации города Тамбова, либо частными лицами и компаниями за счет их собственных ресурсов.

2. Муниципальные программы городского округа - город Тамбов.

Цели, задачи и показатели реализации муниципальных программ городского округа - город Тамбов должны совпадать со стратегическими целями и задачами, определенными в Стратегии. Проекты, предполагающие финансирование из бюджета городского округа, включаются в состав муниципальных программ городского округа - город Тамбов.

3. Документы градостроительного проектирования.

Ключевые стратегические инициативы развития должны найти отражение в **генеральном плане** городского округа, **правилах** землепользования и застройки городского округа, проектах планировки территории.

Генеральным планом городского округа должны быть решены задачи определения интенсивности освоения территорий в зависимости от их ресурсного потенциала, характера и баланса функционально-градостроительных элементов.

Двухэтапная, с выделением архитектурно-градостроительной концепции развития, подготовка документации по планировке ключевых территорий города - городских и отраслевых подцентров - обеспечит пешеходную доступность и соединенность территории, качество архитектуры, многофункциональность и разнообразие застройки.

Включение в правила землепользования и застройки объемно-пространственного регламента, широкого набора сочетающихся друг с другом видов разрешенного использования, требований к минимальной доле нежилых помещений для планируемой жилой застройки послужит внедрению стандартов комплексного развития территорий.

4. Программы комплексного развития инфраструктуры.

Утверждение Стратегии и Плана мероприятий по реализации Стратегии повлечет необходимость внести изменения в документы территориального планирования и программы комплексного развития.

5. Инструменты муниципально-частного партнерства.

В связи с ограниченностью городских и региональных ресурсов для реализации масштабных проектов городскому округу - город Тамбов необходимо наладить постоянную работу с инструментами муниципально-частного партнерства. Ранее они применялись в основном в проектах развития инженерной инфраструктуры, но в российской практике к настоящему моменту имеется достаточно

положительных примеров практически из всех направлений городского развития. Приоритетными сферами применения механизмов МЧП могли бы стать физкультурно-оздоровительные центры, частные детские сады, общественный транспорт, проекты развития территорий.

6. Нормативно-правовое регулирование.

Городской округ - город Тамбов может устанавливать в пределах полномочий меры поддержки приоритетных отраслей, регулировать вопросы местного значения, например, устанавливать зоны платной парковки, требования к размещению рекламных конструкций и архитектурному облику зданий в целом, регулировать тарифы подведомственных муниципальных унитарных предприятий и т.п.

7. Межмуниципальное сотрудничество.

Для решения общих вопросов и обмена опытом городской округ - город Тамбов может заключать межмуниципальные соглашения, которые также являются частью инструментов реализации Стратегии. Ключевые вопросы межмуниципального взаимодействия связаны с агломерационным развитием: необходимо договориться о реформе межмуниципального транспорта, обеспечении населения социальной инфраструктурой, развитии инженерных сетей, сохранении зеленого пояса города и т.п.

8. Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с хозяйствующими субъектами, инвестиционные программы инфраструктурных компаний.

Часто масштабные проекты городского развития связаны с крупными частными и государственными компаниями.

Поиск взаимовыгодных проектов городского развития и заключение соответствующих соглашений с компаниями, которые размещают в городском округе производства, административные подразделения, владеют значительными активами, может быть важным инструментом роста городского округа - город Тамбов.

Инвестиционные программы естественных монополий являются прямым инструментом реализации Стратегии. Необходимо синхронизировать планы развития города и сетей инфраструктуры, минимизировав инвестиционные риски естественных монополий, которые ограничены регулируемыми тарифами.

7.5. Система мониторинга и контроля за реализацией Стратегии

Выполнение целевых показателей Стратегии обеспечивает заложенную настоящим документом динамику и качественные характеристики развития городского округа - город Тамбов, а также соответствие показателей развития муниципального образования стратегическим целям Тамбовской области и Российской Федерации.

Мониторинг и контроль реализации Стратегии осуществляет администрация города Тамбова Тамбовской области, Тамбовская городская Дума Тамбовской области, Контрольно-счетная палата города Тамбова в пределах своих полномочий и в порядке, предусмотренном [статьей 14](#) Положения "О стратегическом планировании в городском округе - город Тамбов", утвержденного [решением](#) Тамбовской городской Думы Тамбовской области от 28.09.2022 N 615.

Мониторинг и оценка достижения определенных настоящей Стратегией показателей выполняется с целью корректировки мероприятий и/или средств их исполнения по достижению целевых значений. В Стратегии выделены три этапа - до 2027 года, 2030 года и до 2036 года - для обеспечения промежуточного контроля результатов реализации целей и своевременного пересмотра мер реализации Стратегии в случае необходимости, а именно при критичном недостижении или при перевыполнении ключевых показателей.

Перевыполнение будет служить индикатором для пересмотра актуальности цели в системе целеполагания Стратегии. Значительное опережение отдельных показателей может негативно отразиться на всей системе планирования, поскольку будет требовать количественных и качественных изменений, связанных с перевыполнением показателей.

Критическое недостижение также ставит под вопрос все связанные с показателем цели и целевые значения. Критическим отклонением от определенных настоящей Стратегией целевых показателей должна считаться разница более чем на 20 процентов между плановым и фактическим уровнем достижения.

Средствами контроля и мониторинга достижения целевых показателей является сбор информации о фактическом их значении и сопоставление с целевым значением, предусмотренным настоящей Стратегией.

Система показателей эффективности деятельности органов местного самоуправления должна быть преобразована с учетом включения в нее показателей достижения целевых показателей Стратегии

в соответствии с распределением ответственных за реализацию различных мероприятий органов местного самоуправления (для каждого мероприятия в Плане мероприятий по реализации Стратегии определена соответствующая цель).